



「十全」招牌・品質保証 「蝴蝶」之美・翩翩飛舞

—嘉義縣朴子市農會花卉產銷班陳景智

堅持「根留台灣」的陳景智在朴子市創立「十全蝴蝶蘭服務中心」，經營 3,000 坪標準溫室、員工 50 人，是國內規模數一數二的蝴蝶蘭育成中心。他利用現代化企業經營與行銷理念，積極追求更先進的技術與設備，引進電腦控制滅菌鍋爐、新式無菌操作台、瓶苗培養基自動充填機等設備，建立「一條鞭式」的管理策略，年產瓶苗及中苗近百萬株，以優良瓶苗品牌打入美國與日本市場，表現傑出。衝刺事業之餘，他也不忘回饋家鄉，捐贈蝴蝶蘭苗嫁接在當地牛挑灣社區所有行道樹上，希望打造牛挑灣社區成為「蝴蝶蘭的故鄉」。



十全蝴蝶蘭服務中心負責人陳景智

台灣阿嬤・品種溯源

「蘭花之后」—蝴蝶蘭，為蘭科植物中最具觀賞價值的蘭花之一，其屬名係由希臘文的 phalaina (蛾) 與 opsis (相似) 兩字組成，形容其花朵優美、宛如蝴蝶與飛蛾翩翩飛舞，中文則譯為「蝴蝶蘭」或「擬蛾蘭」。蝴蝶蘭喜歡生長在氣候高溫多濕的河川、海岸的森林裡，花色多彩多姿，

育種專家利用搜羅取得的珍貴原種進行人工交配，改良出花色、花型各異的新品種，有大白花、紫紅花、黃花紅斑、紅點、純黃、白花紅心等色彩，目前園藝品種大多數由俗稱「台灣阿嬤」的台灣原生種蝴蝶蘭改良而成。



十全蝴蝶蘭服務中心配備無菌操作台



十全蘭園生產的蝴蝶蘭大苗

十全規模·數一數二

台灣蝴蝶蘭的栽培，過去大多為業餘式栽培，近年來，由於栽培技術精進、新蝴蝶蘭品種育成，加上國民生活品質提高，不僅技術專業化，且規模企業化，逐步發展成為大面積栽培的高經濟花卉。民國 79 年，陳景智參加「蘭之組織培養訓練」結業後，於 83 年接受行政院農業委員會、嘉義縣政府、朴子市農會輔導，申請青年創業貸款 300 萬元創立「十全蝴蝶蘭育成中心」，從事蝴蝶蘭瓶苗移植工作，87 年成立「十全蝴蝶蘭服務中心」，並持有種苗登記証。目前「十全」已擁有 3,000 坪標準溫室，有 50 名員工，每年生產約 1,000 萬株蝴蝶蘭苗，規模在國內數一數二。

一條鞭策略·拓展生產效益

陳景智指出，為守住台灣「蝴蝶蘭王國」的美譽，必須提升瓶苗的成功率、不斷培育新品種，在市場上才能保有競爭力。在蘭園經營方面，陳景智施行「一條鞭」策略，即結合下游業者、建立生產與銷售一條鞭策略，擬妥定時、定量生產，找出產品最佳的銷售時間點，

以時間換取價格空間，創造最大的利潤。生產優良、健康品種的蝴蝶蘭苗株向來是「十全」秉持的服務宗旨，當客戶發現瓶苗有異狀時，隨時隨地進行現場追蹤處理，兼顧品質與收益，不僅增加蘭園收益，也為客戶創造最大的利潤。

研發與創新·換取價格空間

陳景智經營蝴蝶蘭產業持續的研發與創

新表現，有目共睹。他建立標準化作業程序，以專業機器生產設備替代傳統的人工操作，減少作業環境汙染的機會，提升蘭苗產品品質，例如將原本由人工操作的滅菌鍋，改為電腦控制的鍋爐滅菌鍋，大幅提升生產效益，降低工作時數及生產成本；為提升瓶苗品質，則改用新型的改良式無菌操作台，降低成品的不良率；將傳統組織培養使用的三角錐瓶改良為圓錐型玻璃瓶，可使瓶苗成長態勢較為粗壯，增加栽培的育成率；為了調整瓶苗的產量與產期，增設精密的無菌控制室，並自國外引進瓶苗培養基自動充填機，採一貫化作業程序，改良傳統的出貨器材，使用端盤出貨，節省進、出貨雙方人力的



改良為長筒狀 660 毫升的圓錐型玻璃瓶



十全蝴蝶蘭服務中心標準溫室



蝴蝶蘭享有「蘭花之后」的美譽

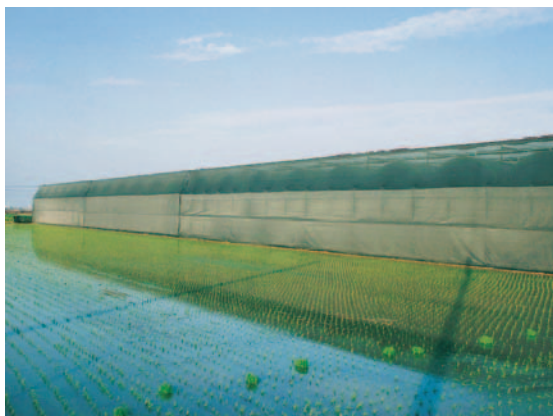
支出，而端盤可回收利用，也可避免造成環境負擔；同時為避免運送過程產生高溫，影響蝴蝶蘭種苗的品質，全程採用冷藏低溫運送。

拓展知名度·堅持根留台灣

陳景智平日並擔任產銷班技術指導老師，協助班員準時交貨、拓展銷售管道，同時經常提供產銷相關資訊給產銷班員及客戶，使國內蘭苗中心隨時瞭解、掌握各個蘭園的銷售情形，避免造成市場供過於求。為打開國際知名度，陳景智並加入台灣花卉產銷發展協會，協助推廣蝴蝶蘭產業，配合蝴蝶蘭展覽行銷「十全蝴蝶蘭服務中心」，將蝴蝶蘭產業推至國際市場。多年來，「十全」在技術生產層面的專業執著，加上秉持誠信原則，在國內蝴蝶蘭產業界與品質保證幾已劃上等號，獲得95年神農獎殊榮，實屬不易。

一步一腳印·用心踏實經營

「只要用心、有心經營產業，就會有所成就，也能永續發展」，雖然經營十全蝴蝶蘭服務中心而忙碌不堪，但陳景智仍擔任牛挑灣梅華社區發展協會義工，每年提供數百株蝴蝶蘭苗株美化社區環境，其為人正直、積極進取，且領導能力強，對蝴蝶蘭產業具有前瞻眼光，可作為有意或已從事經營蝴蝶蘭產業者的借鏡。🌱



十全蝴蝶蘭服務中心設有3處標準溫室

最完整 全新的唯一農藥書籍

實用農藥

定價：2200元

作者：廖龍盛

主要內容：含緒論、農藥分類、生物農藥、農藥混合、毒性、毒理、安全合理使用、使用範圍與方法均有詳細介紹。包括殺菌劑、殺蟲劑、殺蟎劑、殺線蟲劑、殺鼠劑、除草劑、植物生長調節劑、引誘劑、忌避劑、拒食劑、微生物殺蟲劑、昆蟲生長調節劑、殺軟體動物劑、殺藻劑、雜類及農藥補助劑等，共50餘大類，530多種農藥。



豐年社 台北市溫州街14號

郵撥00059300財團法人豐年社 郵購另加掛號郵資60元

電話：02-23628148分機30或31 傳真：02-83695591