

# 「森」情款款的林業尖兵——徐俊聖護管員

「優秀中的優秀」，這句話是羅東林區管理處林鴻忠處長給護管員徐俊聖先生的評語。徐先生服務於太平山工作站，和他見面交談，即給人一股「木訥踏實」的感覺，但或許是這份真實的性情，讓他能全心全力投入工作，且不斷自我要求，提升工作成效。工作站的黃群修主任則非常讚許徐先生的處事態度及配合度，他表示，例行性該做的事，徐先生會秉持力求完善的態度面對，最難能可貴的是分外的的工作，徐先生總是不落人後的爭取磨練的機會，且同樣要求自己力求完美達成任務。徐先生的認真，獲得林管處推薦為93年度傑出優秀護管人員。

## 認真的男人最有魄力

對於長官的肯定，讓謙虛的徐先生驚訝不已，他低調的表示，以資歷而言，在工作站還有許多前輩值得他學習，能夠獲得這樣的榮耀，他感到誠實惶恐。其實肯定不只是來自長官，來到羅東林管處問起徐先生，無人不豎起大拇指。榮獲提名當然是其來有自，以護管員最基本必須填寫的「護管工作日報表」來說，徐先生的日



護管工作日報表



認真的男人最有魄力

報表厚度，可能是別人的好幾倍，一翻開來看除了制式的表格外，另填滿了以不同顏色字體註記的事項、巡邏相片、親自編繪的衛星地圖、相關公文等資訊，這已經不是一本呆版的紀錄簿了，徐先生讓它變成一本活的小百科全書。除了護管工作外，徐先生還主動爭取辦理林地管理業務，他主動與租地承租人溝通協調，經過不斷的努力，採取三顧茅廬策略，原本轄區內少數違規使用的情事終獲改善，有近30幾筆的土地都能配合政府政策實施造林，再也沒有違規的現象發生。如此成果，是一步一腳印「磨」出來的，必須實地了解轄區內每位承租人，灌輸教育造林的重要性及違反法令的後果，過程中難免需要忍受白眼甚至唾罵。

## e化的林業尖兵

護管員一直以來是守護台灣山林的先鋒部隊，他們有個通俗的名稱，叫做「巡山員」，因為是在林業工作的最前線陣地擔任要角，所以稱呼他們為「林業

尖兵」也不為過。這是一個資訊化的時代，現代的林業尖兵已拋開傳統憑藉雙腿巡護森林的刻板印象，現在他們身上配備有全球衛星定位系統（GPS）、無線通訊系統以及數位相機等

精密儀器，並配合地理資訊系統（GIS）為守護森林增添利器。當在深山野林裡發現生態變化、林地崩坍、濫墾濫伐或珍貴野生動植物等情事時，這些高科技產品可以馬上將之定位、紀錄，以便後續追蹤處理。然工具畢竟是工具，要能夠活用，才能發揮功能，徐先生不因增加新的裝備而徒感麻煩，反而積極的學習這些儀器的使用方式，將這些高科技儀器與工作搭配，將功能發揮得淋漓盡



e化林業尖兵

致。也因為他能善用這些工具，且不藏私樂意教導別人使用方式，且分享心得，因此在同事中有「小老師」的封號。徐先生同時還專精於測量工作，他現在是租地重測小隊長，還被林管處遴選支援「林業文化園區」的各項測量工作。

在巡護山林的過程中，徐先生曾2次直接面對不法集團的威脅利誘，印象最深刻的是在92年5月份進行林野巡視時，發現有人利用怪手

在林班地內，企圖盜取漂流木。歹徒眼見形跡敗露，竟以危及生命安全作為手段，欲脅迫他隱匿不要插手。徐先生當下冷靜應對，堅守立場，但不與歹徒起正面衝突，歹徒眼見恐嚇無法奏效，改以財務利誘，但他仍不為所動，還是依照規定提報處理，有效遏止事件擴大。問他如何面對威脅利誘而不為所動？徐先生表示，這是份內該做的事，今天就是愛這一片山林，才會接受這一份工作，當真正面對有人破

壞自然時，也正是要挺身而出的時候。由此事件也可以看出，不法份子是以集團方式犯案，相形之下，巡視人員顯得勢單力薄、手無寸鐵，很難與歹徒直接抗衡，這也是每位護管人員最感無奈的地方。目前遭遇類似情況最好的處置方式，就是避免正面衝突，再從旁蒐集足夠事證，了解對方動態及人數，再配合警力一網成擒，去年太平山工作站利用這種模式，多次成功破獲盜伐集團。

### 工作與志趣相互結合

59年次徐先生，是森林科班出身，退伍後曾在工程顧問公司任職，擔任監工的工作，那一段日子，每天都處在空氣污濁、不見天日的隧道內，惡劣的環境開始令他懷念起入伍前，曾經參與的景觀規劃及生物量調查及監測的工作，這份工作常與山林為伍，是人生中不可多得的珍貴時光，由於正處於職場低潮之際，偶然得知羅東林管處招考護管人員，因緣際會踏入守護山林的行列。8年多來，就屬參與93年度二項專案工作：「國有林班地租地測量執行計畫」及「國家自然步道系統整建」，是徐先生最感成就的事。前者改善了林班基本圖與現地不符的窘境，



維護生態環境

對租地管理業務有相當的幫助；後者配合林管處推動森林生態旅遊活動，看到民眾悠遊其中，內心也充滿喜樂。

徐先生相當珍惜與工作站同仁一起在野外打拼所建立的情感，他表示，大家的工作都很辛苦，無論是取締盜伐，還是搶



護管員徐俊聖先生



體驗森林的真、善、美

救森林火災，常常要犧牲假日、不分晝夜的工作。儘管勞累，但大夥深深了解自己所扮演的「林業第一線角色」的重要性，許多任務的完成，都是同仁們共同打拼的成果，光靠自己一個人的力量，是不可能達成的。

能夠到工作站服務，正好符合徐先生的志向，他很慶幸自己守護的是家鄉的美麗森林-太平山，而太平山也回報以秀麗的景緻及甘冽的山泉。徐先生認為只要能夠多親近森林，體驗其中的真、善、美，每個人都可以享有相同的經驗。在森林裡可以感受到自然的謙卑與萬物的疼惜，這對所有默默辛苦工作的林務人員而言，無疑是最大的支持與鼓勵。🌿