



明德大埧

情繫水利事業半世紀

—訪苗栗農田水利會洪東嶽會長

文 | 洪國棟 圖 | 苗栗農田水利會

洪東嶽是資深水利人，大半生致力於農田水利事業的開發與經營，多年來，歷經過遴派、會員直選，無論制度如何變，他仍舊以積極有效的能力管理，證明長期的績效表現仍是所有會員肯定的指標。今年再次獲得會員的肯定，他表示，將和同仁們繼續努力，完成多項尚未完成的水利建設計畫，為公職生涯畫下完美句點。

提到「苗栗」，總會讓人聯想到「客家莊」、「山城」的印象，其實它是樸素、踏實、勤儉的代名詞，苗栗農田水利會在較困難的立地條件



下，仍以「樸素」的作風、「踏實」的作法，與「勤儉」的經營為會員提供最佳的服務，也為社會奉獻一份安定的力量。

「1、2、3方略」· 續密因應衝擊

追溯台灣水利事業的興辦，早在 200 年前就已經開始，從最初的私人經營到現在的公法人管理，從農田水利建設為主演變到水利資源管理，在在都顯示時空變化所產生的影響。民國 71 年政府以「加速農村建設時期健全農田水利會實施要點」將「新苗水利會」劃分為新竹、苗栗二會。苗栗農田水利會灌溉面積廣達 8,697 公頃，服務範圍包含苗栗縣、新竹縣及新竹市等 3 縣市 17 個鄉鎮市，對於它的歷史沿革、現況及未來的發展，頂著一頭花白頭髮的洪東嶽會長，都能如數家珍的娓娓道來，並提出精闢的見解。

洪會長在任內積極下鄉與基層組織、會員、民眾聯繫，並經常召開水利小組會議，直接了解農民真正的需求，重視與關懷、誠意與行動，讓農民確切感受到水利會永遠跟他們在一起。他說，隨著時代變遷，苗栗農田水利會也同步調適，在現有的基礎上擬妥「一個目標 (服務會員)、二個經營策略 (多元化經營、多項化服務)、三個執行原則 (安定中求進步，穩定中求發展；暢通會員溝通管道，贏取會員向心；配合地方政策建設，創造多贏局面)」再度衝刺的方略，以因應整體經濟結構的蛻變與衝擊。

回顧變遷·經營成果豐碩

洪東嶽任內完成許多耀眼的工作成果：民國 50 年，他參與明德水庫規劃案與興建工程，從履勘、規劃、設計以及協調當地居民遷移與土地徵收，使得工程順利於 58 年竣工，徹底解決苗栗人缺乏飲水以及農田的灌溉問題；87 年擔任會長職務迄今，加強灌溉管理營運設施，完成明德、大埔水庫之監控系統與集水區及轄區雨量自動測報傳輸系統運用的運用；為解決偏遠地區缺水及增進水資源的有效利用於農作物，向經濟部水資源局爭取經費補助，主辦雨水收集蓄水設施推廣計畫，並交由苗栗縣各鄉鎮執行，由點而面，再推廣至全國，種種作為，甚獲農民稱揚。

洪會長工作期間仍不忘充實自我，積極參加各種水利相關研習



明德幹線

班，如日本亞東交流協會開設的用水管理研究班、台灣大學農業工程研究所開設的旱作灌溉研習班…等。76 年，洪東嶽獲聘擔任台灣省農田水利會聯合會企劃組組長，規劃辦理了許多人才培訓、業務推動與電腦化作業等講習，為日後全國水利會資訊人才培訓、業務電腦化、工作效率的提升、工作規範以及各水利會間的交流與合作，埋下深厚的基礎，並產生長遠的影響。

心繫水利·打造三生農業

台灣降雨量雖豐沛，但河川短促且無妥善規劃的水利蓄水設施，水資源常經由逕

流快速流失。洪東嶽語重心長的說：「每逢枯水期，政府調度水資源時，首先犧牲農業，讓他難免有些遺憾！」他進一步指出，雖然農業現況的產值遠不如科技產業，近年來由於農地逐漸減少，移撥農業用水支援民生及工業用水原本無可厚非，但政府停灌休耕措施總是倉促決定，水利會和農民沒有置喙餘地，在不及因應情勢下，就必須多支出整田、育苗、插秧的損失補償，也造成政府動輒犧牲農民的印象。洪會長建議，農田因缺水停灌休耕時，應積極規劃轉作及其他省水旱作物，以增加生產力、維持農業環境及農業人口的生計。

他說，農田灌溉排水環境思維是一種愛惜農田灌溉排水的觀念，除了有效促進糧食生產、穩定民生、扶植工商業發展外，更具生產、生活、生態等「三生」功能。他擔任明德水庫工作站站長間，

為了讓苗栗人有良好的觀光休閒去處，爭取經費籌建可愛動物園與栽種各類花草樹木，並常舉辦寫生、攝影與歌唱比賽，為湖光山色的水庫平添不少內涵，也讓許多人留下美好的回憶。

水利交流·國民外交典範

洪會長年幼時，父母即相繼過世，靠著兩位兄長的扶持與本身的努力，才得以完成學業。由於自小的成長背景，洪會長養成刻苦耐勞、獨立自主的個性，同時也奠定他日後堅毅面對挑戰、樸實無華、親切及謙卑待



人，但不失原則的特質。

年輕時因工作需要，需常與日本水利機關或團體互相交流，但因彼此語言不通，總需透過翻譯，為此，洪東嶽便下定決心學好日文，現在說著一口流利日語的他，毋需透過翻譯即可與日本來訪代表對談，更常代表水利界至日本訪問，廣結不少日本水利界的好友，促成後續許多台日雙方水利機關與團體的合作與交流，可說是國民外交的典範。另外，洪會長的文筆極佳，廣受各方肯定，經常發表文章或被邀稿撰文，擔任《農田水利雜誌》主編期間並曾獲獎。

基層歷練·厚植水利專業

民國 49 年，洪東嶽畢業於台北工專土木科，為發揮所長，先到經濟部水資源統一規劃委員會（現為水利署）擔任臨時人員，憑藉著一股衝勁與不服輸的性格，從水利會基層作起，經歷副工程師、工程師、管理師、工程所、站長、股長與工務組組長等職務，民國 87 年並獲得政府遴派，擔任第二屆會長；91 年更獲得農民肯定，當選第一屆會員直選會長；95 年再次



明德水庫扶輪亭



明德壩景

獲得會員們的高度肯定。洪東嶽在服務期間歷經參選、遴派或是會員直選，不論制度怎麼變，他始終以積極有效的管理，證明水利會的績效表現。

年近 70 歲的洪東嶽，工作表現優異，不論是水利工程的專業、水利行政的嫻熟，多年來獲獎無數，去年更榮獲「台灣地區農田水利會資深績優獎」。自民國 48 年迄今，洪會長奉獻了約半世紀的時光給水利事業，雖然已屆古稀之年，但他仍絲毫不

懈怠的持續開創他人生的高峰，可說是老驥伏櫪、志在千里，這種精神、毅力與企圖心，令人感佩。

永續建設·打造水利舞台

農田水利會為過去農業發展與興盛留下一篇輝煌史，曾幾何時，因農業產值的低落，農田水利會的光環逐漸消退，但是農田水利會的功能仍然扮演著重要的角色。洪會長說，灌溉設施之施設，不是一朝一夕可成，而是歷經許多寒暑，集無數財力、物力與人力匯集而成，未來，苗栗農田水利會將本著「樸素」「踏實」「勤儉」的作風與精神，早日達成「管理科學化，設施現代化，財源多元化，業務電腦化，人力年輕化」的永續理想境界。🌱