

獎不完的產銷班

—南州鄉果樹產銷班第一班

文 / 楊文振

今年(90)年初，屏東縣政府蓮霧評鑑比賽中，南州鄉果樹產銷班第一班是唯一的大贏家，在30個獎項中，居然一口氣抱走11項大獎；當中有1面冠軍、4面亞軍、四面季軍和2面優選，真是獎不完。該班創下歷來蓮霧比賽中，單一班贏得最多獎項的紀錄，也寫下該班重整5年半來最輝煌的一頁。

南州鄉果樹產銷班第一班成立於民國79年，最初只是地區性的鬆散組合，既沒有明確的組織目標，也沒有規範性的班公約。民國85年可謂該班的轉捩點。蔡順德班長參加高雄區農業改良場草根性技術創新輔導後，改變產銷班經營管理觀念，積極進行該班的改造工作，讓班員再次自願抉擇去留，結果16位認同新理念的班員決定留下一起打



該班品牌—甜蜜果

拼。從此該班就真的動了起來，無論栽培技術方面或市場內外銷，都有令人刮目相看的成果。

甚至，因此帶動該鄉農會朝正面的方向去輔導產銷班，寫下產銷班、農會因良性互動，而改變農會輔導產銷班態度的範例。此話怎麼說？原來該鄉農會

對產銷班輔導抱持消極被動的看法，原因或許是怕產銷班坐大以後，掉頭轉身而去，不配合農會。然而，該班頗有智慧，在近幾年的發



擁有100坪班場所



農會推廣人與班員合影

→ 展進步中，一直秉持尊重、配合農會的態度，終於解除了農會原先的疑慮，進一步改變農會保守的產銷班輔導作風。如今，南州鄉產銷班在農會積極輔導下，該鄉已經另有果樹班和蔬菜班漸漸冒出頭。

該班的靈魂人物是蔡順德班長，他很有行銷的觀念。這一點從該班去年的銷售情形即可看出：網路(真情百寶鄉)852,000元；禮盒直銷680,500元；超市直銷351,000元，共計約佔總收入5%。他表示，蓮霧如果能夠外銷，即使數量不是很多，都會有帶動國內市場價格的作用。民國87/88年期，爲了拓展蓮霧外銷，該班配合潮州、內埔、長治、萬巒鄉的果樹產銷班一起出貨，該期外銷的蓮霧達17,110台斤。

89/90年期，原先合作外銷的班多無法繼續，但蔡順德領導的班員對蓮霧外銷的意願、共識相當高，因此，屏東地區去年只有該班繼續供應外銷，整個產期共銷售95260台斤，賺取外匯4,045,480元，不但數量是前一年的5.6倍(金額爲7.6倍)，而且外銷國家由原來的香港擴展到中國大陸、加拿大。

至於國內市場，爲了多管道銷售，



南州一班蓮霧行銷美洲地區



該班蓮霧品質一級棒



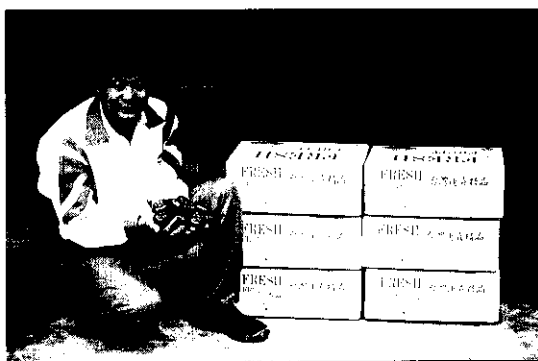
班獲獎無數

該班在3年前即自創品牌一甜蜜果。提到品牌，書記譚聖文先生說了一段真實的故事：多年前，該班有位班員，將自己生產的蓮霧載到高雄縣零售，有一次沿街叫賣「南州蓮霧3台斤100元」，雖然有不少人圍過來看，沒有買的挑剔他的蓮霧色澤不夠黑、顆粒太少。未料隔沒多久，有位一樣是賣蓮霧的商販，喊叫「林邊黑珍珠1斤80元」，卻很多人跑去搶購。從此，他們下定決心打響自己的名號。

前幾年，南州果樹產銷班一班採取1年採收2次的經營策略，鑒於1年365天栽培，只採收4個餘月，不太合乎經濟

效益。前年起，他們設法改為1年收成2~3次。由於產期調節技術越來越純熟、精進，去年起已經突破為1年4~5收。當然產值也愈來愈高，例如87/88年期全班收入14,901千元；89/90年期躍升到39,336千元。短短3年，全班收入提高近3倍；每年真的是Double、Double的翻。

景氣不好，大家都在想如何開源節流，而該班真的把「開源節流」的理財觀念發揮得淋漓盡致。除了上述增加班收入外，他們還設法努力賺外快，今年參加屏東縣政府舉辦的捉東方果實蠅比賽，奪得全鄉冠軍（共抓22萬隻），獎



該班蓮霧外銷係班長一手推動成的

金13,000元，此外還利用共同採購的方式降低生產成本。民國89年，該班在有機肥料、農藥、紙箱、套袋方面即節省了564,550元。換句話說，該年每位班員省下35,290元。看他們熱呼呼

的賺錢，誰說景氣冷颼颼？所以，越是不景氣，越要花腦筋想創意去突破。

該班的應變力和內聚力很強，舉個例子，本次採訪，筆者只低調的通知班長，等筆者到該班集貨場，才想起需要拍該班全班福的合照，於是商請蔡班長臨時聯絡部分班員。結果，不到半個鐘頭，7、8個班員就馬上放下田裡的工作，陸續趕到集貨場集合。有位班員打趣的說，這叫不預警演習。是的，不預警操演，卻是零失誤、超水準演出。

南州鄉果樹產銷班第一班能夠有今天的亮麗成績，坦白說，班長蔡順德絕對居功闕偉、功不可沒，因此，今年屏東縣政府提報他角逐神農獎。蔡班長為人謙虛、任事積極進取，在班務上任勞任怨，和農業機關又經常保持良好的互動，所以無論在蓮霧栽培技術或是經營管理上頗有一套。值得一提的是他肯犧牲，自己研發出的技術永遠不「暗槓」，總是毫不保留的公開指導班員，這也是該班從1年2收，改進到4~5收，大家收入提高的主要原因。可見班長的服务態度，會決定產銷班的成長高度。🍷



該班生產盆栽蓮霧，銷售還可以