

老當益壯・學習創新 精緻農業・引領風潮

—台南縣學甲鎮蔬菜產銷第 11 班

人力老化是台灣農業發展普遍面臨的問題，但年齡高，不必然代表觀念守舊，缺乏創新能力。台南縣學甲鎮蔬菜產銷第 11 班成立之初，班員平均年齡超過 60 歲，經營模式卻走在時代尖端，共選共計、共同運銷、分級包裝等先進做法，該班早在 10 幾年前即已採行，最新穎的生產履歷制度也於去年完成建置，安全健康的有機栽培理念，更是奉行多年。「人生 70 才開始」，只要有心，年齡不過是身分證上的數字而已。

台南縣學甲鎮蔬菜產銷第 11 班老當益壯，勇於學習新知，在班長陳三福身上表現無遺。陳班長現年 65 歲，操作起電腦熟練得很，價格計算、交易報表、資訊蒐集、文書處理無一不精。現今年輕人使

用電腦，就像吃飯、睡覺，再簡單不過，但對很多一輩子與泥土為伴的老農民而言，小小電腦比龐大耕耘機還難搞，陳班長當初學習電腦也花費許多心力，為了正確發音，便於文字輸入，還特地向孫兒借國語字典，從基礎打起，認真的態度，足令許多年輕人汗顏。



第 11 班的溫室苦瓜園

苦瓜飽滿潔白

團隊合作・與時俱進

11 班用心學習新知，不只在個人認知，更直接列為班的目標。產銷班初成立時，即明定條文，延聘專家學者指導、提升全班生產技術經營技巧；實務上，除了定期商請農業專家前來授課、選派班員接受專業訓練，並不時遠赴各地觀摩取經，班長陳三福三天兩頭往農改場等研究單位討教，頻繁程度宛如「走自家灶腳」。

不自我設限、勇於學習創新，與時俱進，11 班的經營型態一直走在風潮之前。民國 81 年，班隊正式組成時，即確立精緻農業路線，以企業化、多角化經營，因應未來加入 WTO 後的變局。經營方式特重團隊合作，所有生產運銷資材共同採購，以降低成本，產銷採取生產計畫排程，並共選共計、共同運銷，嚴格執行分級作業，農忙時節還雇用「選別師父」專責分級，以建立產品信譽。84 年時，蔬菜類農產自創品牌尚屬罕見時，該班已創設「兩相好」品牌，腳步比大多數產銷班快得多。

組織運作・分工精細

組織運作方面，「班會」是最高權力機構，所有生產運銷計畫均需交由班會議決通過，組織架構除了正、副班長、會計、書記外，還設有庶務組、採購組，負責資材採購、市場調查、產量調控、銷售據點開拓等事宜，此外，還專設監察組，進行各組作業監督稽查之責，分工相當精細。

「麻雀雖小，五臟俱全」，陳三福班長謙稱 11 班雖是小團隊，但是國內產銷班最佳的運作模式，該班均不落人後，「該有的都有」。

陳班長十分看重學術界的研究成果，他笑說自己年紀雖大，觀念可是很先進。過去農民重經驗、輕理論，總說「作田沒師父，用肥堆就有」，但他認為，這樣的觀念並不合時宜，農業經營必須重視科學研究，雖然理論與田間實務之間難免有落差，但應盡可能朝理論方向前進，尤其全球化競爭時代，農業必須重視科學理論，並採取企業化經營，才有路可走。



新種番茄伏地栽培

績效卓著・入選十大

組班第 4 年，11 班即以傑出經營績效入選全國 10 大績優產銷班，88 年起，一連 3 次榮獲吉園圃優良產銷班，其他獎項表揚則林林總總，驗證了該班的實力；政府目前全力推動尚屬起步階段的「生產履歷制度」，該班去年已完成建置，今年 3 月 1 日又通過 CAS 有機農產品認證，前進腳步毫不稍息，總比他人快了一步。

學甲鎮位處台南縣西南沿海鹽分地帶，秋冬少雨、土壤鹽分高，農耕條件並不優越，除了養殖業，農作栽培較偏向耐旱耐鹽類作物，早期以蔥、蒜為代表，民國 70 年代，在農政單位推動下，農田集體轉作玉米、高粱等雜糧及綠肥作物，確立水旱田輪作模式；80 年代為因應加入 WTO 後的新局勢，農民尋求轉型，小番茄、洋香瓜等高經濟性替代作物陸續引入，田園風貌由單調均一轉為豐富多樣。

樣多質優・市場搶手

11 產銷班早期以洋香瓜、小番茄為主力作物，並依季節轉換，機動輪作花胡瓜、甜玉米、甜椒、澎湖絲瓜等短期作

物，由於管理好、品質佳，所生產的小番茄、洋香瓜一直是市場搶手貨，收益不錯。陳三福班長回憶，風光時節，栽種一分地小番茄，可賺 20 多萬元，可惜後來「銀葉粉蝨」肆虐，11 班栽培主要品種「聖女」小番茄受創嚴重，小番茄黃金歲月無以為繼。另一主力作物洋香瓜，因極耗地力，臨海土壤較貧瘠，連年連作負荷過重，加上各地栽植面積日增，行情大不如前，約 3 年前，洋香瓜逐漸退出栽培行列。

目前 11 班的主力作物已轉為苦瓜，小番茄數量也不少，不過品種以「聖運」為



園內養蜂授粉



11 班「兩相好」商標

多。去年陳三福引進亞洲蔬菜中心培育編號「1358」、尚未命名的新種小番茄，據稱抗病效能極為優異，但不巧一連遇上 3 次水災，未有收成，今年捲土重來，3 月初，溫網室裡的新種番茄已結實纍纍，成功在望。

省工品種・因時制宜

陳班長積極引進新品種作物，除展現其勇於創新的一貫風格外，另一著眼點是「1358」小番茄為「半停心型」品種，1 分枝結出 1 串果實就停心，不再徒長，新枝由側邊冒出，因此可採伏地栽培，省略搭架、剪枝、除芽等繁雜田間工事，僅採收時較麻煩，相對省工許多，正適合上了年紀的農友。

11 班甫成軍時，有 17 位班員，平均年齡已過 60，經過 10 數年來合作打拼，部分凋零病故，去年底，11 班重新整合改組，加入生力軍，但成員仍比早先少了 7 位，儘管班隊「心」仍然靈動活躍，終究體力不比年輕時期，因此

陳三福除積極引進省工新品種外，還有很多因時制宜、應對體力衰退的作為，他的溫室苦瓜園放養蜜蜂，代勞授粉事宜，5 月苦瓜收成後，下半年休耕。

適時休耕・土地休養

陳三福說，1 箱蜜蜂需 1,300 元，1 分地放養 2 箱，因空間限制、蜜蜂壽命短，每 1 栽培期均需補充，成本不低，但授粉效果極佳，更重要的是，免除人工授粉的勞累，單是計算體力節省成本就值得；而南部夏季氣溫高，溫室內溽熱難當，下半年休耕，土地獲得休養，人也得以休息。

陳三福表示，當年組班時確立精緻農業路線，除看清潮流走向外，也是考量班員年紀偏高的權宜策略。他以前種植蔥蒜 2、3 甲地，相當辛勞，走向精緻化後，耕作面積少、收入卻更多，上了年紀的農民可考慮此方向。

有機栽培・CAS認證

帶領產銷班 10 多年，陳三福認為，班長是產銷班的靈魂人物，一切作為需為班整體設想，不能有私心、要肯於犧牲，而班員同心協力、團結一致、向心力強，是產銷班經營成功的不二法門。若有班員對經營理念缺乏共識、不能配合，就應讓其自然離去，產銷班寧可小而美、不要大而無當。另外，他也認為，班基金得之於班員，應回饋於班員，剩餘太多、反而麻煩，因此該班基金一有盈餘即補助有機肥給班員，並不多留。

11 班致力安全健康有機栽培，目前溫室設施栽培面積約 2.2 公頃，雖然有機栽培成本較高，但陳三福認為這是正確方向，一路走來、毫不遲疑，只是目前市面充斥隨意施藥、外觀賣相佳的農產品，價格卻未必比掛上 CAS 有機栽培認證標章的產品低，掛上 CAS 需負責任，被發現有農藥殘留、罰款可觀，沒有 CAS 認證產品反而不負責任，對認真有機經營、重視消費者健康安全的農民極不公平，他呼籲消費者拒買沒有 CAS 認證的農產，督促生產者走向健康安全之路。



經營績效佳，獲獎連連

推廣綠肥・三思而行

學甲是典型的農業鄉鎮，但因農業人口老化，境內休耕農地隨處可見，陳三福說，休耕地種植的綠肥作物，每隔一段時日就會發生蟲害，為害周遭農作，政府應儘速設法，使休耕地經常翻土，讓綠肥回歸土壤、加速有機循環，也減輕農民的困擾。

因應石油價格漲勢不停，政府全面推動種植能源作物，今年計畫種植面積約 2,000 公頃，明年則增加為 8,000 公頃。陳三福認為，該項計畫規模浩大，對國內農業必然造成衝擊。他建議規劃擇定能源作物時，應多考量地方風土特性，例如學甲一帶土壤較貧瘠、鹽分高，甘蔗粗放易種、抗病性佳，極適合推廣，可大面積栽培，甘藷也是不錯的選擇，而今年規劃推廣重點的能源作物大豆、油菜、向日葵，風土條件未必合適，蟲害又多，宜多考慮。



11 班集貨場