

回歸農業・追求農民最大福祉 打破魔咒・稻米產業明天更好

—宜蘭縣五結鄉農會總幹事李林欽

最早向農委會專案申請引進日本越光米原種的宜蘭縣五結鄉，堪稱台灣頂級米的發源地。當多數鄉鎮市投入推動休閒農業行列時，五結鄉農會總幹事李林欽堅持回歸農業，他將農會經營定調為「照顧最大多數的農民」，而不希望只是少數業者賺大錢，他形容農會應像四肢發達、十項全能的運動員，只要跟農業有關的，「什麼都會、什麼都做。」

民國 59 年就進入五結鄉農會服務，李林欽從燒開水、掃地的工友做起，超過30 年的農會資歷、已邁向第五任總幹事任期，誰也沒有想到當年那個連辦公桌都沒得坐的年輕人，如今已是農會龍頭，自謙是「沒有學歷的人」，李林欽一步一腳印，以誠待人，他的例子正可提供時下年輕人作為借鏡，成功不是天上掉下來的，一分耕耘一分收穫。



五結鄉農會總幹事李林欽

熟稔業務・與時俱進

看盡台灣農業起起落落，李林欽不只熟稔農會業務，對農會體制中根本性的結構問題也有深刻研究。他認為，農會法應與時俱進、適度修正，例如現行農會選舉制度，總幹事負責農會經營成敗，但遴選時卻必須受制於理監事，而掌握總幹事人

事權限的理監事，卻不需要負擔經營成敗，他建議，總幹事應開放會員直選，讓農會體制更透



大紅色的利澤橋已成為冬山河風景區的地標



李林欽辦公桌上擺放來自日本不同產區的越光米

明、更民主。

李林欽同時認為，各農會體質不同，卻一體適用制式化評鑑標準，其實並不公平。例如都市型農會信用部存款多、盈餘高，相對推廣經費較多，但其農民會員數卻不多，而鄉村型農會盈餘不高，推廣經費也少，卻需服務眾多的農民會員，比例上的失衡現象，使得鄉村型農會負擔沉重，政府應適度補助農會推廣經費，解決鄉村型農會捉襟見

肘的難題。

均衡發展・照顧農民

既然總幹事必須概括承受農會的經營成敗，李林欽認為，經營者應以追求均衡發展、照顧最多數農民為目標，而不只是高調追求華麗的形象，雖花費鉅資，卻只有少數業者受惠。

以最熱門的休閒農業為例，冬山河流經的鄉鎮市，幾乎已成了台灣休閒農業發展指標地區，轄內擁有冬山河風景區、國立傳統藝術中心的五結鄉，堪稱冬山河流域中擁有最多觀光商機的鄉鎮，然而，當休閒農業持續發燒之際，李林欽並不贊成一窩蜂的追隨，他強調，農會總幹事應像高畫數的相機，具備高解析的自我能力，因應不同的地理條件，各地農會有不同任務，換句話說，適性適地發展才是最佳策略。

「農業發展還是五結鄉農會的經營重心。」李林欽說，五結鄉 1,400 公頃農地面積中，水稻就占了 1,200 公頃，水稻不僅是五結鄉主要的農作物，蘭陽平原的水田景觀，更少不了五結鄉。

專案進口・專業種植

說起水稻，五結鄉民絕對是眉飛色舞。李林欽說，當年五結鄉是全國第 1 個專案向農委會申請進口越光米種子、成功在台灣打出名號的鄉鎮，如今從西



粗糠製成的環保碗



冬山河旁的自行車道常見年輕人相約踏青



五結鄉農會糧倉員工正忙著越光米包裝作業

部到東部都有農民種植越光米，「越光米」已成為頂級米的代名詞，對於台灣普遍存在的跟風，李林欽有點無奈，但不那麼在意。

他不怕其他農會跟進，因為雖然取得相同的種子，卻無法複製五結鄉的氣候與土壤。李林欽表示，當時農會派員前往日本，帶回日本各地不同水稻產區的越光米種子試種，除了五結本地的農田外，並遠赴台東、台中等地試種，結果證明，五結鄉的氣候與地理環境與日本原產區最為類似，所種植的越光米最好吃。

李林欽的辦公桌上擺放一盤盤來自日本不同產區的越光米，外行人看起來都一樣的米粒，在他眼中，可是個個與眾不同，專心一意地研發好吃的米食，五結鄉農會要打破稻米是夕陽產業的魔咒。

好山好水·孕育好米

五結鄉生產的「越光米」經常一上市就被搶購一空，因此農會除擴大栽種面積，並引進日本頂級、有「日本天皇級御用供米」之稱的「新潟縣魚沼越光米」原種，定名為「夢田越光米」，讓喜愛日本越光米的民眾，不必大老遠地從日本「揸」米回台。

五結鄉種出好米的「撇步」在哪裡？這個問題不僅消費者愛問，連慕名而來的日本人也忍不住打聽，李林欽分析原因指出，五結鄉採一期稻作，與日

本原產區一樣，維持稻田最佳地力，且宜蘭沒有工業污染，好山好水、孕育出無污染的稻米，這一點是西部縣市所望塵莫及。

恆溫設備・保持新鮮

五結鄉農會不只會種好米，處理稻米能力也打遍全台無敵手。農會每年收購稻米乾燥數量高達 7,000 公噸，不僅五結鄉超過九成的稻米由農會收購，宜蘭縣其他鄉鎮如羅東、蘇澳、頭城等農會也一併委託五結鄉農會進行乾燥、冷藏作業。每逢 7、8 月稻米收割時節，農會人員忙得昏天暗地，熬夜加班是常有的事，糧倉人聲鼎沸，稻農載來一車車的稻米，運回如山般、晶瑩剔透的米粒，富麗農村景象讓人大開眼界。

李林欽說，五結鄉使用全套的乾燥、加工設備，包括 15℃ 恆溫冷藏桶、紅外線選米機等，將稻米的新鮮度維持在剛收割的那一刻。他說，光是這



五結鄉農會夢田越光米可說是國內頂級米的代名詞

套設備就價值上億元，可見越光米的尊貴。

頂級品質・一般價格

豪華的栽種、處理過程，孕育出「夢田越光米」的頂級品質，食味值測試分數超過 80 分，比起日本原產的「新潟縣魚沼越光米」還好吃，加上每公斤價格僅 150 元，比日本進口越光米每公斤動輒 250 元以上，價格深具競爭力。

五結鄉越光米的名號響叮噠，吸引許多企業預約作為秋節贈禮，新米尚未出爐，半數已被預訂，備受鼓勵的農民摩拳擦掌準備擴大與農會契作面積，李林欽充滿自信地說，台灣米有前途！

此外，農會並積極研發稻米副產品，讓稻米物盡其用，例如米糠製作手工香皂，天然又環保；脫去稻殼的粗糠則製成環保碗，還有接近成功階段的越光米威士忌，研發過程有苦有樂，例如當初農會看好環保署推動限塑商機而研



五結鄉農會夢田越光米包裝過程

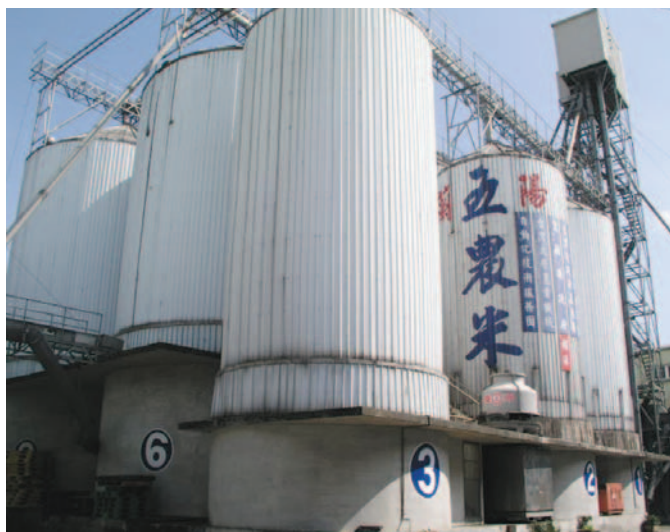
發粗糠環保碗，雖然每個碗成本需 2 元，但都會區反應不惡，沒想到政府政策朝令夕改，限塑政策鬆綁，粗糠環保碗銷路也大受影響。

策略聯盟·互蒙其利

有了優良產品，行銷通路也不可偏廢，李林欽認為，為讓利潤回歸生產者，不被中間商剝削，城市型農會與鄉村型農會策略聯盟勢在必行，因為鄉村型農會可以提供優良的原料與產品，城市型農會則擁有絕佳的銷售管道與消費力，兩者合作才能互蒙其利。

近年來，農會策略聯盟議題廣被討論，並逐漸達成共識，李林欽認為，現階段省農會或農委

會應提供協助，或推動成立一個強而有力的組織、扮演中間角色，協助基層農會進行策略聯盟，讓台灣優質農產品加速進入商業消費體系，確保消費者與生產者的最大利益。🌱



6 座終年維持 15°C 的冷藏桶，是保持稻米鮮度的最大功臣

休閒農業經營學 (第三版)

邱湧忠博士 著 定價：450元

主要內容：

- ◎休閒農業產業、理念架構、規劃、經營、行銷、草根性自力發展休閒農業計畫、非營利組織之休閒農業行銷、民宿、休閒農業輔導辦法、休閒農業相關法規等十一章，及附錄休閒農業設置申請參考流程、經營計畫審查要點、財務分析範例等18項，共計496頁。
- ◎本書除可供休閒農業經營者參考外，亦可供大學相關科系學生修習農業與休閒相關課程之參考。



豐年社 台北市溫州街14號

郵撥00059300財團法人豐年社 郵購另加掛號郵資60元

電話：02-23628148分機30或31 傳真：02-83695591