

山上鄉 花卉 產銷班第一班

台南縣山上鄉農會技術員 / 張益瑞

山上鄉耕地面積1,530公頃，農會會員數1,711人，總人口數8,109人，屬於典型農業鄉鎮，主要農產品為設施木瓜、小西瓜、芒果、鳳梨等，本鄉基於農民需要與配合政府推動精緻農業政策，遂於82年7月起組織並輔導設施花卉（觀葉植物）產銷業務，由於班員組織健全，情誼團結，在技術求新求變的改進之下，目前成效欣欣向榮，並奠定了成功的基礎。

班簡介及組織

民國81年，山上鄉農會鑒於轄區內幾位較先進前衛青年正著手於花卉栽培事業，一切均處於摸索階段，經營得非常艱辛和困苦，農會基於協助這些吃苦

耐勞的農村青年，和認為花卉產業是我國因應農業國際化、自由化必然轉行升級的替代品，前景看好，於是在民國82年配合政府產銷班隊組織整合作業，將這些有志青年整合組織成立「山上設施花卉產銷班」，以觀葉盆栽植物為主要產品，目前班產品以黃金葛、金錢樹、白鶴芋、鵝掌藤、蔓綠絨、黛粉葉等為



花卉種植情形（田間作業）



公元2000年花卉成果展



台南區農業改良場保潔保潔病蟲害診斷人員前往指導



班會考評



講習會

最大宗，設施栽培面積15公頃。本產銷班隊因為是山上鄉第一個花卉產銷班，在只許成功不許失敗的前提下，班員之篩選是採精兵策略，所以班員數不多，目前僅15名，個個是班員也是幹部，班長由選舉產生，任期一年連選得連任之，班幹部則由班員每年輪流擔任，為促進班員間緊密的互助合作關係和班組織運作的健全，除訂有班公約外，並另訂章程、嚴格規定班組織、產銷經營作業程序及班員應盡義務和應享權益。班基金募集由班員每月繳交500元外，餘由班員花卉銷售金額3%回饋班內；為加強班員間溝通聯繫，除每月有一次定



介質攪拌機

期班會外，必要時只要有班員2人或2人以上之連署即可召開臨時班會，俾能隨時解決各項問題，機動性、靈活度及效率很高；並在84年得到全省績優產銷班。本產銷班能有今日績效，農會的全力支持和輔導固然是功不可沒，但班員虛心學習、積極進取和互相依存、鼓勵的互動模式才是最大的成功關鍵。本班班員均不是園藝班出身，也沒有豐富的



→ 從農經驗。因此創業之初戰戰兢兢、艱辛摸索，但也挫折不斷，全憑著班員間相互鼓勵切磋和毅力熬過來的。班員進取心強，並不斷藉由參加講習訓練、訪視觀察等來提昇自我成長和能力。

班運作概況

1. 成立日期：82年7月1日。
2. 召開班會推舉產生班幹部：班長一人、書記一人、會計一人、市場調查一人。
3. 每兩個月定期召開班會，另視需要召開臨時班會。
4. 共同採購生產資材，如椰子土、泥炭土、花盆、肥料等，以降低生產成本。
5. 不定期到其它地區參觀學習。
6. 班設備：集貨場100坪、介質攪拌機二台、土壤消毒機一台、PH值測定器一組、EC值測定器一台。

品名	班員數	面積	生產期	班產品
觀葉植物	15	簡易網室 15公頃	全年	白鶴芋、綠帝王、綠巨人、黛粉葉、黃金葛、金錢樹等 系列產品。



— 黃金葛田間作業情形



白鶴芋



綠帝王生長情形

拌機二台、土壤消毒機一台、PH值測定器一組、EC值測定器一台。

展望

一步一腳印，每一個走過的痕跡都是那樣清晰、艱辛和刻骨銘心，一路行來稍稍可以淺嚐汗水、淚水之後的甘甜之際，去年10月底的「象神」颱風，卻讓幾個班員得重新再來過，傷心之餘仍得擦乾淚水勇敢的站起來。本班在感謝各相關單位鼓勵支持之餘，最祈望的就是政府能早日將盆花類歸入花卉拍賣市場作業體系中，以穩定盆花市場，促使盆栽產業能夠在穩定中成長茁壯。另外更希望政府技術部門能夠投入研發適合盆栽產業的機械，以達到省工機械化來降低產銷成本。

