

85年十大績優產銷班之一

要拚才會贏

——台南縣學甲鎮蔬菜產銷班

第十一班成功紀要

文圖/韓錦絲



班長陳三福先生倡行安全用藥，確保生產者與消費者的健康。他正在利用黃色粘板，誘殺瓜實蠅等害虫

學 甲鎮是大台南濱海地區重要市鎮之一，人文薈萃，它雖已是個老市鎮，唯街道寬闊整齊、社區建設完善，居民刻苦耐勞卻又親切詳和，總給人一股清新、閒適悠雅的舒暢感。由於地處沿海平原鹽分帶，氣候環境對農民來說是一大考驗，除了養殖業外，農作物栽培就較偏向於耐旱耐鹽類的作物，所以早期的蔥蒜為該地區代表作物。民國73年起在鎮農會和鎮公所的努力下，積極響應政府稻田轉作雜糧政

策，轉而種植玉米、高粱等保價收購作物，並在全體農民的努力配合下，成功的推展了規模宏偉的集團轉作雜糧和綠肥作物，確立了水旱田耕作制度調整模式，降低了大幅的生產成本，農民收益提昇了不少，一時成為全省各地農民爭相組團前來觀摩研習的據點。唯值此政府積極籌劃加入WTO之際，雜糧保價收購政策勢必轉型並漸次於90年代停止保價收購，而蔥、蒜價格又常起伏不定，所以一些具有前瞻遠



隧道式洋香瓜栽培，
可以確保品質

慮的人士在農會積極輔導下不斷尋求一些具高經濟性的替代作物，食用小番茄、洋香瓜等作物就是在這種情況下漸被引入本地區，並在此生根立足並名噪一時。

本產銷班成立經過

民國78年，洋香瓜栽培在學甲鎮略成氣候之際，即由現任陳三福班長籌組成立洋香瓜產銷班，著重於班栽培管理技術的提升和產品銷售，起初班的組織運作還算不錯，惟班員中一些較年長的由於理念較無法溝通一致，在產品分級包裝上因貪圖私利又無班公約可強力約束，以致無法建立產品品牌形象。81年適逢政府加強全省產銷班隊重新整合之際，為求突破困境，於是重新篩選班員、理念一致者再整合起來，並針對以前缺失逐一改進，經過全體班員同心協力、胼手胝足打拚才紮定今日成功的基礎，並因而通過嚴格評鑑選拔，終於脫穎而出榮獲85年全省十大績優產銷班殊榮，再次吸引了來自全省各地的農友



產品在班集貨場，進行共同分級包裝作業

組團觀摩研習。這也證明了，在這種以「人」為本的產銷班隊組織裡，除了天時地利的客觀條件外，「人和」才是最重要的成功因素，有共識，理念一致，同心協力，幹部有才識又不突顯各人英雄心態的產銷班，一定能邁入企業化現代化成功經營途徑，班隊才能生存競爭，如此相生相得班員也才能獲取更大利潤。

產銷班組織運作情形

本產銷班在81年重整成立時即確立了班的目標，即

一、在因應我國加入 WTO 之危機衝擊下，全面發展精緻農業，以企業化、多角化經營化解危機為

轉機。

二、所有生產、運銷等資材均共同採購以降低成本。

三、現在17名班員為基礎，再繼續吸收有共識、理念一致班員加入，以擴充班經營規模。

四、繼續延聘專家學者指導，延續班員生產技術、班經營技巧提昇。

五、生產計畫排程，創立產品品牌信譽，申請班產品註冊商標並永續經營。



經過徹底分級包裝作業之後，產品品質均一



分級包裝完成之產品，以「吉」行銷全省各地

目前本班組織運作方面，「班會」是最高權力單位，所有生產運銷計畫，均交由班會議決通過，班長再根據班會決議事項行使最高指揮權。班組織除班長、副班長、會計、書記等幹部外，並設有庶務組、採購組，進行產銷資材之採購，市場調查組進行市場需求和產量調查，並協助銷售據點之開拓，另再設有監查組，進行各組作業之監督稽查之責，班員雖不多但分工卻很嚴密。

定期班會則定於農曆每月初二下午1時開始，由班備祭品拜拜，感謝風調雨順，之後，班員進行正式班會，班員的另一半則負責烹調班會後晚餐，這種全體參與，夫唱婦隨的班會模式，不但班員感情融洽，各自班員家庭也更幸福美滿。觀摩研習時也是夫婦有志同行，令人羨慕。

更值得一提的是班長的人格特質，具有樸實無華、勸奮務實，又熱心服務桑梓，竭其所能提昇班員收益的犧牲奉獻精神，在艱苦的環境中領導班員一步一腳印的踏出成功果實，難怪鎮內其他班班長，就積極跟著他學，非把自己的班也帶起來不可。

班品牌建立不遺餘力，
「吉」是洋香瓜品牌標誌

本產銷生產的每一種產品均是



產銷班有寬敞的集貨場

送到班集貨場進行共選作業，嚴格執行分級作業，在農忙時僱用「選別師父」，進行分級，班員則負責依級別包裝，量較少時，則由訓練有素的班員直接進行選別包裝作業，由於班員均已了解品牌是本班得以生存的根本之道，所以在選別分級上，班員雖已非常熟練，但仍然是一點也不敢馬虎。目前洋香瓜是完全由人來分級，小番茄則有分級機協助分級，惟小番茄小包裝試銷超市的部分亦是完全人力分級。由於產品係共選，共同運銷拍賣市場行口，拍賣回來的價錢當然也是共同計價並由農會協助直接轉存班員帳戶。目前產品除了運送各果菜拍賣市場外，小包裝生鮮超市亦是本班拓銷據點之一。另為響應政府農業永續經營，確保消費者能吃得安全健康，本班產品用藥均依據相試驗研究單位指導、檢測並獲准通過「吉園圃」標章之使用，本班亦繼

續加強進行有機質肥料之施用及生物防治技術之應用。期能兼顧生產者與消費者的安全健康。

班設備完善

本班集貨場佔地150坪，集會活動場所有50坪，目前均設置於學甲鎮農會中洲倉庫區內，土地遼闊又交通發達。尤其是班集會活動場所佈置得美侖美奐，桌椅、視聽設備一應俱全。班員平日休閒，集會隨時高談闊論一番，協調溝通就此完成。另中耕機、拖車、搬運車、



集貨場內有冷藏設備，確保產品新鮮



班活動集會場所外觀。

選果機等等設備均有，由於是班員共用，所以利用率高、效率高。所謂「工欲善其事，必先利其器」，作業效率要高，成本要降，這些設備是免不了的。

未來展望

一、積極試行各種精緻農產品引入栽培試驗，期使本班能再朝多角化經營目標邁進。目標除了小番茄、洋香瓜外，並有蕃石榴、甜玉米、苦瓜、花胡瓜、澎湖絲瓜，以進行班週年性運轉。

二、進行設施栽培，以提高作物品質，並調節產期、增加作物經濟效益。

三、再加強班產品行銷管道之



班活動場所內部佈置美侖美奐，展現班精神。

開拓、擴大行銷網、建立班產品品牌信譽。申請註冊商標，提升農產品品牌形象。

四、再繼續加強分級包裝作業改善，期以最好的品質和完善的包裝，讓本班永立於競爭之強者。