

基層農民組織之整合與發展—— 農業產銷班

農林廳農輔科 / 蔡秋虎

接上期

四、影響農業產銷班組 織營運績效之因素

農業產銷班可依資源利用和產品種類分為不同類型的產銷班。由於組成形式、參與人員、經營管理方式、輔導人員熱心程度、領導人員的能力與領導方式等之差異有些組織運作相當成功，有些則績效不彰。

台灣大學農業推廣學系陳昭郎教授針對運作較成功的農地利用綜合規劃共同經營班，做一次有系統且深入的分析，分析內容包括了班的設備、班的日常活動、產銷活動、生產資材運用、幹部形成及領導能力、班的組織管理、資源的自主性、組織的成長與發展，以及與計畫之配合情形

等項目。在32項因素中有19項與班整體運作績效達顯著相關。這些因素分述如下：

1. 班成立的動機

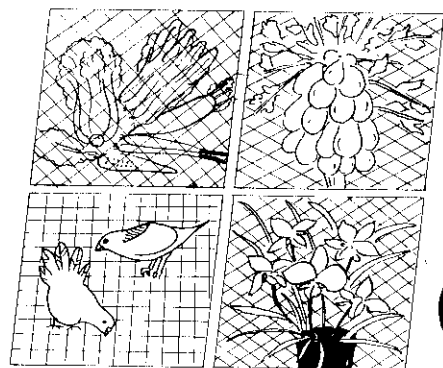
通常共同經營班的成立約可分為三種方式：(1)是由農民基於共同需要的籌組成立，(2)是由輔導單位人員鼓勵而組成，(3)是有關單位人員為農民籌組而成。第一種方式是農民主動要求並對共同經營班之功能有較深入認識之後所組成，所以動機較強，對組織之認同程度較高，自然運作起來較順暢，成效較顯著。

2. 班員間的互動

組織成員間之互動尤其是工作上勞力的互相支援，充分表現組織份子互助合作的精神。勞力交換意味分工與專業化，專業化可提高組織的生產量，交換的結果可使組織成員獲得利益。

安夏牌 網室專用網

農、漁、牧、養殖業專用



主要產品：

木瓜網室防蟲專用網・蔬菜網室
覆蓋網・養殖業保溫網・果樹防
鳥防蠅網・溫室網・針織遮光網
・高級紗窗網・建築用安全護網



吉田塑膠織網股份有限公司

住址：彰化縣鹿港鎮彰頂路22巷137號
TEL: (04) 7711621 FAX: (04) 7716328

3.民主的方式

共同經營班之運作是否符合民主的原則，關係著組織成員潛能的發揮及參與活動的程度。民主方式首先表現在組織領導者及幹部產生的方法上。一般而言，共同經營班的班長與有關幹部均由班員共同推選而產生，比幹部是由輔導人員推荐或指定擔任者更符合民主的原則，也更容易受班員支持，領導作用更能發揮，進而促使組織有效運作。

4.教育性活動

共同經營班扮演重要的教育角色與功能。參與的農民經由班的教育性活動，交換知識技術與資訊，提高經營管理能力。在教學活動中教材的充分與否往往關係著教學效果。假如共同經營班能夠主動搜集教材或自製教材做為教學活動之用，則表示該班不但重視教育性活動，而且班員間資訊技能之溝通也較順暢，班的運作也會較有成效。

5.分工專業化

分工專業化是現代組織有效運作的重

要指標，共同經營班內依人的專長，負責某些工作任務，將使工作效率提高，組織目標容易達成。運作較好的共同經營班幾乎都呈現專人負責專門事項，如運銷、包裝、採購、評級、會計等均有專人負責。

6.共用生產資材

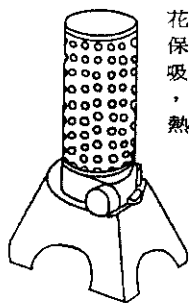
可以共同使用之農業生產資材在農村中不少，尤其以農業機械及設備佔多數，這些資材有些尚未發揮其最大效率，而形成浪費。共同經營班員之間如能共同使用某些生產資材，不僅可使資源盡最大效率，節省生產成本，也可促進組織成員間互相合作之精神。

7.班基金之運用

共同經營班基金充足與否，以及有效運用的情形，也足於呈現班業務成長與發展的狀況。班基金足以供班業務運作之需，又可供班員借貸及觀摩旅行之用，即充分顯示班基金之充裕，和其發揮功能之極至。如果班基金捉襟見肘，不足以供班務運作需要，則基金之功能難於發揮。

下期續

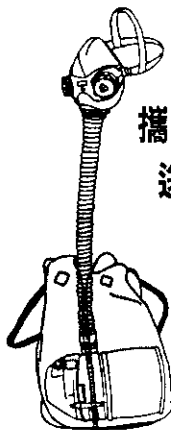
主動循環式 冷藏用空氣清淨機



花卉、蔬果儲存
保鮮，低度氣體
吸附，效果顯著，
防酸臭、制腐
熱。

EC-20
NT@3200

攜帶式農用電動 送風防毒面罩



ER-300
NT@3850

直結式農用電動 送風防毒口罩



ER-76
NT@3600

固本實業社出品

台南市東門路三段338巷56弄58號 TEL(06)268-0966
郵撥:03293954 陳黃那拔 帳戶 FAX(06)290-3593