

# 如何做到產銷一體

／黃明義

農政單位因應 WTO（世界貿易組織）衝擊及迎接世紀農業新挑戰，調整與強化農會產銷班組織，力求效益來降低成本，產銷一體來創造利潤。

各產銷班及共同經營班，在行政院農委會及中國生產力中心專題演講，了解農業要走入農企業經營，才能達到降低成本，創造利潤。

產銷企業化管理，由產銷班農民學習與執行有其困難。企業管理大學要讀四年，畢業進入大企業公司也由基層實務學習，達到獨當一面定要數年。要企業管理高手放棄在企業高薪所得而走入農業者，難也。要中小企業成功者走入農業，也難。

農業生產執行者要有企業理念，全心全意去執行生產單一化、統一化，縮短成長期降低成本。如工廠生產線的作業員、組長、廠長，要求作業員如何使生產量增加，要求組長如何使產品更規格（組長），要求廠長如何降低成本，是較容易也是

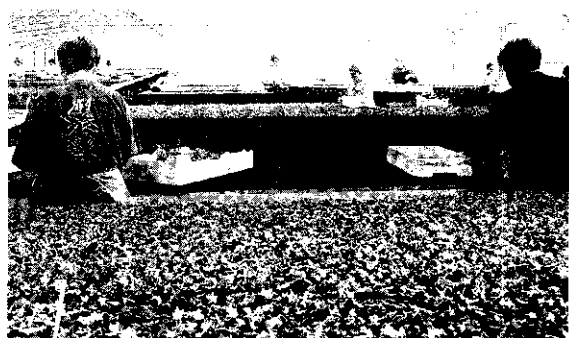
其責任。如要求他們拿筆寫公司發展管理計劃與執行，定是事倍功半，專長栽培技術的農民最佳職務是廠長。

農業產銷班及共同經營班之領導者（班長），應該是整體管理或經營者，不是生產執行者。最佳是由企業管理高手投資領導，或是由栽培執行農民聘請之，這樣可達事半功倍。

產銷一體能創造更高利潤嗎？產銷一體是指直接由生產者銷至消費者，或中間轉售愈少愈好。其中差價及利潤，回歸生產者與消費者所有，最差勁銷售者是為了競爭力，把其差價及利潤全歸消費者。這是農民低收入及被商人吃定原因之一。

屏東黑珍珠蓮霧特級品一盒十粒，在百貨公司可賣到1500元。這是優良農產品配上健全銷售體制及銷售高手，才能達成。絕非同樣一盒十粒黑珍珠蓮霧特級品，由農民在產地可賣出的價格。健全銷售體制企業公司基於永續經營，保護貨源，自

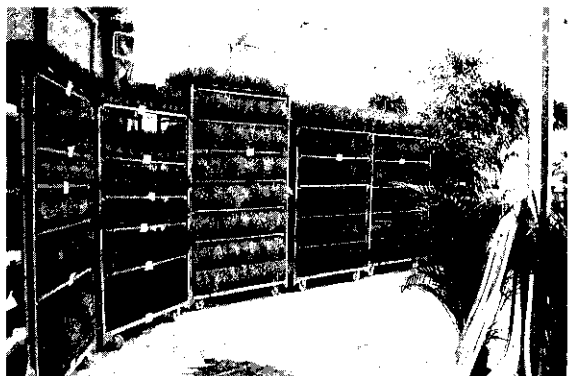
<p><b>無毒、零污染</b></p>	<p><b>三效合一天然膠體有機肥</b></p>		<p>超生化-3號</p>
<p>施肥、驅蟲、防病 一次完成</p>	<p>3 in 1 Natural Mucilage Organic Fertilizer</p>		<p>B-3</p>
<p>環境中濕度增加病原菌的繁殖力也相對的增加，因此病害的防治也只能阻止病原菌的繁殖與蔓延對植物的破壞仍然存在。而且水是病原菌傳遞工具之一，當病原菌的孢子接觸到植物由太陽能瞬間的加溫菌核在20分鐘能分裂出20倍數量的病原菌，只要發現3%的病徵，感染的面積就是30%，而且在36小時內其症狀就陸續出現如：變色、猝倒、腐爛、組織壞死、立枯、穿孔、潰瘍、萎縮、畸形、落葉、落花、落果等，如以藥劑進行噴灑已來不及。在梅雨季節與颱風期，土壤大量積水，在土壤中儲存的有機肥料，由於缺氧即分解出二氧化碳、甲烷、硫化氫、氨等化學物質誘使厭氧菌的繁殖，在65種菌種裡便可繁殖出數以萬計的病原菌，如：徒長病、苗枯病、梢腐病、葉腐病、根腐病、黃葉病、萎凋病、蔓割病、蔓枯病、果腐病、疫病、心腐病、猝倒病、白絹病、青枯病等，毛病之多無法一一列舉，這些毀滅性的病原菌會四處流竄，尋找寄主進行破壞。按微生物的生活史真菌、細菌、病毒三大病害族群在利益共同體的需求將會進行複合式的感染植物，使農民無法可治，這些農業栽著美國每年損失的金額約在美金85億元，台灣的農業從藥劑使用不當的浪費至農產品的不良品約有30%的產值損失，這些災害的損失還會持續擴大，當病原菌長期受到化學藥劑的處理，很容易誘發基因突變，而演變成抗藥性的變種病原菌，科學家最近也發現病原菌在接受大量藥劑的刺激後，已能自行分泌出能分解藥劑的“dcTP-ASE”因而改變藥劑的化學結構，使藥劑失去殺菌的效力。農業生產管理已面臨更高層次的挑戰，生態環境的惡化，促使病原菌有更頑強的抵抗條件，從生物學的分種細胞結構，植物病原菌的細胞與人體的細胞都屬於真核細胞（Eukaryotic cells）病原菌除有細胞壁之外其他構造與胞內成份階與人體細胞相同，因此多數能使病原菌產生作用的藥劑對人體的細胞也會產生毒害。敬愛的農友病蟲害的防治技術是影響生產成本最大的因素，只要控制30%的不良品，就會有30%合理的利益，三效合一（B-3）的效果與安全是農業管理最好的利器。</p>			
<p>▲肥料登記證號碼：台製質字15601號</p>		<p>連絡處：高雄市鹽埕區新樂街54號</p>	
<p>▲保證成份：全氮2.6% 水溶性氯化鉀2.4%</p>		<p>製造商：優業企業有限公司 電話：07-5336423、5518352</p>	



丹麥奧斯登花卉工廠，作業員扦插常春藤，全是統一規格



丹麥奧斯登銷售業務資訊中心，所有業務都採電腦化作業



丹麥奧斯登銷售業務資訊中心，提供展示區給花卉業者

然會把合理利潤給予貨品供應者。

農業產銷班及共同經營班，如何吸收銷售高手成為班上一員，或如何尋找健全銷售體制企業公司相互配合，應該比產銷一體更重要。這有如要工廠的作業員、組長、廠長與業務員、業務主任、業務經理競爭推銷，前者定倍感出力。

本人參觀丹麥花卉生產業界，每一業者面積都在數公頃以上，企業投資管理，溫室（廠房）數十棟。栽培技術專長者負責部份溫室有如廠長，負責花卉成長進度表，入電腦至企業投資管理部，且領導組長、作業員從事單一工作。企業投資管理部負責再整合全部花卉成長進度表，制定出全年度出售表，輸入地區花卉銷售電腦管理中心。該中心負責地區所有花卉產量統計及銷售業務，設有展示中心、電腦管理中心、客戶專用電腦及辦公室。花卉銷售電腦管理中心資訊與各業者電腦連線，各業者可相互取得所要資訊。

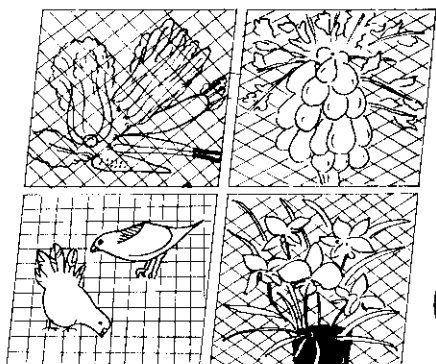
生產工廠化、管理企業化、銷售商業化、各司所職、創造利潤、永續經營。企業領導農業應該實際於農企業經營理念，台糖與金車公司就是實例。 ☎

# 安夏牌 網室專用網

## 農、漁、牧、養殖業專用

主要產品：

木瓜網室防蟲專用網 • 蔬菜網室覆蓋網 • 養殖業保溫網 • 果樹防鳥防蠅網 • 溫室網 • 針織遮光網 • 高級紗窗網 • 建築用安全護網



**吉田塑膠織網股份有限公司**

住址：彰化縣鹿港鎮彰頂路22巷137號

TEL: (04) 7711621

FAX: (04) 7716328