

劣勢轉化優勢·不可能變可能

在世外桃源種水果

— 台東縣東河鄉農會總幹事葉富山

從基層做起的葉富山，最能瞭解員工的心聲、掌握地方的特色。在台東縣東河鄉農會歷經信用部、會務部、推廣股等職務，農會大大小小業務都逃不過他的眼睛，接任總幹事後，因為下過苦功研究東河鄉的農業，讓一向嘲笑「坐辦公室穿皮鞋的」不懂農業的農民，對他豎起大拇指。位處東台灣偏遠地帶的東河鄉，雖然交通不便、罕獲「關愛的眼神」，但卻以獨特的地理環境發展出別具一格的地方產業。葉富山說，東河鄉的水果都種在世外桃源裡，是其他無地區所無法模仿，「感謝老天爺的恩賜」。



枝頭上剛剛結果的晚崙西亞

「師傅啊！」拜訪台東縣東河鄉農會總幹事葉富山的過程中，冷不防就有中途「插花」的農民高聲呼喚，一頭霧水的我四處張望，納悶著「師傅在哪裡？」但見葉總幹事氣定神閒，與來訪的農民閒話家常，原來，在農會服務 25 年的葉富山，歷練豐富，對農業熟稔程度不輸給農民，叫一聲「師傅」，扛鋤頭的農民笑著說，服氣得很！

從基層做起·充分授權

東河鄉農會位於都蘭村主要道路上，小小村莊匯集台東縣境原住民遺址觀光、藝文景點菁華，可說是東河鄉最熱鬧的村落，兩棟水泥洋房分屬信用部、推廣與會務辦公室，總幹事的辦公室不在信用部，而在推廣及會務部門。葉富山說，信用部雖然重要，但必須授權，「長官天天在眼

台東縣東河鄉農會總幹事葉富山



前晃，職員也輕鬆不起來」。

一退伍就到東河鄉農會服務的葉富山，從基層做起，最能瞭解員工的心聲，雖然「官越做越大」，但他總是站在員工的角度設想，是員工心目中有魄力的好長官，歷任信用部、會務部、推廣股，並連任總幹事，已上任第 5 年，農會大小小業務都逃不過他的眼睛，也因為下過苦功研究東河鄉的農業，讓一向嘲笑「坐辦公室穿皮鞋的」不懂農業的農民，對他豎起大拇指。

降低逾放比·健全體質

5 年前，葉富山剛就任總幹事時，東河鄉農會逾放比高達 8%，與東部其他縣市鄉鎮相比，比率不算低，葉富山上任後，提高呆帳準備，拍賣超過逾放處理期限的抵押農地，5 年內迅速將逾放比降至 4.2%，健全信用部體質。

東河鄉農會除以低利率吸引農民貸款



晚崙西亞是東河鄉農會推動的主力農產品

外，秘密武器則是提高農地及建地估算價格。葉富山表示，農會因為加入信保基金，即使農民擔保品不足也有商量餘地，如此一來，農民自然願意到農會貸款，這是民營銀行所不及的條件。

葉富山指出，東河鄉是典型的鄉村型農會，人口外流嚴重，金融市場胃納有限、很難做大，優點則是外來的民營銀行不易打入，只要服務優質，確實提出適合農民貸款的方案，「作伙幾十年的朋友還是相挺的啦！」

很有農民緣·用心溝通

葉富山懂農業，卻不愛搶鋒頭，在許多農業相關場合中，他總是讓農民盡情抒發做田人的心得，他則在旁適時補充，言簡意賅的重點說明，往往讓詞不達意的農民點頭如搗蒜，「用心」與農民溝通，而非以學問與官位，也是葉富山「很有農民緣」的秘訣之一。

東河鄉最為人津津樂道的農產品莫過於晚崙西亞，這項近年來新興的明星產品，其實是葉富山擔任推廣股長時一手推動。葉富山表示，早在 20 年前，已有東河鄉民種植晚崙西亞，但當時市場對該種與柳丁似像非像的水果接受度低，加上農民未掌握管理訣竅，在高工資及低接受度的壓力下，農民紛紛剷除果樹，晚崙西亞一度淡出東河鄉。



飄著青澀柚香的文旦柚

拍賣創高價·晚崙西亞

直到 10 多年前，葉富山擔任推廣股長期間，鼓勵農民投入栽種晚崙西亞，擔任總幹事後，晚崙西亞更成為東河鄉重點作物，經過不斷的改良與研究，如今不僅供不應求，更在果菜拍賣市場創下 1 台斤 40 元的高價，相較柳丁 1 台斤只有 10 元行情，突顯晚崙西亞前景看好。

東河鄉農民誇下海口，要吃晚崙西亞得至東河鄉，原因無他，因為地形及氣候的得天獨厚，東河鄉是全台唯一栽種晚崙西亞的地區。每年 4 月春天時節，許多人慕名前來，品嚐這個有著浪漫名字的水果，東河鄉農會評估時機成熟，決定明年前進大都會，在台北大安森林公園舉辦促銷活動。

集日月精華·身價高貴

晚崙西亞屬柑桔類，原產地為西班牙瓦倫西亞城，由台東農業改良場引進，外觀類似柳丁，大小也與柳丁差不多，但兩者完全不一樣，晚崙西亞果肉橙紅而多汁，香氣濃郁、風味多變，第一口感覺微酸，第二口卻充滿水果的天然甜味，葉富山信心滿滿地說，只要吃上一口、保證愛上晚崙西亞。

晚崙西亞成熟期在 2 至 4 月間，是



葉富山豎起大拇指，推薦東河鄉梅子加工食品

柑桔類水果中最晚熟的品種，其生長情形十分特殊，葉富山形容是「兩代同堂」，意即今年 2 月開花所結的果子，需至來年 4 月春暖花開時節才能採收，因此今年採收的晚崙西亞，已在果樹上整整吸取 14 個月的日月精華，集天地寵愛於一身，如此高貴的水果，東河鄉栽種面積僅有 30 公頃，年

產量不過 50 萬公斤。

釋迦風味佳·品管嚴格

除了晚崙西亞外，東河鄉名列台東三大釋迦產地，種植面積多達 300 公頃，是東河鄉主要作物，主要品種包括鳳梨釋迦、軟枝釋迦、台東一號釋迦等，目前以鳳梨釋迦產量最高，1 公頃可採收 800 台斤，東河鄉農會克服東部交通不便的難題，今年起與台北果菜運銷市場辦理共同運銷。

葉富山指出，東河鄉所生產的釋迦與附近鄉鎮並不一樣，風味獨特，農會嚴格品管運銷，特級品產量只占總產量的 1/3，批發價 1 台斤達 80 元。雖然釋迦是高經濟價值作物，但是「很孤僻」，葉富山笑說，釋迦一經採收就容易變黑，賣相不佳，不只難有拓展外銷前景，連島內運送都需要跟時間賽跑。

農業靠政府·振衰起弊

對於台灣常見的農特產品一窩蜂現象，葉富山並不那麼在意。他說，現今科技進步，很多農特產品都可以易地而種，但天然條件是無法模仿的，相同的果樹種在不同的地方，風味就是不一樣。

東河鄉的水果種在山谷裡，並非西部常見的公路果園，偏僻的小村落距離最熱鬧的都蘭村，開車來回得 1 個多小時，車子行駛在環山道路，身旁陪伴的，是原始的山林風野，而非一大片一大片的檳榔園，「感謝老天爺的恩賜」。葉富山說，東河鄉不怕別人跟，因為水果都種在絕無僅有的世外桃源裡。

面對台灣加入 WTO 後的農產品出路，葉富山認為，在沒有妥善的配套措施



到東河，不吃東河包子，宛如入寶山而空手返

前不應貿然西進，畢竟農業不比商業貿易，西進之前必須做好各項準備，精緻化、少量多樣、高經濟價值，是每個人耳熟能詳的農業目標，然而每一樣政策的成功與否，關鍵在於能否徹底落實、執行，有魄力與決心的政府，才是農業振衰起弊的最大支柱。🌱

最新科技設計語音選別機

FK-66 語音示別分級機



風行日本十年

◆ 誠徵各蔬果產地經銷商 ◆

FK-67



小巧輕便 經濟實用

- ◎ 可設定四種水果分級類別，每種類別可分 16 級。從籃中取出水果，本機依設定語音報知，立即分級，選別結束後，可累計各級最終總粒數。
- ◎ 適用各種瓜果、高經濟水果，如：鳳梨、木瓜、洋香瓜、哈密瓜、甜柿、釋迦、蜜蘋果、小西瓜、文旦柚、金煌芒果、愛文芒果、酪梨、楊桃、香水梨、苦瓜、絲瓜、芋頭、匏瓜、白鳳桃、水蜜桃、火龍果。



年年創新
永續經營

豐洲企業股份有限公司

嘉義縣民雄鄉建國路一段45號 TEL : 886-5-2269667 FAX : 886-5-2065658
網址 : www.fongchow.com.tw E-mail : webmail@fongchow.com.tw