

中興嶺菇類共同經營班的 「安心香菇」

文圖 / 段兆麟

根據台灣農業年報，民國86年全台灣香菇產量為4,937公噸。以嘉義1,180公噸（36.7%）、台中1,699公噸（34.4%）、宜蘭1,112公噸（22.5%）三縣產量最大，合佔9成以上。若以太空包香菇生產而言，嘉義縣1,791公噸，台中縣1,699公噸，亦分居第一、二名。

台中縣新社鄉，為一丘陵山坡地，海拔在500公尺左右，日夜溫差大，適合菇類栽培。此地生產香菇已有20幾年歷史，為本省最大集中栽培菇類的地區之一，目前菇類培育面積與產量均居全省重要地位，為國內菇類業之重鎮。

中興嶺菇共同經營班於86年獲評選為全省10大優良產銷班之一，足見在蔬菜類農產業的傑出經營績效。本文進行個案分析如下。

班基本資料

- 1.班址：台中縣新社鄉協成村興隆街13號
- 2.班長：林育民先生
- 3.成立年度：民國82年
- 4.班員數：基本班員13人
- 5.農地面積：10公頃



前農林廳陳廳長對於「中興嶺菇類共同經營班」的經營成果深表讚許

6.主要產品：香菇、洋菇、草菇、金針菇等

7.共同採購資材設備：因係共同事業，故所有資材與設備皆共同採購

8.共同利用設備：集貨場、製包場、鑄裝機、鮮菇選篩機、冰箱、鮮菇切片機、割包機、冷藏庫等

9.共同作業項目：因係共同事業，故所有作業皆合力進行

組織運作

→ (一)班組織現況

共同產銷經營班

- 班長：林育民
- 副班長：賴炯堂
- 會計：林炳南
- 書記：邱肇濱
- 行銷：洪國雄(專聘人員)
- 班員：13人(正式班員)

(二)班場所

本班有特定專用的會議室，佈置頗見巧思，有班標示牌、組織圖、營運圖表、圖書期刊、及其他相關資料。班場所設備充分，除作開會外，尙利用場地辦理推廣研習。

(三)班會

86年度班員參加班會的出席率高達96.2%。會議記錄均由班員自行記錄，內容詳實。會議決議事項多能付諸實行。

四公約及紀律

本班訂定公約，供班員一體遵行。公約之要點如下：

1. 新入班員須經正式班員出席半數同意，始得以「基本班員」名義加入。
2. 基本班員入班一年內，如無違規，經全班班員半數同意後，得升為「正式班員」。
3. 正式班員如因故退出後，由基本班員依先後順序遞補。如重複時，由原正式班員投票選之，並以出席率3分之2通過。
4. 正式班員之職權：
 - a. 班上之投票權。
 - b. 班上活動之優待。
 - c. 享有應得補助款。
 - d. 議決財產之處分。
 - e. 議決班員除名之處分。
 - f. 訂定與變更章程。
5. 基本班員之職權：
 - a. 班上之投票權。
 - b. 班上活動之優待。
 - c. 議決財產之處分。
 - d. 議決班員除名之處分。
 - e. 訂定與變更章程。



林班長（中立者）領導能力強，經營理念新

6. 本班置班長、副班長、會計、書記各乙名，如有必要設置其他有關職務時，得由會議提決議產生之。
7. 班長由基本班員及正式班員互選之，任期2年，連選得連任。班長對內經理班務，資訊之取得與探討，人員的掌握，盡全方位領導之責，對外代表本班。班長因事不能執行職務時，由副班長代理之，出缺時，剩餘任期由副班長遞補。
8. 副班長由班長指定人選擔任。副班長協助班長處理事務。班長出缺時，為剩餘任期之當然遞補人選。
9. 會計由基本班員及正式班員互選之，任期2年，連選得連任。會計管理班上有關金錢之往來、記帳及財務、產物保管之責任。因事不能執行職務時，得由副班長兼任之。
10. 書記由班長指定人選擔任之。書記負責班內文件處理、會議記錄，對外公文傳達，文書處理，舉辦活動之連絡人。
11. 班上幹部之職稱、職權由班會決定增減。
12. 定期班會訂為國曆每月16日。需要更動

時，由班長決定前後1日為限。必要時，由班長另行告知，召開臨時會議。

13.會議時應聘請有關單位列席指導，並將記錄函送各單位及本班和班員存查。

14.班會無故缺席或遲到20分鐘者罰款。超過3次者以停權一年論處。超過5次以上者，開除班員資格，永久除名。

15.入班費新台幣5000元，入班時繳納。

16.退班時班費不退還，並放棄對班的一切權利與義務。

17.變更章程時，由基本及正式班員開會議決變更。

(五)財務管理

本班設置基金，86年度有22萬餘元，開專戶儲存。班基金來源主要為班員繳納班費，尚有政府補助及獎助金，及廠商樂捐款項。班基金用途以開會茶點費為主，並用以製作班員制服。

班基金與營運資金未分別設立，這是本班財務管理應改進之處。班基金部份設置收支帳簿。班員專人記帳，資料詳細。基金編製每日收支表及資產負債表，但缺年度損益表，是美中不足之處。會計報表均按期公佈，以昭公信。



首辦香菇品嚐會，盛況空前

班共同事業資金總額有260萬元。營運資金的收入則主要來自4項：一、是班員的投資，二、是營業收入（包括製包場收入、加工場收入、委託加工收入、經營利潤等），三、是政府補助，四、是利息收入。

(六)班員訓練及互動

本班重視研習訓練，班員一年內參加次數在3次以上。參加各項觀摩活動的次數亦在3次以上。

班有明確的組織分工，設職任事。班長及幹部均由選舉產生，按任期定時改選。

班長領導能力甚高。班員肯定班長及幹部對班的奉獻。譬如班長林育民自76年開始即提供菇類原物料生產的基本投資（土地、廠房、設備等）。

(七)創新

本班過去在產銷業務上的研究發展可列舉如下：

- 1.使用香菇新品種—台農一號
- 2.改進生產方法及流程
- 3.改進加工技術
- 4.計畫生產，平衡供需

此外，本班有電腦設備，目前使用於文書處理及利用網路蒐集資訊，應可再增加用途。

生產管理

(一)產品及產量

目前以栽培香菇台農一號為主，栽培面積10公頃左右（乾香菇約3公頃），其品種主要為鮮食用。菇體質密，肉實脆心，口感佳，耐貯存不易變色。近年來產品多數銷售傳統市場及生鮮超市，深受消費市場肯定及喜愛。

(二)班共同設備

本班共同利用的設備如下：（下期續）