

新南坑番荔枝產銷班 之組織運作與管理（上）

國立嘉義技術學院農業經營技術系 / 黃玉慧、李謀監

座落於台東縣太麻里鄉華源村的“新南坑番荔枝產銷班”，班集會場所簡陋，集貨場狹小，連班場所用地都是向政府承租，竟然能一競成名，躋升為台灣省86年度十大績優產銷班！其魅力何在？競爭優勢為何？茲就其組織運作、產銷管理、經營成效、特色及可供借鑑之處，分述如下。

組織運作

該班於84年9月成立於台東縣太麻里鄉華源村南坑，班成員共17人，平均年齡57歲，耕地面積25公頃，為一專業生產番荔枝的產銷班。班長張江龍先生具備企業家膽大心細的特質及強勢領導又善於溝通的能耐，積極輔導班員做好果園管理及系



張江龍班長為班的經營管理，訂出明確的工作目標

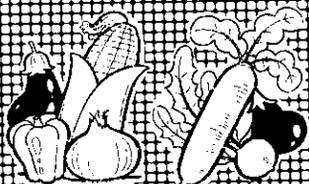
統化管理，為班員帶來不少利潤。凡新的嚐試，均先做小面積的試驗，證實可行後就放手一搏（如噴灑灌溉系統、產期調節、大量施用有機肥及現行更新品種的大設梯段式種植等）。其大公無私，民主方

雙牌網

生產工廠

農、漁、牧、養殖業專用

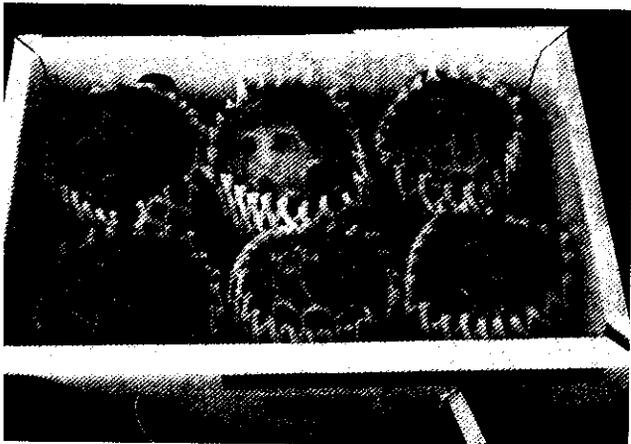
防蟲專用網 · 蔬菜網室覆蓋網 · 養殖網
 遮光網 · 溫室網 · 針織遮光網 · 高級紗密網





吉田塑膠織網股份有限公司

住址：彰化縣鹿港鎮彰頂路22巷137號
 TEL: (04)7711621 FAX: (04)7716328



鳳梨釋迦

一 式的領導，普遍獲得班員之認同；張太太無怨無尤地義務協助班務，擔任會計〔把每次交易明細表於隔天公布在公佈欄〕及聯絡工作，使班員心存感激，凝聚了班員的向心力，使全班就像個大家庭，同心為共同事業努力打拚。

班設有班基金，由班員繳交費1,000元，作為班運作的基本經費來源，班成立後新加入班員，則以當時班資產淨值經評估價值後，決定應繳交的額數。班員對於有關機關的補助或其他福利措施，依班員參加共同運銷的數量佔全球總量的比例來分配，以強化班員對班的向心力。此外，該

班對紙箱、包裝材料等共同物料或產品的進出均設計實用的表格作有系統的管理。

生產管理

在生產計劃與控制方面，該班分析市場行情以決定配銷量，並以彈性銷售管道來決定配銷之數量與議價之空間。而一切生產、包裝等所需資料，均由班統一採購，並作集中管理與調配，資產等設備均共同利用並請專人維修管理。在生產上的共同作業項目有疏果、採收、果蠅防治、套袋等。該班有一品質管制標語是，“篩選工作確實，嚴格區分等級”，貨品的分級、篩選、過磅、包裝均很嚴格，所以在市場上建立了良好的信用。只要果品品質不良，不符規格，一律淘汰，用以維持他們的信用，就以86年的冬期果來說，因二次颱風為害，使得果柄受傷，所以果實的品質跟85年的比起來相差很多，但是該班為了維護本身的信用，品質較差的還是淘汰，並不惜以降級的方式來維持信用（所謂的降級：該班把果品分XXL、XL、L、M、S等五級，因產量少，較好品級的果品相對減少，所以該班把較好等級的果品



木苗批發

◎ **紅肉種：**
有(香龍)(金龍)(祥龍)(冬龍)(天龍)，多項台灣改良種及外國進口原種苗木，大量批發、零售。

◎ **白肉種：**
果實大，1台斤至1公斤，百選一好品種，適合台灣栽種。
高產量。1分地3年生可收1萬斤。

◎ 無農藥、無病害、豐產、高甜度。

◎ 栽種手冊：附回郵100元向本苗圃索取。

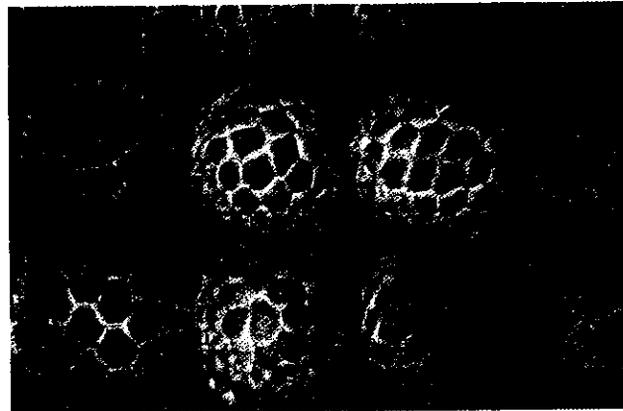
降級，如XL的降為L級以使之成爲一件)，此種寧缺勿濫的作法頗值得學習。

運銷管理

該班是由農會辦理共同運銷，所以由農會編給班一個統一編號300號，代表該班番荔枝的產品代號。共同運銷因採統一理貨、統一運輸、統一配銷、統一計價等措施，其間過程之問題不是事先做規劃可以解決和預防，所以在控制方面，該班採遇問題隨時開會，尋求共識，協調解決。但若遇很緊急的突發狀況，就由班長做機動性的適時裁決，使問題不拖延、不馬虎、即時解決。在運銷資材方面，因該班的貨品均由農會辦理共同運銷，所以只須負擔部分費用，即省下了運銷設備的費用，使固定成本的損耗下降。

該班果品之生產，由產至銷除了可自行選擇拍賣市場及拍賣底價外，在實際的運作上，雖只做到把貨品包裝好爲止，其他銷售方面全交由農會處理，但該班在這方面也做了改革，將傳統的報紙包裝改變爲現行引用一般市場上高級水果之包裝方式。且自行訂做包裝箱子，〔比一般共同運銷的箱子小一點〕，並套上班的標緻，因此該班的產品在市場上，形成有效的區隔，又因嚴格的區分等級，篩選工作確

實，所以建立了良好信用。使「300」這個編號在拍賣市場上打響名號，同時也達到促銷的目的，從而增加了該班的銷貨利潤。此外銷貨利潤提高亦歸因於量產及產期調節適當，使供貨期延長所致。（每天在市場上均能看到300這個編號），這是該班在改革方面的經營心得，所以更能掌握市場的動向，獲得更好的利潤。（下期續）



傳統番荔枝（釋迦）

野菜	種 苗：香椿、相思豆(心形)、接骨丹(跳舞草)、神秘果、山蘇。
藥草	種 子：龍葵(黑甜菜)、清明菜(鼠曲草)。
奇花	開發中：薺菜、馬蘭、珍珠菜、翼豆、小金英、蒲公英、學菜、金錢草、雞骨草……等數十種。
異果	

津清隆貿易有限公司 TEL: 07-7480070
高雄縣鳳山市和平路17號 FAX: 07-7469280
行動：0932-799293 • 0933-586059

U型 蔬果類 水耕栽培系統



最需用化果菜栽培系統

最本土化企業農場設備

最多式樣品類栽植設計



家庭式小農園承造

專業農場規劃施工

水耕相關資材零件

鋸管溫室加工承造

*資料備索*請劃撥60元*

帳號-21317800 李靜宜



旺永水栽培資材有限公司

公 司：員林鎮員集路2段552巷82號

電 話：(04)8323321

連絡處：彰化縣大村鄉加錫村加錫1巷1-1號

電 話：(04)8526637(代表)

(04)8531777(專業農場)

傳 真：(04)8528637