

是對的， 我們就要盡全力去做！

訪農委會水土保持科簡任技正張三郎先生

文 / 黃貴豪

圖 / 張三郎 · 詹明宗



張技正伉儷情深

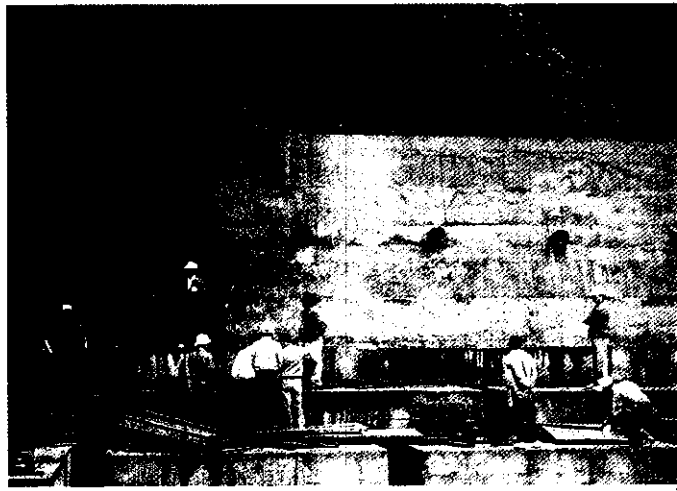


近年來的水土保持工程，已兼顧工程周圍的美化、綠化



新竹縣關西鎮牛欄河親水、生態性水土保持工程

在我們生活的周圍，有許許多多的人士默默來耕耘；爲自己負責、爲社會貢獻、爲國家盡力。現任職於農委會林業處水土保持科簡任11職等技正張三郎先生，就是這類典型人物的代表。張技正於民國51年畢業於中原理工學院水利工程系。服完一年預備軍官役，即在台中縣后里家鄉教書；教了三年，即民國55年進入水土保持局前身～台灣省政府山地農牧局，參與山坡地開發及水土保持工作迄今，算算已逾30年。張技正表示，初入山地農牧局，被分發到第三工作處服務時，在當時由於工作處設在苗栗，主要工作地區皆爲新竹、苗栗的客家庄山區；50～60年代仍有很多老一輩的農民，既不會講河洛話，亦不懂國語，在那種地方工作確實是一大挑戰。爲了工作方便，張技正說，當時只好勤學客家話，記得初到客家庄約3個月，有一次開農民講習會，就被迫上台，張技正以生硬的客家話參雜國語，再加一些肢體語言，講解工作計畫與工作內容，滿有趣也收到很好效果。張技正回憶著說，最值得一提的，就是約在半年內就能以客家話與那些農民對話、溝通，這也是最大的收穫，多

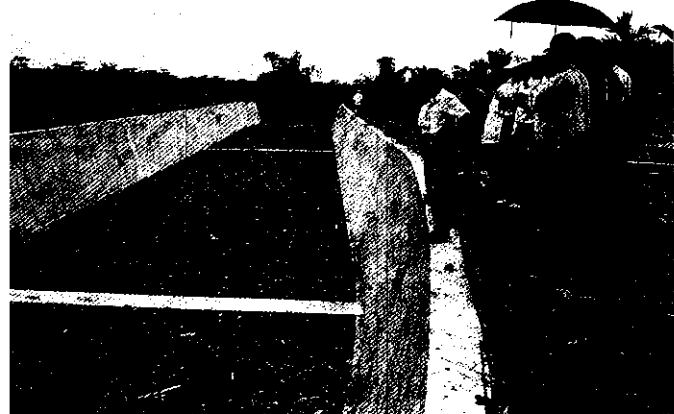


工程品質抽驗

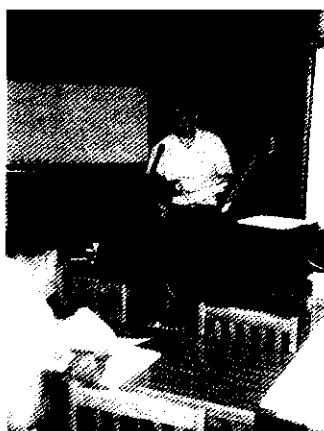
學了一種語言。

水土保持局的前身～台灣省山地農牧局，雖然是政府唯一主管水土保持的機關，但其原有機關名稱「山地農牧局」，顧名思義，是以開發山坡地爲主要任務。該局的主要業務分爲水土保持組、企劃組、農業組及畜牧組，因此該局在草創時期，工作人員不多，且以農業人員居多，單位主管人員幾乎都是農業背景，在這種生態環境下，少數的工程人員，倍極辛苦，除了參與農地水土保持推廣指導外，舉凡治山防災，農路、坡地灌溉，甚至於索道、建築等工程之設計監工，都跑不掉，雖然有些工程，未曾嘗試過，但必須靠自己摸搜、找資料，自己克服磨鍊，可說獲益良多。

張技正投入水土保持工作領域，經歷了技術員、技士、課長到現任的簡任技正職務。個性耿直的張技正表示，早期因限於財力，水土保持工程以防災、減災、安全爲主要任務；近年來，我國財力已漸佳，且生活品質不斷的提昇，水土保持工程已兼顧了生態、綠化、美化。



農委會水土保持工程品質評鑑小組之成員，抽驗工程



水土保持工程規劃、設計、
施工講習訓練班授課



民國76年勘查烏來東札孔溪災害情形

張技正從當初赴台灣省農林廳山地農牧局報到任職，至民國73年3月調到農發會（農委會前身），在這30多年的工作經歷中，張技正自認雖未感受到有何轟轟烈烈的成就，但有兩件事張技正目前自覺尚無虛度此生之憾。第一件事是，首創工程品質抽驗制度。水土保持工程大部分位於山區，交通不便，雖其規模不大，但每一工作人員負責的案件卻不少，有時候，甚至一個人同時負責監督7、8件工程，外加繼續辦理另案測量設計，工程施工時，絕對不可能全程在工地監工，萬一真有偷工減料之工程發生，從現場監工，到主辦人員、課長、所長都很難推卸責任，在這種狀況下，每年有那麼多的治山防災工程，基層建設工程及上級交辦工程，都需要在年度內完成，且必須維持良好的工程品質。經深思熟慮後，自69年起，開始實施工程抽驗制度。在過去，工程驗收人員到現場驗收，幾乎只檢驗工程表面的尺寸，並在驗收證明書備註：「隱蔽部分由監工員自行負責」，其實對監工來說，是很不公平的，因為他確實不可能全程監工；既然要他負責，如果他簽請不同時監督兩個以上的工程，那他的上司，能如何因應呢？為順利執行國家建設，防止工程偷

工減料，降低工作人員的壓力，抽驗工程確實是一劑良藥；這項制度施行，後來廖大牛先生接長該局後極力推展。民國80年蒙廖大牛處長（由山地農牧局榮調為農委會林業處處長）之支持，由張技正草擬行政院農委會主管工程品質抽驗作業要點，發布實施。對於嚇阻偷工減料，提昇農業工程品質，避免浪費公帑，貢獻良多。

第二件事是，倡提山坡地開發必須做好限制排洪量的措施。有鑑於山坡地大量的開發，雨後洪峰不斷的增高，原有排洪設施，不勝負荷，災害頻傳，必須設法化解，惟遍查相關法規，尚無任何規範，於是先於審核水土保持規劃書時，提審查意見，要求照辦。另一方面建請內政部營建署修正山坡地開發建築管理辦法，增列規定。並於水土保持技術規範明訂滯洪設施之規定。這是一種「白掃門前雪」的制度，也就申請開發之基地，開發後所增加的洪峰自行吸收，如此每一塊開發地開發後，都不增加排出洪峰，自然無增加災害之可能。這一理念經中興大學水土保持系游繁結教授、段錦浩教授及台灣大學黃宏斌教授的贊助，獲水土保持界之認同，並由黃宏斌教授進一步研擬，計算有關限制洪峰放流方式，使整套山坡地開發，滯洪措施制度化，並獲吳輝龍科長極力的促成將其列入「水土保持技術規範」使之法制化。

人生在世，數十寒暑轉眼過；能夠抱持忠實的人生態度多觀察、多經歷、多研究、多做善事，我們相信，我們也會有像張三郎技正的感受，雖未身感有轟轟烈烈的成就，也不枉此生！

