

精省後首任省府祕書長 ——陳武雄

／愛農

為精簡政府層級，首先推出精簡台灣省政府組織，並自87年12月20日起實施，省府主席趙守博先生於87年12月21日布達就任，而精省後首任省府祕書長即由農業界的大家長——台灣省政府農林廳陳武雄廳長出任，顯現陳廳長處事態度受到層峰賞識，在精省開始時出任要職，雖可推測前途光明，但當前工作的推動，卻是陳祕書長所必需面對的最大挑戰。

陳武雄祕書長，台北縣人，民國33年生，國立中興大學農經碩士，美國伊利諾大學農經博士，曾任行政院農委會輔導處副處長、企劃處處長、農林廳副廳長、廳長等職，現任精省後省府首任祕書長。

陳祕書長於民國85年7月由農委會調任為農林廳副廳長，協助處理牛流行熱及造成損失慘重的賀伯風災之善後工作，極受肯定，於85年9月間代理廳長職務，協調處理省農會合併中壢市農會，並提前完成，備受上級賞識，於同年11月底陳廳長正式真除擔任農林廳廳長職務。

自85年11月底真除擔任農林廳長，至87年12月受命出任精省後首任省府祕書長職務，正好整整的兩年，這兩年的酸酸苦辣，可以說是陳祕書長一生最難忘的一個階段，農林廳全體同仁在他帶領下，充分展現為農民服務之精神，做了許多別人認為無法完成的工作，如口蹄疫防疫、蔬菜安全用藥區之建立等，可謂有口皆碑，陳

祕書長也一再的以「農林廳團隊」自豪，但天下無不散的宴席，正當農林廳團隊為本省農業積極貢獻心力之時，陳廳長榮升了，農林廳團隊必然繼續為農民服務，只是全廳同仁離情依依。

陳祕書長於擔任農林廳廳長兩年任內，可說是績效卓著，除了帶領全廳同仁不眠不休的進行口蹄疫防疫外，陳廳長以「提升農業競爭力，建立產業新形象，做為當前農業整體發展的主軸策略外，更重視農業危機的預防與管理工作，因此在他的主導下，已有許多創新性的施政重點，獲有初步成效：

一、積極發展農業核心產業

陳廳長以推動具有市場競爭潛力之水果、漁產品、畜產品及地區性農特產品為重點，目前已成功的將鳳梨、芒果、荔枝、蓮霧、印度棗、文旦等主要國產水果開拓外銷市場，銷往美國、加拿大、日本、香港等先進國家，成果顯著。

二、發展少量多樣化農特產品

陳廳長構思將具有本土特性及發展潛力之農特產品，加以開發及商品化，因此經農林廳全體同仁積極推動下，目前已有果樹、蔬菜等96種可供農民種植，並可滿足消費者多樣選擇之需求；可謂是極為成功的策略，提昇了我國農產品的競爭力。

三、推動策略性花卉產業

花卉產業為具有高度競爭力的策略性



前農林廳陳武雄廳長出任精省後首任秘書長，更上層樓

產業，因此陳廳長構思推動大型花卉專業區，經該廳黃泮宮副廳長與同仁大力奔走下，再經專家評估，經洽得台糖公司合作，同意選定后里月眉農場提供118公頃土地，以供設置「高級花卉專業示範區」，透過政府公共投資，將以規模化、外銷導向、集中整體規劃生產高品質的外銷花卉，結合貿易商與花卉產銷班，配以現代化生產技術及企業化行銷，如此將可建立台灣的花卉品牌，讓國產花卉成為具有國際競爭力的現代化產業，本項工作已在積極進行中，相信其成效將指日可待。

四、培育農業經營管理顧問專家

為使企業化經營理念和管理技術，能落實傳授給農業經營者，提昇經營效率，農林廳特別規劃培訓100位農業經營管理顧問專家，經過300小時的訓練，9個月的實習，使他們人人均成為熟習農業文化及企業經營理念的農業經營管理專才，進行農業產銷組織經營診斷輔導和經營管理推廣工作，對提昇農業競爭力助益甚大。

五、建立蔬菜安全用藥示範區

陳廳長有感媒體經常刊載農產品農藥

殘留問題，引起民衆恐慌，因此為建立消費者對本土農產品之信心，特別規劃設置蔬菜安全用藥區計劃，並選定三星鄉等14個蔬菜主產區，200個產銷班，2700公頃，加以嚴格輔導，每個班均需全數通過農藥殘留檢測，並發給「吉園圃」標章，同時予以規劃行銷通路，此一工作對建立消費者之信心具有成效。

六、建立動植物防疫體系及推動全民防疫

為防範動植物疫病虫害入侵之風險，陳廳長於口蹄疫事件之後，即積極推動建立「植物」、「林木」、「水產品」、「家畜禽」等4大疫情監測體系，有效執行動植物疫情資訊之蒐集、分析、研判及擬定防制策略等工作，同時積極宣導防疫觀念，喚起社會大眾具有防疫共識，建立全民防疫體系，確保農業生產之安全。

陳秘書長為人寬厚、孝順、仁人愛物，且注重整潔，生性豁達，他也喜歡唱歌，特於農林廳舉辦卡拉OK歌唱比賽，藉以舒發同仁情緒，使「農林廳團隊」經常保持高昂的士氣，只是他將暫時離開「他的最愛」的農政領域，以及他聲聲讚揚的「農林廳團隊」，不免心有戚戚焉。而農林廳同仁在敬重長官即將高就之時，也特別致送鑄有「清能有容、仁能善斷」之琉璃和水晶製品的紀念品，也希望陳秘書長不要忘了「農林廳團隊」一群工作伙伴。

陳廳長能夠更上層樓，出任省府秘書長，是層峰借重他沉穩、精練和有超高的溝通、協調能力，但相對的陳廳長擔任的是精省後首任秘書長，是負責精減省府業務、組織、財產的推手，要如何達成中央的精省政策，又要能使原為國家主幹的省府業務、人力等，獲得適當的調整，使國家競爭力不因精省而受到影響，此將是陳秘書長的一項挑戰。

