



水里鄉三部坑整治後綠美化

榮耀與職責 · 永不退縮的水保人

—訪水土保持局第三工程所張新民所長

文 | 陳建智 圖 | 水土保持局第三工程所

民國 58 年，才大學畢業的張新民，加入山地農牧局曾文水庫水土保持工程隊行列，從此與台灣水土保持工作結下不解之緣。轉眼之間，已將近 40 個年頭，從年輕力壯到兩鬢飛白，人生大半歲月在崇山峻嶺間奔波，雖已年近花甲，張新民仍樂此不疲，在水土保持領域默默耕耘、貢獻己力，即使台灣因過度開發而使水保工作面臨更為艱鉅的挑戰，他也不改其志。他說，水土保持不只是一份工作，更是一種責任。

「災害總在人們遺忘時來臨」，甫就任水土保持局第三工程所所長的張新民，常以這句話提醒自己及所內同仁。治山防洪著重整體規劃，不可能一蹴可幾，但今天不做，明天一定後悔。隨時隨地記取教訓、做好萬全準備，不僅為現今建立美好的生活環境，更為子孫留下美麗的生存淨土。

浴火重生 · 打造休閒農業

民國 88 年，921 大地震突如其來，中部地區橫遭無情摧毀，地形、地貌全變了

樣，「大破壞」過後，水土保持局承擔起為大地修補容顏的工作，也為災後重建的地區及民眾帶來新的契機。

水保局第三工程所轄區涵蓋南投縣、彰化縣、雲林縣、嘉義縣及嘉義市，也是921大地震受創最嚴重的地區，重建工作千頭萬緒，重建路途崎嶇艱辛，災後邁入第7年，破碎的大地逐漸復原，重建區民眾憑藉著堅毅與勇氣，擦乾眼淚，重新站了起來，許多農村經過重建，更具地方特色，但是亮麗的重建成績單的背後，人們似乎早已忘卻災害的威脅，還好一群默默地從事災區復建的幕後人員仍孜孜矻矻、未曾鬆懈，持續關注大地及生養的子民。

張新民所長指出，回頭看看重建區，如果沒有各方的支持，單靠水保局團隊的專業與創意仍然不足、只能揮發部分效果而已，因此所有重建成果是無數的人奉獻心力所完成，水保局的角色則在於運用專業「讓危機化為轉機」，讓所有開發都能注重生態保育、重回大自然的懷抱；在參與重建的過程中，農民復原的能力讓他佩服不已，見識到台灣農民不一定是傳統的、悲情的，也可以是非常有尊嚴的，創造出無數的可能，為自己，也為土地。

水土保持造林·加速自然復育

台灣地區因人口持續成長，對土地需求極為殷切，以致毫無節制地開發、利用，以解決人口壓力、促進經濟成長，但是，由於台灣自然環境的特殊性，致使土地開發衍生土石流失問題而造成災害，因此為降低或避免災害的發生，達到土地資源永續利用，水土保持措施乃是必要手段。

張所長指出，30、40年前，台灣造林政策以經濟為主要考量，但隨著生態意識抬頭，台灣造林政策已從經濟目的逐步修正為水土保持造林，雖然外界常以「植樹秀」譏諷高官植樹之舉，但從不同觀點探討，其實有不同看法與解讀，但相同的是「為台灣的土地盡一份心力」的心情，儘管環保人士認為樹木會自生自長，毋需給予過度關注、揠苗助長，但以水保局的立場而言，只要發現有「需要保護」的對象，即應立即提供「治療」，以預防狀況持續惡化，並加速自然生態環境的復甦。

張所長表示，大自然提供萬物生存、發展的空間，既取之於大自然，就應還給大自然，身為大地的一份子，任何人都不能推諉自身職責，共同打造優質環境。

生態工法·為子孫留下美麗島

治山防洪是一項長期性的投資，絕非一蹴可幾，而需按部就班、循序漸進，而且需要大眾的共識與支持。張所長說，在執行計畫的過程中，難免會遭遇許多阻力，諸如工程用地取得困難、地方政府專業技術人力欠缺、工程造成的環境衝



張新民與中和村義工共同挽袖整理環境



南投埔里鎮桃米里親水設施

固，未來的爆炸力會更可怕；直到工程完成後，歷經幾回大雨的考驗，坡地下的居民才一展歡顏，相信「看不見」的生態工法比「看得見」的混凝土牆更可靠，反彈聲浪才逐漸消弭。

擊與負面影響，以及一般民眾對水土資源保育觀念淡薄等，都為必須克服的難題。

他舉例，他擔任第五工程所所長時，即曾因為工程團隊採用生態工法治理土石流而招致抗議，畢竟多數民眾仍存有「混凝土迷失」，認為只有以噴漿法治理土石流才是最有效的，完全不知水泥工程愈堅

張所長呼籲民眾一定要尊重「專業」，改變過去僅以防災為目的的工法，採取兼顧治山防災等安全考量與建立生態保育觀念為導向的「生態工法」，因為唯有生態工法才能順應自然，因地制宜、就地取材，對人類而言，才是安全的、經濟的與美觀的，對其他生物的衝擊也能減至最低。



張新民到國姓九份二山勘查

基層歷練·厚植專業實力

現年 60 歲的張新民畢業於中興大學水土保持系，民國 57 年經全國公務人員高等考試及格，進入當時的台灣省政府農林廳山地農牧局擔任技士；隔年，正值年輕力壯的他，加入曾文水庫水土保持工程隊，以阿里山鄉達邦村為基地從事集水區治理工作，工作雖然辛苦，但站在第一線的歷練，也讓他奠定良好的實務基礎，由於工作績效優異，一路從股長、技正升任為台東第五工程所所長；92 年調任第二工程所；95 年 2 月轉任第三工程所所長。

任職期間，他除了帶領同仁執行治山防災業務外，並與農民一起打拼，著力於農村建設，幫助面臨發展瓶頸的農民從窘困的農作產業中，創造結合休閒與農場經營的新方向，轉型成為符合休閒潮流的新



第三工程所建築外貌

興產業。他自信地說，以台東金針山、古坑鄉華山村及苗栗 130 縣道沿線的薑麻園區為例，經過重新形塑，如今，金針山不僅擁有日出美景，也是賞花度假的新樂園；苗栗縣也營造出嶄新風情的薑麻園文化，都為當地帶來觀光旅遊商機，成為休閒農業的典範之一。

張所長表示，台灣農業轉型已是時勢所趨，水保局配合政府政策，以農民與農村生活為核心，提高物質與精神生活水準，增進農民身心健康，同時整體營造農村社區，豐富農村人文活動，重建農村人力資源，增強農村社區活力，營造農村新願景，打造優雅舒適的農村新風貌。

種子教育·落實防災理念

水保局工程所的角色任務屬於「工程執行者」，但張所長深刻了解普及、落實水土保持教育的重要性，他經常帶領團隊舉辦各種水土保持活動，積極向民眾宣導土石流防災理念，例如今年雲林縣古坑鄉永光國小創校百週年，第三工程所即配合該校共同舉辦紀念活動，規劃「水土保持與農村建設」成果展，展現水保局土石流防治結合農村建設的



南投縣水里鄉三部坑梳子壩



中寮鄉清水村下水堀野溪

成果，期盼如同撒播種子般，藉由教育的力量使防災理念向下紮根、向上拓展，建立更完善的防災教育體制。

另一方面，隨著 E 化時代的來臨，一般民眾的 E 化程度越來越深，使用電腦、網路如同家常便飯般，因此他到任不久，即著手規劃第三工程所所屬網頁，配合業務需求，建立具獨特性、且與水保局有所區隔的網站，提供民眾全天候的服務，讓該所也能跟上 E 化的腳步。

團隊力量·打造全新願景

張所長表示，每一個人都是重要的個體，但很多工作不能單靠個人英雄主義、單打獨鬥就可完成，而必須仰賴團隊的力量。未來他將帶領第三工程所同仁一起打拼，朝有效率及優質化的目標努力，落實水土保持局局長吳輝龍提出的「水土保持策略新思維」，將地方服務與公共建設串聯，發展鄉村自主生活圈，打造全新風貌的農村。

張新民所長奉獻水土保持工作的歲月，將近 40 個年頭，在他身上，讓人看到「水保人」的衝勁與執著、認真與盡責，就像挺立南投市區的第三工程所，既顯眼又安祥，永遠為捍衛台灣土地安全而努力。

