

# 改革進步中的農會

沙鹿鎮農會 / 陳素卿

自從亞洲金融危機以來，我國整體的經濟環境較為惡化，金融痛苦指數更為嚴重，產業外移，失業率攀升，土地、房地產大幅滑落，而過去農地的移轉買賣，又有多項限制，使得以農地為主要擔保品的基層農會面臨逾放比例上升，在現今全國金融體系較為脆弱時，部分基層農會信用部的巨額逾期放款問題，便首當其衝。又農會的營業項目，較其他金融銀行體系設限的多，面臨如此不利的競爭環境，大部分的農會總幹事無不戰戰兢兢的調整經營策略，以因應外在環境的快速變遷，因此，農會的單位主管必須努力加強員工專業知識訓練，培養管理人才，才能有效經營農會信用部、推廣部、供銷部、以及農民健康保險、家畜保險等業務。除此之外，還必須加強協助社區發展建設及各項服務。部分農會也辦了很多落實社區認同的活動，如環保、文化傳承、人本心靈建設，關懷老人及弱勢團體、清寒獎助學金、協助社區婚喪喜慶活動、關心社會治安問題、及成立義工團體等社會工作。所以即是在即將加入WTO及開放、自由、多元化的金融競爭市場中，仍有很多客戶，

願意把錢存在農會。

農會法新修訂的排黑條款，總幹事任期為二任，績優總幹事有連任一次的限制，而問題金融機構、財政部亦不再概括承受。所以農會領導人必定會努力用心經營，帶領農會員工脫胎換骨，努力推動政策及制度的改革，並要求員工提供最有效率及親切的服務。農會逐漸轉型，不在有人謀不臧的問題。因此大大提昇信用部專業經營及監督管理的能力，農會與客戶間彼此友誼穩固，會員對農會有向心力及信賴感，也有很多經營良好、財務結構健全的農會其盈餘遠遠超過當地商業銀行及信用合作社。

同時，在政府致力於農漁會改革時，亦應體會農會早期在台灣經濟發展過程中，一直扮演相當重要的角色，亦有很大的貢獻。農會與農民的鄉土情感，不是一般金融機構可以替代。在這金融競爭的環境，全國各農會總幹事，亦會全心全力配合農委會與財政部研擬的專案政策，做健全的經營與體質的提升。以優質的農會，與全國各金融機構做良性競爭，這應是人民、社會、國家之福。

