竹北白新蔬菜產銷班企業化經營

桃園區農業改良場/陳添來

竹北市由於自然環境得天獨厚，土壤爲河川沖積壤土，排水良好，水源利用頭前溪及鳳山溪之溪水，上流又無工廠排放水之污染，可供充沛之灌溉之用，唯因有全省聞名之「新竹風」於秋季來襲，致使第二期水稻產量偏低，選種低莖性蔬菜類，則受害較輕。政府有鑑於此，早在民國56年即選定竹北濱海之白地、新港地區，設置夏季蔬菜增產計劃畫，成立10個研究班，辦理面積50公頃，民國58年轉爲夏季蔬菜共同計畫經營研究班，從事推動夏季蔬菜共同計畫生產，民國61年加速農村發展措施，將此地區設置蔬菜生產專業區，面積81.7公頃，由於竹北市農會熱心辦理及各級政府之輔導，和本場之技術指導，成爲北部地區夏季蔬菜主要專業區。

成爲北部地區夏季蔬菜專業區

蔬菜專業區成立之後，產量增多，適逢台灣區果菜運銷公司民國63年12月1日開始營業，竹北市農會配合辦理共同運銷，公開拍賣公平交易，但辦理之初，大部份農友都站在觀望態度，而果菜運銷公司卻予支持公開拍賣交易方式，竹北市農會也積極推動，工作同仁不辭辛苦，致使蔬菜共同運銷逐漸步上軌道，並由桃園區農業改良場訓練農民做好分級包裝，加上銷售單位對共同運銷之蔬菜優先銷售，更加促進農民參加的意願，並提供最速確實之市場動態消息給農民出貨之依據，提供資金和領款上之簡化手續，頗得農民滿意與信賴，參加共同運銷之農戶逐漸增加。

白新蔬菜產銷班原名爲奇美蔬菜產銷班，成立於民國80年11月，那時郝柏村先生任行政院長，規定要全省選5個重點式的試辦50％之新鮮蔬菜直銷超市，說起來好像很容易，構想非常良好，但執行起來問題多多，困難重重，竹北市蔬菜專業區在北部地區是響叮噹的蔬菜專業區，當然亦登「五子登科」之榜上，層層交辦，最後到執行時，就落在改良場、新竹縣政府和新竹縣農會與竹北市農會身上，大家研



白新班集貨場

商開會不知開了多少次的會，才由這專業區挑選最堅強的人員組成一班，以設施蔬菜栽培爲主，才能提高蔬菜的品質，組班的時候，筆者與竹北市農會黃正鐘先生率領該班員到中壢、桃園比較先進的產銷班去參觀訪問，最後千拜託萬拜託，眞有所謂「千呼萬喚始成立之感」。

產銷班成立之經過

白新蔬菜產銷班之成立雖經許多波折，原因是須有設施栽培，提供高品質之無農藥之蔬菜，搭建簡易設施每分地需投資40餘萬元，各級政府只有對等之補助，但農民尙須負擔大量資金，農民欠缺資金，投資意願不高，最後經竹北市農會總幹事周伯勳先生之大力友持，允許資金短缺之農戶給予低利貸款，而解決了問題。目前設施栽培面積5.3公頃，露地栽培22公頃，產銷班正式成立到現在5年多之時光，從簡陋之石棉瓦之集貨場到現在之二層樓之建築物，班員分基本班員與普通班員兩種，基本班員17人，須承擔班經營之盈虧，班務採共同投資統籌統支之方式，設施栽培採個別經營，所有的產品均需交由班共同運銷，普通班員不負班之盈虧，生產之蔬菜交由班共同運銷，如市場價格高於共同運銷價格，普通班員會轉售給菜販，班對普通班員沒有絕對的約束力。

爲發展班之業務需要逐年投下大量之資金充實設備，經各級政府輔導補助及班員配合，班之班有資產如表1。

表1.班有資產

項目	數量	金額	購入年度
冷藏庫	20坪	TWD1,500,000	81年度
集貨場、班活動中心、檢驗室等建築物	150坪	5,000,000	82年度
班場所週邊設備設施	1處	124,000	82年度
RT作業台	6台	180,000	82年度
RT作業椅	12個	6,000	82年度
電腦生鮮磅	2台	100,000	82年度
電子磅	1台	10,000	82年度
生化組檢驗儀器（內含冰箱、書、桌椅）	1組	200,000	82年度
袋口結束機	4台	16,000	82年度
製冰機	1組	100,000	82年度
保鮮模機	2台	1,500	82年度
標價槍	6支	1,500	82年度
砝碼磅	1支	4,000	82年度
時間磅	8個	32,000	82年度
班場所桌椅	35個	35,000	82年度
白板、黑板	8片	10,000	82年度
文書鐵櫥	1個	2,000	82年度
文書桌	5個	10,000	82年度
鐵椅	30個	60,000	82年度
1.72噸冷藏庫	1輛	360,000	82年度
傳眞機	1台	15,000	82年度
會議桌	1組	72,000	82年度
發電機	2台	825,000	82年度
電視	1台	60,000	83年度
升降機	1台	260,000	83年度
電腦	2台	60,000	83年度
堆高機	1台	80,000	83年度
儲藏室	1處	904,000	83年度
冷藏庫	40坪	2,642,000	83年度
4.7噸貨車	1輛	500,000	83年度
4.7噸冷藏車	1輛	900,000	83年度
二樓鋼架活動班場所	1處	695,000	83年度
二樓增建儲藏室	1處	385,000	83年度
迷你車	10台	12,000	83年度
冷氣	3台	150,000	83年度
切菜機械	1套	800,000	83年度
滾筒觸板輸送帶	1台	300,000	83年度
防潮踏板墊板	200塊	70,000	83年度
縫網機	2台	20,000	83年度
洗理台	1台	40,000	83年度
滾筒板	100公尺	20,000	83年度
8.7噸貨車	1台	1,650,000	84年度
二樓活動中心室內裝璜		1,893,000	84年度
二樓活動中心幻燈設備		27,000	84年度
二樓活動中心冷氣設備		215,000	84年度
二樓活動中心音響設備		225,000	84年度
冷藏庫	40坪	4,000,000	85年度
資訊室設備		150,000	85年度
合計		TWD 24,722,000	



露地栽培小白菜



壯觀的設施



設施芥藍

班之營運概況分爲小包裝各種菜類直銷大台北地區及新竹地區超市、國軍副食供應新竹湖口站和一般共同運銷台北農產公司，每天均需供應，所以固定僱用10名女工包裝和司機送貨及專任會計做銷貨及班財務之管理。

做好產銷規劃

爲要使班員有向心力和約束力，班設有各種蔬菜之保證價格，使蔬菜之貨源能持續平穩的供應，避免菜土之發生，每年訂有不同之蔬菜保證價格表，做爲蔬菜價格低迷收購之依據，84年5月至85年4月之契作價格如下（表2）。

表 2.84年5月~85年5月契作價格

菜種 月份	小白菜	青江白菜	萵苣	芥藍	油菜	空心菜	菠菜	茼蒿
一月	15	13	21	20	15	20	16	20
二月	15	13	21	20	15	18	16	20
三月	15	13	21	20	15	16	16	20
四月	15	13	21	20	15	16	20	※
五月	15	13	21	20	15	16	20	※
六月	15	15	23	20	15	16	20	※
七月	18	23	23	30	17	16	30	※
八月	24	25	30	30	20	17	30	40
九月	23	25	30	30	20	18	30	35
十月	21	21	30	25	18	16	25	35
十一月	15	13	23	20	15	16	20	25
十二月	15	13	20	20	15	16	18	20

註：有※號月份不能生產茼蒿

保價收購之條件：一、設施蔬菜和露地蔬菜均需向班登記有案者。二、露地栽培之蔬菜在標準35公分者最低價格爲每斤7元，超過標準者6元。三、結球類之蔬菜在標準每公斤5元。四、共同運銷每公斤低於5元，由班補貼紙箱。

班有此規模對資產之維護與折舊和人事費、水電費等之支付亦相當可觀，其年營運額依菜價之起伏不定，每年大約在4至5千萬元之間。

本班有此之規模與設備是由各級政府資材之補助和技術之輔導和班員刻苦之經營，才有今日之成就，本著以往之理念更求班業務之發展，以追求產銷班之最高榮譽。