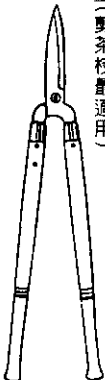


→ 國內市場的競爭會愈來愈強，因此，最重要的是要提升農業競爭力。農會可以做的項目很多，但我要特別強調的是，我們的農業生產技術已經達到世界水準，但是在合作農場、產銷班等農場的經營管理方面，還有很大的空間有待改善。自從去（85）年我到農林廳服務以後，大約訪視了100班以上的產銷班隊，其集貨場等硬體設備已大有改善，但是在集貨包裝場及作業流程之規劃上，還是土法煉鋼，貨物從進貨、清洗、包裝到貯藏，沒有良好的動線和倉庫管理規劃。在這裡舉二個例子供各位參考，在竹南有一位養牛的劉進士農友，他對牛隻的配種管理，以前用流水帳的方式，以筆記簿記錄，記久了，還沒有配種的牛會忘記配種，已經配種的牛又重複配種了好幾次，無法清楚、有效的管理。在經過訓練輔導後，他改採看板管理的方

式管理，他在白板上分成三欄，第一欄是還沒有配種的牛，第二欄是已經配種的牛，第三欄是已經分娩的牛，每一頭牛經過編號，並在有磁性的棋子上寫上號碼，放在第一欄的就表示沒有配種，放在第二欄的就是已經配種，放在第三欄就是已經分娩，如此簡單明瞭。後來，光泉牛乳廠也把他這一套管理方法帶回去用在他們的牧場管理上。像這樣簡單的看板管理，其實就是把工業用的管理方法運用在農業生產管理的例子。

另外在竹東有一個生產米食的加工廠，黃廠長也是稻米生產班的班員之一。剛開始把他列為經營管理之輔導對象時，他持反對意見，後來花了一個月的時間說服他，他勉強接受。經過輔導後，工廠的產能提高，用人減少，現在他的產品通銷全省，並已經外銷到日本。有一次我到他的

日本岡僅牌高級園藝工具

刈込鋏 55型 (剪茶枝最適用)
全長 180mm 及 200mm

No. 204
No. 205

剪定鋏

No. 101
No. 103

芽切鋏

No. 304

採果鋏 (直刃・反刃)

No. 301

生花鋏 (剪鐵線)

No. 209
No. 215 附盒

剪定鋏

No. 107
No. 110

一代鎌 185mm 全長 400mm

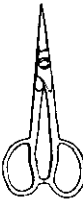
No. 404 (全鋼)

接木刀
25mm・30mm

No. 401
No. 402

梨軸切鋏 長 165mm

No. 312

盆栽鋏

No. 206

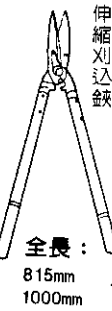
植木鋏

No. 201

加馬喜


手工藝鋏
剪牛


剪定鋏

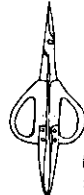

伸縮刈込鋏
高枝剪定鋏 高枝採收鋏 二M・三M
全長：
815mm
1000mm
1200mm
P-830


剪定鋏鑄鋏牌 180mm 200mm


替刃式剪定鋏

近正


M-100R
柑仔剪 (彎型)


B-300SP
葡萄剪

經銷處：**新高貿易股份有限公司**
 台北市峨嵋街68號
 TEL: (02)3314190 FAX: (02)3613573

郵政信箱台北內0015195-5