

白手起家，不能三缺一

「88年傑出青年農民」吳英彬的創業心得

文圖 / 溫秀嬌

家住嘉義縣水上鄉的吳英彬，是台灣省88年傑出青年農民的「神農獎」得主，民國50年出生的他，在19歲就開始養豬了，所以得這份大獎，是給他養豬20週年的禮物。

回首來時路，他深感青年農民創業不易，因此有「白手起家，不能三缺一」的感慨，這三個要件是技術、土地和資金，尤其後兩者的取得，曾讓他備極艱辛。

吳英彬出生於彰化縣社頭鄉，員林高農畢業後，曾應徵到一家畜牧場，替人家養豬和養雞，直到當兵，「當完兵，我就去嘉義農專唸畜牧獸醫科」，他說有此發奮圖強的意念，是因當兵前的那段就業經驗，讓他覺得學歷的重要，因為高農畢業的學歷，在一般人眼中是不折不扣的「工仔」，這時即是有好的建議，人家也常持不以為然態度。

爾後取得獸醫師執照的他，想到在嘉義縣水上鄉落戶，實在是因為這裡的土地算是便宜，再則土地是「一般農業用地」，可當畜牧場使用，所以在姐夫願投資情況下，他就去農會找「青年創業」貸款，總算貸到三百萬元，於是一切從零開始。

他這種「一切從零開始」的心路歷程，被鄰居溫英崑形容為「豬農中，從

無中到有的模範生」，溫英崑目前是台灣省嘉義禽畜合作社的理事主席，他是非常賞識這位小老弟的，尤其民國86年3月的那場豬口蹄疫，當他為合作社百餘位豬農及自家豬場的病豬，忙得焦頭爛額之際，這位老小弟經營的東傑畜牧場，1,200多頭豬，竟然全部活跳跳，沒有一隻得到口蹄疫感染。

吳英彬經營畜牧場的法寶在那裡？

「一切用心就對了」，這是他的答案，他說為了這樣的工作理念，這十幾年來，每天都是從清晨三、四點就起床，然後不眠不休的工作到晚上七、八點，「生活幾無品質可言」，這句話他太太也常說。

為什麼要這麼忙？

「沒辦法，因為沒有太多的錢請工人」，所以「一切DIY」已是工作模式，目前畜牧場所請的唯一工人是鄰居歐巴桑，這位資深的工作夥伴曾如此抱怨過，「我給你請了之後，就變得無親無戚了」，第一次聽到這句話時，他非常驚訝，經一番追問，才知她跟著他無日無夜工作的結果，是少有機會去參加親朋好友婚喪喜慶，「或者有去，也是匆匆忙忙吃飽，就趕回來了」。

歐巴桑這席話，真是一語驚醒夢中人，從此他就努力去思考，該不該換個

方式經營，如找個有獸醫執照的人來幫忙，然後彼此分紅，如此可免去長期體力勞累和心裡負擔，唯人海茫茫，要找個志同道合的人，還真是不容易啊。

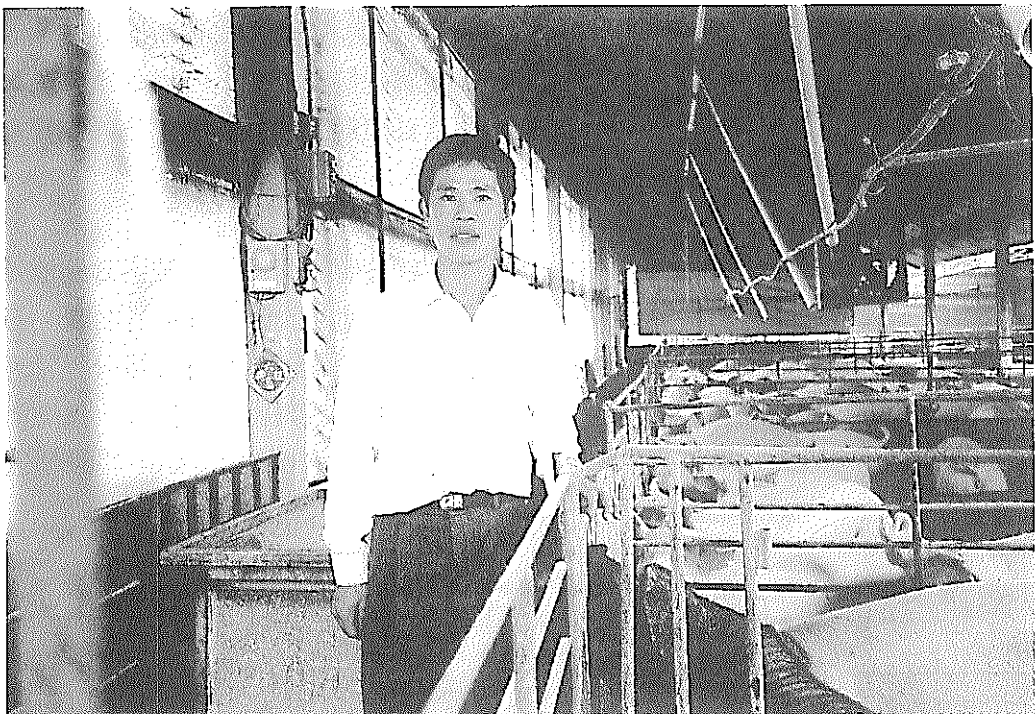
吳英彬獲得神農獎的事蹟，在他的推薦函中，初審建議是這麼寫的，「全場採用自動化和機械化處理」、「牧場設計佈置特別優良，分娩保育舍採經濟實用的帆布保溫設施，並有設置衛生防疫獨立出豬待售欄，及自有品牌行銷」、「經營效率極高，採電腦分析成本，為農林廳優良記帳戶」、「為畜牧獸醫畢業生，學以致用，畜養1,200多頭豬隻，為青年貸款創業成功典範」。

他獲得大獎，岳母是最高興者之一，因為在村子裡經營自助餐的岳母，

當年是看中這位三餐來吃飯的年輕人，既老實又肯吃苦，於是主動將女兒許配給他，對於岳母的賞識，他至今仍是感恩的，因此每當午餐時間，這位乘龍快婿就會主動放下手邊工作，去店裡幫忙外送飯包。

至於和太太的相處之道，他誠懇的說「絕對不能發脾氣」，因為太太整整小他十二歲，想當年，他唸到小學六年級時，太太才出生哩！所以當大哥哥的人，絕對要讓小妹妹。

「他實在是位非常優秀的好青年！」，嘉義縣四健會協會總幹事陳玉霖如此說，這也是她極力推薦採訪的原因。



吳英彬經營的東傑畜牧場，在民國86年豬口蹄疫時，畜養的1,300多頭豬，竟然沒有一隻得病