

產銷一體，快樂無比

阿里山花卉產銷班

經營百合類經驗談

班長/郝鳳霽



本花卉產銷班於民國82年1月成立，主要經營百合類，由一群剛踏出農專之年輕校友與當地年輕原住民共同結合，創業投資，承租阿里山中低海拔合法土地，以共同合資、共同經營方式，從事百合類花卉生產與銷售。一切生產設施與產銷資訊均由班內親自操控，可說是「白手起家」。當初成立是以企業化經營方式為宗旨，經過二年規畫、調整，班員親自合作生產，栽培技術之改進，已達有規模企業化合作生產，從原先12棟簡易溫室擴大增至40棟，並且班內每位班員均定期參加技術性訓練，接受新的資訊及專業知識講習班受訓，以強化本班對百合類花卉技術之提升。

由於本班是在中海拔（海拔1400m左右）從事百合類生產，在土地及氣候環境受限制，且在水份之保持、土地整地費用、一切資材、設備等投入費之成本高，於是從84年底起開始轉移平地試種成功，已轉移一半到平地，由原先生產亞洲型百合為主而轉為生產東方型百合，其主要為養球的技術改進，能解決供應平地栽種之種球。由於85年天災賀伯影響，加上經濟

不景氣，雖產量增加，但價格未能如預期所願。可是百合類在平地栽種比山地省工，設備較簡易，又在暖季時可完全露天栽培，又可調節全年生產，省錢又省工，對降低成本有極大受益。百合類在高冷地2月播種，6~9月採收，平地則可全年生產。其班生產量與銷售總值如表：

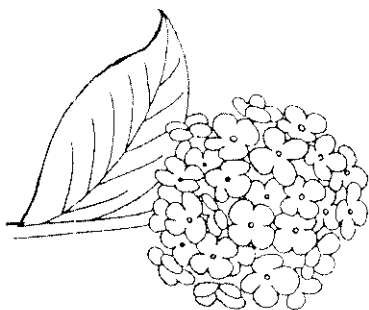
年	產量	銷售總值
82年	36,240把	3,821,042
83年	46,512把	5,678,223
84年	43,833把	7,590,503
85年	54,989把	7,149,771

本班今年將再與貿易商、承銷商取得合作生產與銷售，在要求高品質之前提下，提升生產技術，來解決銷售之途徑，以增加班員之收益。

產銷班的健全與否要靠每位班員的共識才能發揮團隊的力量。以農業生產來說，單打獨鬥的時代已經過去了，現代農業是要有企業化的經營方式才能夠生存，所以將來趨勢不是只有單獨產銷班，而是要靠各位努力來達成班與班橫的聯合與經營相結合，才能發揮農業生產企業化之理想與目標。

嘉義市花卉產銷班經營經驗談

班長/吳合枝



本花卉班於民國76年1月成立，在嘉義市及嘉義縣阿里山鄉中低海拔1300公尺處生產，以嘉義市為分裝轉運中心，主要經營花卉切花，栽培面積由最初2公頃發展至今已達13公頃，溫室93棟。於82年配合「農業產銷班經營整合及登記」，在嘉義市農會輔導下，以企業化經營理念組織共同產銷經營班，從事生產球根花卉、切花為主。配合自動化系統，於民國79年由荷蘭進口台灣首部自動包裝機、結束機，以達省工之目的。

本班目前經營概要有：

1.目前基本班員9人，共同投資，以合資制度成立班共同事業，企業化共同經營花卉生產，為解決資金與勞力問題，在人材方面，更可適才適用。在各縣市設有轉運站，以企業化經營之組織使生產管理、市場導向與技術相結合。班經營理念：

- (a)農業經營企業化
- (b)農產品商品化
- (c)行銷服務化
- (d)農業發展國際化

2.本班主要產品百合、文心蘭、海芋

、愛麗絲、鬱金香、小蒼蘭等切花生產，目前溫室93棟，全年生產量與銷售總值如表：

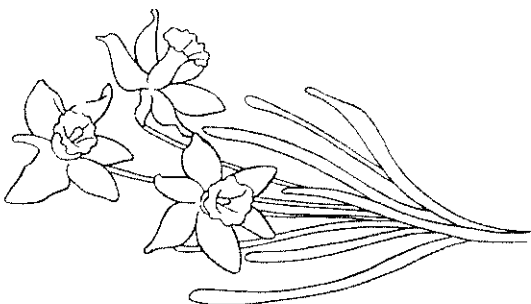
年份	產量(把)	銷售總值(元)
82	339,112	20,336,408
83	440,762	26,370,546
84	487,088	29,834,987
85	320,148	19,608,223

3.本班至今已屆滿十年，於83年初因應未來貿易自由化及政府加入關貿總協，對農業產業衝擊大之下，本班已改變生產方針為降低生產管理成本，加上人力短缺不足下，改種適地適種之乳白色彩色海芋與虎頭蘭切花生產，目前已開始切花供應市場，銷售品質頗受好評。對於來自國外生產者的競爭及國人對高品質花卉的需求，擬經選健康粗狀之種苗，以本土化及機械自動生產高品質花卉，以因應未來衝擊。因此，未來採取的經營目標有：

- 1.產期適度調整，有計畫生產。
- 2.積極開發國外行銷市場增加收益。
- 3.加強新品種適地適種之選別，提高競爭力。

新港鄉花卉產銷班經驗談——洋桔梗

班長 / 林光烈



本花卉產銷班於民國84年8月成立，主要經營洋桔梗，是由本地有興趣從事生產花卉之農戶組成，因為本人從事花卉已有四、五年，於是被選為班長。本班對花卉經營理念：

1. 花卉產銷班的成立是讓我們對農業經營項目中多一項的選擇。

2. 產銷班以團隊合作，材料、種苗共同採購，產品共同運銷，以降低成本，產品建立品牌，獲得市場肯定，可提高產品銷售價格。

3. 我們位置處在嘉南平原，國外花卉業者稱我們這裡是天然溫室，生產成本較低，要在這塊處女地發展花卉產業，除要注意國內市場以外，所經營的花種必須要有能力出口（外銷）；要把產品銷售到國外除了要有一流品質，同時也要有一流產銷班才行。

洋桔梗是一種有潛力外銷日本的花卉，所以本班成立時就以洋桔梗切花銷售日本為目標，故從事種苗採購、花色、品種、採收處理、分級包裝、產品保鮮，就是以日本的規格來要求經營。

1. 種苗統一採購。

2. 花色品種自由化分配。

3. 周年分批種植，全年度採收。

4. 洋桔梗田間栽培，透過班會，全班互相觀摩，擬訂出共同田間栽培管理方式，故本班在洋桔梗栽培管理幾乎統一化，故在各別農戶的生產品質不會有很大的差異。

5. 分班強迫統一使用 AVB 處理劑保鮮處理（類似 STS 劑）。

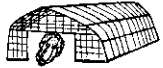
6. 全部參加農會的共同運銷，使用班代號拍賣。

本班84年8月成立，85年5月1日洋桔梗開始進入台北市花卉拍賣市場，直到現在。本班洋桔梗也得到承銷人相當程度的認同，甚至剛開始時還有許多人誤認為本班是高冷地的花卉產銷班，由埔里回到嘉義、新港開始從事花卉生產，那時開始，我一直希望結合同好共組產銷班，5年後在日本擁有據點，今年是第四年，我們很幸運地，洋桔梗試銷日本也有點眉目。我們希望行政、學術、技術等單位能對本班給予協助，使本班明年能在日本擁有屬於自己的據點。

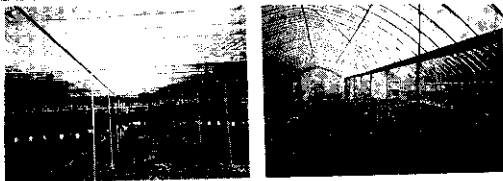
林光烈

郝鳳靈

吳合枝



宏鼎 溫室工程 企業有限公司



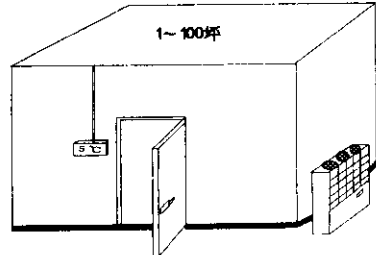
鋁管簡易溫室承造設計
鋁管蔬果(花卉)防蟲遮陽網室
自動灌溉系統, 活動遮陽網

材料供應 · 三井防塵、防滴 P O 布、耐用
PE 防塵塑膠布、農用 PVC 膠布、塑膠夾、彈簧
夾(白鐵夾)、鍍鋅管、彎管、黑網、防虫網。

歡迎來電諮詢：

新莊市中和街155巷6號11F 行動電話 黃粵屏先生洽
TEL: (02) 9903536 · 晚9918125 090099109 · (060) 021196#

組合式冷藏庫



本公司創立於1980年·產品遍佈國內外各地
引進國外先進技術·進口冷凍機組最耐用
智慧型溫控器最安心·高密度保溫材最省電
通用冷凍設備公司 地址\高雄市中華一路2131號
TEL: (07) 3121589 · FAX: (07) 3231669