

新南坑番荔枝產銷班 之組織運作與管理（上）

國立嘉義技術學院農業經營技術系 / 黃玉慧、李謀監

座落於台東縣太麻里鄉華源村的“新南坑番荔枝產銷班”，班集會場所簡陋，集貨場狹小，連班場所用地都是向政府承租，竟然能一競成名，躋升為台灣省86年度十大績優產銷班！其魅力何在？競爭優勢為何？茲就其組織運作、產銷管理、經營成效、特色及可供借鑑之處，分述如下。

組織運作

該班於84年9月成立於台東縣太麻里鄉華源村南坑，班成員共17人，平均年齡57歲，耕地面積25公頃，為一專業生產番荔枝的產銷班。班長張江龍先生具備企業家膽大心細的特質及強勢領導又善於溝通的能耐，積極輔導班員做好果園管理及系



張江龍班長為班的經營管理，訂出明確的工作目標

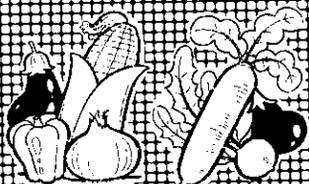
統化管理，為班員帶來不少利潤。凡新的嚐試，均先做小面積的試驗，證實可行後就放手一搏（如噴灑灌溉系統、產期調節、大量施用有機肥及現行更新品種的大設梯段式種植等）。其大公無私，民主方

塑膠網

生產工廠

農、漁、牧、養殖業專用

防蟲專用網 · 蔬菜網室覆蓋網 · 養殖網
遮光網 · 溫室網 · 針織遮光網 · 高級紗密網





吉田塑膠織網股份有限公司

住址：彰化縣鹿港鎮彰頂路22巷137號
TEL: (04)7711621 FAX: (04)7716328