

林業電腦化向基層紮根，以利林業推展！

訪林務局森林企劃組鍾崇志技正

文／黃貴豪 圖／林務局

電腦幾乎已深入本省的每個工作階層；林務局也不例外，在民國70年間，八位元電腦在本省流行時，林務局林產組即開發「木材市價統計、分析、預測系統」，隨電腦軟硬體技術不斷創新，該系統由英文而中文，使用語言也由 BASIC、dBASE III、而 CLIPPER，不斷更新版本，到目前仍在使用中；開發這項系統的創作者，就是當時任職於林務局林產組的鍾崇志技正。

鍾技正的經歷，聽他道來，不禁令人對人生有另一番振奮，鍾技正是屏東縣內埔鄉人，但他本人卻在原籍地廣東梅縣出生。鍾技正的祖父及曾祖父均出生台灣，而且是屏東內埔鄉的客籍望族。鍾技正的父親鍾毓，因不滿當時日本統治台灣的奴化教育，負笈返回原籍廣東梅縣，畢業於北京大學森林系。鍾技正的母親是河北人，畢業於北京師範大學數學系。

鍾技正在廣東梅縣出生後，由於當時日軍侵華，因此幼年就常隨父母親遷往川黔之間，到了民國35年回到台灣，曾在台北、新竹、屏東、豐原等地居住。民國45年，鍾技正在屏東中學高中畢業，民國49年畢業於台灣大學森林系。

在民國49年～50年服役的一年期間，鍾技正被派往馬祖西犬島駐防，退伍後，進入南投台大實驗林水里營林區坪林工作站擔任技佐管理員，實地執行育苗、造林、撫育及造林木林產處分、林野巡視與取締盜伐濫墾等現場工作。鍾技正提及，他在坪林工作站任職一年，臨離職前一日，他還率所屬到林班地現場拔除濫墾地地上作物；他不畏刁民威脅，做事認真的態度，為當時實驗林管理處高化臣處長引作美談。

之後，改任退輔會橫貫公路森林開發處技術員，掌理棲蘭山工作站直營伐木及集材作業，在這段工作期間，鍾技正常櫛風沐雨，無視於艷陽烈日，勤赴現場督導生產，及研究改進作業技術，使該站木材生產作業每年均能達成預定目標。在大專學生暑假期間前來實習林木採運時，鍾技正也不厭其煩的給予指導；並首倡以工時學實地測計採運工人各種動作，且加以計錄、分析，將結論融入於伐木、造材及集材、裝車等作業計件工資單價之查定基礎中，使工資查定更趨合理。

民國54年，轉任林試所利用系一年，研發了當時尚屬創新的木材名片，風行一時。民國55年，參加高等考試及格，奉調林務局林產組伐木課技佐，不久旋即升任技士，前後主辦過當時蘭陽、竹東、大雪山、巒大、木瓜等所有直營林區之伐木業務，憑著其過去具備的豐富現場經驗，解決諸多疑難問題。

民國60年獲行政院國家科學委員會遴選出國深造，保送美國密西根州立大學，主修統計、生產經



鍾技正於中華民國86年資訊月會場上，展示林務局資訊成果



林務局森林企劃組鍾志技正投入工作，不憊不悔

濟、企管、及電腦有關課程，獲得林業經濟科學碩士學位。返國後，曾在報告中提出『林地應發展多目標用途，以發揮土地最大邊際效益為目標，不宜固執林業本位經營』，『業務電腦化之推行，宜擴大人員訓練，向基層紮根，大量培養本身之系統分析與程式設計人員，成立獨立單位，以利業務推展』等頗具前瞻性之建議，均獲林政單位採納推行。

民國63年4月鍾技正升任林務局伐木課長，積極推行伐木事業改進，任職期間，曾倡導直營伐木跡地再作殘材處理處分，並生產工業原料材，增加就業機會，促進工業發展，為國家增加數億元庫收。同時期，舉辦直營伐木業務年終檢討會，不定期辦理作業技術觀摩會，促成技術競爭、交流、提振同仁工作士氣。民國64年4月因盲腸炎手術不慎，導致鍾技正下半身癱瘓，這段時間，是鍾技正心理轉折最激烈的時候，但是，住院就醫復健請假8個月中，他戰勝了心理的陰影，銷假上班後，雖行動不便，但仍推行建立伐木林工生活指數查定制度，定時自動合理調整直營伐木工人計件工資及出版直營伐木技術叢書等工作。

民國67年升任林務局林產組技正，民國70年間，八位元電腦在本省流行後，又致力個人電腦之應用，為林產組開發『木材市價統計、分析、預測系統』。78年，林務局改制，轉調森林企劃組。在任期間，繼續自行開發『議員託辦事項查詢系統』、

以及功能頗為完備的『國有林森林調查簿處理系統』等。

在林務局電腦應用方面，鍾技正發揮所長，其傑出的具體事實如下：

1.親自率領年輕同仁，研究操作地理資訊軟體ARC/INFO，將之應用於執行「第三次森林資源及土地利用調查」先驅計畫之地理資訊系統，為林務局引入電腦化地理資訊系統之先驅。

2.自行設計將有關林野圖籍資料庫、管理業務等文字資料庫、衛星遙測影像圖籍等整合為一體，可在電腦視窗上隨時作動態查詢之應用系統雛型，向長官及同仁推廣地理資訊概念，取得共識，使資訊課得在短時間內，順利撰寫完成『整合性國有林資料庫查詢及應用系統』之需求書，將是項系統委商開發。開發期間，全程督導，不時提供改進意見，終使該系統榮獲中華民國86年資訊月，政府機關及學術研究機構類傑出資訊應用暨產品獎。

3.策劃及協助資訊課，將林務局原有專屬性封閉式且以集中處理為主之王安系列軟硬體系統架構，提早轉型至開放式分散處理之主從架構，在微軟作業系統下運作，使全局內外各單位均能使用相同軟體作業，利於管理及免除資料多次輸入之浪費。

4.由自行設計之木材市價系統開始，親自訓練各林管處及林務局有關組室同仁，藉接撥電話透過數據機，按月傳輸木材市價檔案資料，並訓練同仁利用同一方式，遙控遠方電腦，同步解決對方操作問題，為林務局推展全球網際網路，奠下基礎。

5.促成林務局之公文製作及公文稽查管理業務電腦化，以提高行政效率。

6.策劃並督導建置林務局全球資訊網站，不斷充實其內容，倡導使用網際圖形伺服器，率先將地理資訊系統之查詢作業網路化。目前在林務局網站上，陸續完成了台灣地區像片基本圖查詢、保安林分佈圖查詢、國有林森林遊樂區導覽等系統，均可將地圖作向量化展示，使林務局獲得台灣省87年度網際網路應用評比二級機關第二名。

此外，鍾技正以本身兼具林務與電腦專長之優異條件，協助資訊課不斷拓展電腦化業務，對全局同仁有關電腦問題，亦有教無類，熱切解說，對林務局業務電腦化之推行，不遺餘力。這份熱愛工作，不憊不悔，勇往前方的毅力，是值得我們敬佩與學習。

