

「創意」及「創新」 成就了台一種苗

(續上期)

國立嘉義技術學院農場管理科副教授 / 洪進雄

花卉育苗亦有明顯的季節性，但秋冬季草花市場因有較多的節慶有較大量的需求，可以和蔬菜育苗在產期上有「互補」的需求，因此利用現有的設施及設備來生產，既可以維持場內勞力的穩定性及促進產業生產轉型，因此其特色為將季節性的農業生產，轉變成為週年性且穩定的生產。週年性生產不僅是充分的利用人力，同時保障員工的長期工作權及穩定性，此亦



蔬菜種苗生產



盆花展售

對產業項目及週邊產業有高度的熟悉度，此亦是增加農場工作效率、生產穩定性及維持高度成長的重要因素。花卉育苗及綠化景觀亦是一個水到渠成的產業，二者間的產業關聯性非常密切，綠化工程是花卉生產的延伸，草花、盆花及觀賞植物是不可缺乏的項目；由於項目的增加及產銷層面的延長，增加了產品直銷的可行性，減少殘貨的發生及附加價值，是產值提升的關鍵。休閒觀光是配合政府政策及埔里地區發展所舉辦的產業活動，生態教育及觀光農園是真正結合了休閒、教育、文化、產業、觀光等特色，其特色是融合不同類型的產業或文化（造紙、酒廠、鄉野美食等）活動，產生全方位且綜合性的效果。

(二)立體化及大量化生產

花卉生產涵蓋了育苗、繁殖（以扦插

→ 為主)及栽培銷售等不同階段,除了購買種子進行育苗外,另外,其他特殊品種及有價值的殘貨均可以透過大量扦插方式,來進行繁殖及生產,其目的在於增加產品的差異化、降低生產成本及增加產量、產值。一般繁殖工作所需要的勞力較簡單,即利用每天工作所剩餘的工時配合設備、設施,即可逐項完成。植物扦插繁殖繁殖本身亦需要有相當空間、時間及勞力加以配合,因此亦能利用不同生長空間(不同生長條件—即不同光度、溼度需求均不同)來調整不同生產階段的培育工作,因此台一種苗農場每一棟溫室的上下空間利用度甚高,棚架上層(陽光較充足的地方)是苗木的栽培生產及銷售之用,下層是陽光不足且較潮濕的場地,則是扦插繁殖之用,待植株幼苗長根成活後,再多到棚架

上層做進一步的生產。台一種苗的「立體化生產」和其他花卉農場雖然生產項目有所不同,事實上經營理念則是「殊途同歸」,以利用不同的環境培育不同生長階段的作物,「立體化」的成效在於空間的利用及產能產值的提升。

以自動化及機械化來達成花卉、蔬菜的大量化生產,一直是台一種苗在經營的重要目標,台一種苗早期因從事蔬菜育苗,經常配合政府機構、與學術試驗研究單位進行各種自動化試驗,同時在生產設施(如溫室、育苗機械、灑水設備及搬運機械等)及貸款亦能獲得政府及學術研究單位的奧援,因此在生產設備及生產技術的支援對農場本身經營策略、生產效率、產能及產值的提升均有很大的助益,亦能產生相當大的競爭力。(下期續) 

→ ~文接P8~

園縣政府得首創以查扣犯案工具之方式,遏止違規開發山坡地。故於此強調遏止違規開發山坡地,處以行政罰之罰鍰並無作用,因開發業者多財力雄厚,其所畏懼者為處以現行犯逮捕、徒刑等或應查扣其犯案工具。另在偵查中,本人對惡性重大之累犯、常業犯,往往要求檢察官將其收押,否則輕易以二、三萬元使其交保,嫌犯往往回頭污蔑取締之公務員,嘲弄區區二萬元即可交保,你又能耐我何?案件之查報與取締工作,執行公務之公務員往往費盡千辛萬苦,檢察官倘輕易命其交保,嫌犯又回頭嘲笑公務員,確實會使公務員頗感無奈。

三、桃園縣蘆竹鄉國泰集團龍泰陵鑑葬案

81年國泰集團,為其集團已過逝之總裁蔡萬春興建墳墓,家屬聽從地理勘輿師意見並經介紹,特於桃園縣蘆竹鄉林口特定區中購買一公頃(近4,000坪)之土地含建築部分即耗資數億餘元。當時蘆竹鄉公所之承辦人相當盡責,即將該案呈報至縣政府,聯合取締小組當時至現場勘查時,發現開發業者為怕山坡地土層滑動,故進行檔土牆之工程。陳技士當時即對在場之業者代表表示,都市計劃保護區中,不得興建墳墓。其偽稱該工程僅作水土保持之用,陳技士表示,縱為水土保持工作,惟未經申請開發許可,仍為違規行為,應予簽辦。惟該案經簽辦並處最高4萬5千元之罰鍰後,該集團雖繳交罰鍰惟仍持續為開發行為,故鄉公所續行查報。陳技士也