

榮獲ISO9002國際認證 建立養豬品質新形象

文圖 / 中央畜產會 王旭昌

發 昌企業有限公司福昌豬場與百豐傳豬場兩家模範種豬場，於89年3月28日，在行政院農業委員會國際會議廳，中央畜產會辦理之『建立ISO9002國際品質認證典範豬場授證典禮與記者會』中，分別獲頒英國、美國及荷蘭ISO9002國際品質認證證書。國內畜牧界產、官、學代表百人與會觀禮並分享榮耀，因為這是國內首件，也是亞洲第一，於千禧年初榮得ISO9002認證，表示台灣的養豬事業正式走入品質保證時代。

台灣的養豬產業在50年代是很傳統的鄉村副業，養的是桃園種豬，用的是餽水，為貧困的農村困仔帶來一線生機；到了70年代開始引進外國品系，普用飼料養豬，使養豬業走向高產值的鄉村產業；80年代經由種豬改良與利用三品種雜交生產肉豬，以完全配方飼料飼養，奠定台灣成為亞洲養豬王國的基礎；90年代以自動化設備飼養與配合環保需求，綠化美化豬場，使養豬業成為精緻高效率的富麗農村好厝邊；進入2000年，面對加入WTO的市場國際化競爭、面臨消費者對於畜產品衛生安全的嚴格要求，以及整個地球村對於環境生態維護的呼籲，建立養豬場品質新形

象，已是21世紀畜牧業的課題。除了要提供衛生安全的畜產品給消費者外，對於生態環境能夠做好污染的控制，並保持環境衛生與做好綠化美化工作，如中央畜產會陳董事長武雄所強調的，建立養豬場品質保證的新形象就代表著第一：是一個重衛生安全好食品的產業、第二：牧場是一個乾淨美麗的好厝邊。

為加速提昇台灣地區種豬場經營效率及豬種品質，財團法人中央畜產會合併之原台灣區種豬發展基金會，於88年度接受農委會中部辦公室的補助，委請中國生產力中心於88年6月起，輔導發昌企業有限公司福昌豬場與百豐傳豬場，辦理ISO9002國際品質認證，該二豬場於88年12月即完成鄉關文件及內部稽核，並於89年元月底通過應國BSI公司與荷蘭KEMA公司的驗證。

養豬產業和一般的工業生產模式有很大的差別，如何將由鄉村發展出來的傳統產業導入標準化的程序生產模式，如何將父兄傳承的絕招寫成程序書或標準書，如何教洗豬舍的歐巴桑洗完豬舍關馬達時，也要像麥當勞員工在廁所門上的清洗記錄卡上一樣的記錄下時間，在建立ISO9002國際品質認證典範豬場之初，確實困擾計畫執行人員與中國生

產力中心的顧問群，但在大家的群策群力下，短短的8個月內，福昌豬場與百豐傳豬場雙雙獲得ISO9002國際品質認證，其中福昌豬場屬公司型態經營之種豬場，辦理認證期間共完成品質手冊1本、程序書31本、作業標準書52本；而百豐傳豬場則為農民專業經營之養豬場，輔導期間亦共完成品質手冊1本、程序書21本、作業標準書12本。程序書內容函蓋種公、母豬管理作業、分娩管理作業、保育管理作業、留種豬檢定選留管理作業、待售種豬管理作業、公豬精液管理作業、豬場防疫及衛生管理作業、種豬疫病及不良基因清除作業、污水處理作業、採購管理作業等。本計畫已將養豬流程轉化成標準作業予以管理，正如福昌豬場楊董事長正宏所說「過去我們想到要改進的現在都已經寫入程序書或作業標準書去實行了」，及百豐傳郭老闆博儒所說「過去養豬老師父的秘訣只要寫出來就不會失傳了」。這表示我國古老的技俗可以融入現代的科技文化，亦表示傳統養豬產業已進入說、寫、做合一的品質管理時代。

種豬業為我國養豬業的火車頭，提昇種豬場之經營效率及確保種豬品質為21世紀種豬場發展之重要課題，因此藉由輔導種豬場導入ISO9002認證程序化生產，將有助於台灣地區養豬場經營效率之大幅提昇，建立ISO9002國際品質認證典範豬場的目的，除了推動受輔導豬場走向全面品質管理外，並收集不同規模及經營型態典範養豬場的生產程序書與標準書，將來編輯成冊後，可以作



右起：農委會畜牧處處長陳保基、百豐傳豬場負責人郭博儒、農委會副主任委員陳武雄、發昌企業有限公司負責人楊正宏及中央畜產會執行長莊銘城

為國內養豬產業標準生產的現場參考手冊，對提高養豬事業之經營效率有很大的助益。今後將繼續輔導不同規模或經營型態之養豬場（89年度再遴選4家種豬場）申請ISO9002國際品質認證，以建立不同類型之養豬典範手冊以擴大示範效果，以期養豬業都能注重品質管制與控制，畜產品生產都能達到說、寫、做合一的全面品質管理。

由牧場到餐盤的完全品質管理，是21世紀畜牧生產的重要課題，2000年新版ISO9000對顧客滿意度與全面品質管理的要求特別重視，畜產品是國人動物性蛋白的主要來源，也是全民健康活力的泉源，實師全面品質管理生產，提供衛生高品質的畜產品給國民食用，創造健康有活力的21世紀新生代，是畜產界努力的方向。

