

民國88年榮獲十大傑出農民 種花惜花的張丙寅

文圖 / 黃葆貴、楊顯章

種 花有16年經驗的60歲專業農民張丙寅，家住南投市，是世代務農的農家子弟，他從小喜好唸書，飽讀詩書的他，自然流露一股斯文氣質，頗有「文人農夫」形象，因而經常有人會用懷疑的語氣問他：「你是農民嗎？」因為張先生外表看來不像做田人，但當你見到他在田間管理花卉，或者在集貨包裝場處理分級作業和出貨、裝櫃等等作業時，那純熟、矯健的動作，就會讓人相信他是不折不扣的專業農民呢！

而張先生所帶領的南投市花卉產銷班第2班，正由於他擔任11年班長期間，全心全意投入班務運作，為班犧牲奉獻總是無怨無悔。在他領導有方，而

班員又合作無間下，自85年起該班連續3年進入全省百大優良產銷班行列，而張班長也在年滿一甲子這一年（民國88年）榮登農業界最高榮譽排行榜，獲選神農獎十大傑出專業農民，使得多年來所付出的心血得以安慰。

栽植品種主要為唐菖蒲

南投市為南投縣政經交通所在，地



唐菖蒲是本班主要切花作物



張班長榮獲「神農獎十大傑出專業農民」接受李總統表揚誌賀（張丙寅提供）



採用電照後唐菖蒲品質更好

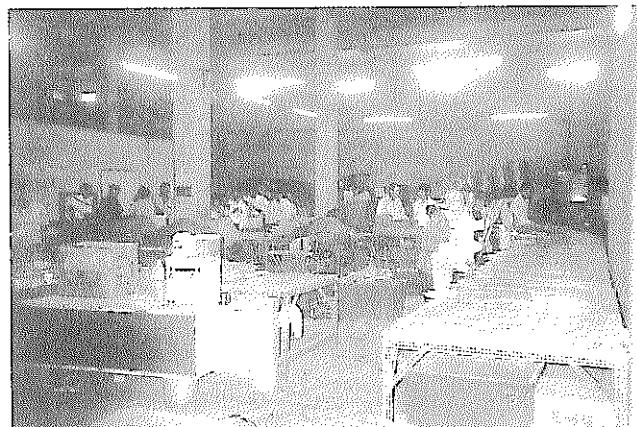
處本省唯一不靠海之縣市，也是颱風不易吹到的地方，因而所種植各類作物品質都相當好。花卉是近年來新起之秀，頗受矚目，而南投市花卉產銷班第2班所栽種主要花卉是唐菖蒲，乃本省第二大切花，次要作物是洋桔梗、百合、非洲菊及火鶴花等。目前張丙寅個人所種植花卉有唐菖蒲0.6公頃、溫室菊花0.4公頃，為達成理想經營目標，他總是不辭辛勞的付出，而且此種精神始終如一，實在不容易。

據張班長所述，班員所栽植花卉生產區域集中在靠近名間鄉的茄苳區段，此區域原以栽培水稻為主，地質為黑色壤土，水源充足，環境良好，為一理想花卉栽培區（「921」集集大地震災情嚴重，所幸此區該班所種植之花卉及產業並無大礙）。張班長原本是從事家畜人工受精業務，有25年歷史。民國70年代中後期他開始有轉行的念頭，先與幾位志同道合的農友商議後，開啓投資種植較具經濟價值的花卉作物之念頭，便著手進行產銷規劃及組班事務，將唐菖蒲列為班主力作物，並獲農政單位輔導，

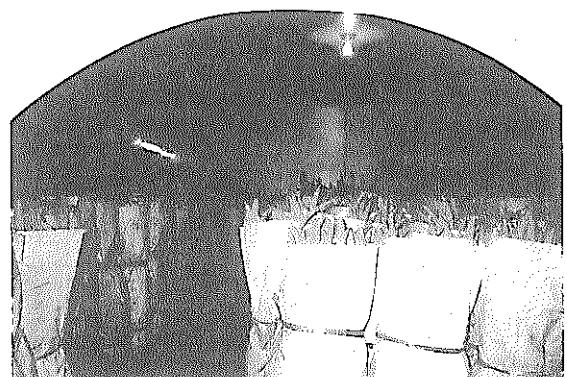
成立花卉研究班，從此步入花花世界領域。多少年來朝夕與花為伍，用心經營產銷班的日子，雖不至於廢寢忘食，卻是樂此不疲。

外銷日本受歡迎

本班組班之初，唐菖蒲栽培面積約5公頃。民國77年起張丙寅擔任班長至今11年，初期為了讓班主要作物且是當地新興產業之花卉的產銷更有體制，並且穩定競爭產業能力，他預估內銷市場空間有限，有朝一日將達飽和，因此他積極拓展外銷，尤其看好日本市場。隨著班員及栽培面積的增加，便透過班組一



共同分級、包裝集貨情形



保鮮冷藏處理



張班長接受台中區農改場陳場長榮五（右）頒發「經營之光」

→ 織力量與出口商達成契作協議，將班所生產之主要產品進軍國際市場。時至今日，該班所產之唐菖蒲切花仍然受日方喜愛，帶給班員穩定的經營績效及收入。近年來又與南投縣部份花卉產區之花農共組產銷聯盟，期望創造產業更美好前景。

由於張先生長期的努力，以及踏實穩健的領導作風，這麼多年來班員心無疑慮的跟隨班長共同打拼，不論班務或任何產銷計畫，皆能在相互尊重、彼此信任下，諸事皆能達成共識並發揮班組織力量。在團隊合作中展現了多項成果，生產技術改進方面，引進最新技術，更新唐菖蒲品種；採用電照技術，提高唐菖蒲切花品質；推行有機栽培，減少農藥使用量，降低化學藥劑對人體之危害；開發唐菖蒲二代球機械烘乾技術，可減低腐損率，促使開花率由4成提高到9成等等諸多成果。此外，對於洋桔梗作物，研發其產期調節技術，有延長花期，平衡市場供需功能；並且採用點滴灌溉與施肥設施，以節省勞力、穩定切花品質。

掌握市場脈動，調整產銷計畫

張班長沉著踏實的一貫處事原則，讓親朋好友讚賞不已。回想當年在花卉栽培技術及班務尚未成熟之際，張班長時刻心繫著班產品的品質及銷路，每天總是一大清早就出門到班員的花田一一去巡視、觀察，以瞭解班整體花卉之生產情況，並且隨時關心行情、掌握市場動脈，作為調整產銷計畫之參考。此種全力以赴的敬業精神，難能可貴。

目前本班班員人數25名，生產面積22.85公頃，其中唐菖蒲15公頃，洋吉梗及百合約3.4公頃，非洲菊及火鶴花2.1公頃，菊花2.45公頃。切花全部集貨至班場所，共同選別、包裝及運銷。十幾年來唐菖蒲主要靠外銷，產品是透過貿易商以契作方式生產，班員只需用心管理，花卉品質相當穩定，產品價格不錯。近年來唐菖蒲切花保價收購平均每支3元、菊花每支3.5元。

內銷方面之價格則隨市場拍賣情況而定，為避免同一品種花卉之栽培面積過大而造成供過於求及影響產品價格，



張班長個人所種的「設施菊花」也以外銷為主



本班經常安排班員「講習觀摩」活動，增進班員新知，張班長（右三）與部份班員合影（張丙寅提供）

每年均根據前1年各拍賣市場之銷售狀況及班員栽種實況，統一調配各品種之栽種面積，以及種植時間，藉以調節產期，平衡市場供需。內銷產品百合、非洲菊及唐菖蒲等切花，於分級包裝後，委由埔里大湳合作農場之冷藏車運至花卉市場拍賣銷售，產品頗受好評。



邀請專家學者為班員講解花卉病蟲害一景（張丙寅提供）

獲農業界最高殊榮，內心充滿感激

多年來本班經營順利、產銷通暢，全體班員樂見今日之成果，更願意並期望在班長領導之下再創更好的成績。而長年以來張班長也甚為感激家中妻女對於自己愛花、選擇種花為業的執著，給予高度支持與協助，使他能全心投入生產並為班奉獻心力。至於，他個人在領導產銷班這段期間，以及從事花卉經營的心路歷程，是酸、甜滋味點滴在心頭，不過在辛苦中也摻雜著些許值得回味的喜悅。

229

輕鬆挑水果。簡單做好菜 “自然美味” — 在地的台灣果菜

定價：290元

(每次郵購另加掛號郵資60元)

介紹台灣地區當今果菜種類、品種、產期、產地、選購要領、食用方法及簡單之料理方法，並配以彩色生動的照片，內容充實，通俗易懂。

豐年社
台北市溫州街14號
郵撥00059300 豐年社
02-23628148 分機30. 31.



鋸管簡易溫室承造設計
鋸管蔬果(花卉)防蟲遮陽網室
自動灌溉系統，活動遮陽網

材料供應：三井防塵、防滴P.O布，耐用
P.E防塵塑膠布、農用PVC膠布、塑膠夾、彈簧夾(白鐵夾)、鋸鋸管、膠管、黑網、防虫網。

歡迎來電諮詢：

新莊市中和街155巷6號11F 行動電話 黃粵屏先生治
TEL : (02)2990-3536 • 晚2991-8125 090099109 • (06)021196#