

樂在水利 心繫鄉土——嘉南農田水利會徐金錫會長

徐金錫會長興修嘉南地區的灌溉排水設施，建立乾旱灌溉管理制度，讓農民朋友無虞農業用水，更在辦理圳路更新改善的同時，進行當地的綠美化工作，改善社區環境，提升居民的生活品質。

今年（94）1月31日農委會公布第一屆總統農業服務卓越獎，當大家得知得獎人是嘉南農田水利會徐金錫會長時，來自嘉南平原的農民朋友，紛紛走進徐會長辦公室，向他祝賀，這位被農民兄弟稱為「阿草」，極富有濃厚草根性的會長，謙虛表示，今天獲得總統農業獎，完全是全體農民會員及水利會同仁大家努力的結晶。



獲陳總統（左）頒獎

徐會長表示，得到這個獎項，他感到無上的光榮，而這份光榮不僅應歸屬於嘉南農田水利會7百位同仁及20餘萬位會員，更是農田水利界的努力受到肯定，個人只是代表大家獲此殊榮，要感謝的是默默耕耘、無私付出的夥伴。

推動基礎建設 嘉惠農民朋友

民國49年，徐會長畢業於中原理工學院（中原大學前身）土木工程系，退伍後即投入農村基礎建設行列，從水利會基層



水利設施送水口

做起，歷練副工程師、工程師、督導股長、灌溉股長、管理組長、工務組長、主任工程師等職務，並於民國82年起，獲廣大農民肯定，擔任會長。嘉南農田水利會灌區面積廣達7萬7千8百餘公頃，服務範圍包含嘉義縣市、台南縣市等4個縣市農民，徐會長堅守崗位已超過45年，對該地區水利建設規劃，如興修農田水利設施、實施農業水資源營運管理、推廣省水管路灌溉、建立亢旱灌溉管理制度，對嘉南地區的農業用水及農村生活環境，貢獻良多。

徐會長先後參與嘉南灌區水文調查分析及灌排水路改善工程，頭港、將軍溪等排水系統改善工程，雲林縣濁幹線灌溉系統淤砂調查研究及改善方案，輸水幹支分線之改善工程，藉由上述各項農田水利設施改善方案之推動與實施，有效改善雲林、嘉義及台南地區之農田灌溉與排水問題，對於增進農業生產、提高農民所得及改善農村生活環境品質，著有卓越貢獻。

民國50年代以後，嘉南農田水利會因應現代灌溉排水管理需求，先後完成烏山頭水庫老舊放水設施改善工程、南北幹線



具歷史意義的農田水利文物

分歧制水閘新建工程及水庫系統各幹支分線之更新改善工程，確保嘉南地區灌溉用水無虞，並推動早期農地重劃區給排水路流經魚池及低窪地改善計畫，有效解決低窪地排水不良問題，進而保障下游地區農民生命財產安全。

實施亢旱計畫 渡過缺水難關


嘉南平原為水資源嚴重不足地區，每逢一期作常會發生缺水情形，徐會長以多年灌溉管理經驗，結合眾多專家學



徐金錫會長

者意見，就嘉南地區之水文特性，訂有一套完整亢旱因應計畫。每當缺水情況發生時，徐會長會研判水文趨勢，預估水源動態，依不同之缺水率，組織水利會同仁、小組長、班長等成立救旱團隊，採行減少灌溉水深、延長輪灌期距、施行責任灌溉、組織巡水隊防止盜水、積極尋找輔助水源、日夜巡水、專人引灌等措施，確保農作生產，共渡缺水難關。

嘉南農田水利會從民國87年起，逐年於重要幹、支、分線設置水量監測系



統，以有效掌控輸水動態，確保輸水系統公平合理交接水量與精確性，並發揮即時測報功能，提供農民穩定精準之灌溉服務品質。徐會長還運用了現代化農業水資源營運管理知識，充分掌控水源動態，研擬一套曾文、烏山頭水庫灌區之施灌計畫，避免農民因停灌而損失，也因此節省了政府因公告停灌而需籌支之補償經費。

美化灌溉渠道 改善田園景觀

嘉南地區早期所設土渠及內面工水路，泰半破損不堪使用，堤岸水利地常被侵占、濫墾、侵耕，導致草木繁生，髒亂不堪，不但有損田園景觀，亦降低居民生活品質，且嚴重影響圳路灌溉排水功能。為此，徐會長帶領嘉南水利會同仁推行圳路綠美化工作，於辦理圳路更新改善的同時，一併辦理綠美化。經由各工作站利用各種公共場合加強宣導，以柔性勸導取代強力執行，並取得社區居民的認同，將圳路綠美化視為社區重要之工作，共同將堤岸水利地之雜物、絲瓜棚、竹木等拆除淨空，以利更



嘉南農田水利會主體建築是一座古蹟

新改善及綠美化工程之進行。經改建過後的圳路，除了能提高渠道輸水灌溉與排洪功能、防止圳堤被侵占濫墾違建、消除髒亂減少蚊蠅孳生外，更有利水路管理現代化，以減少疏浚經費，進一步改善田園景觀，並提供社區民眾休閒遊憩的空間。這項圳路綠美化工程，因其工程設計理念及施工品質良好，普獲當地居民肯定，先後於90年度及92年度獲選為優良農建工程。

此外，徐會長還積極協調行政院退輔會，歸還向水利會借用長達50年，位於台南縣官田鄉之9.12公頃土地，經過多方努力奔走協調後，退輔會在89年交還土地。徐會長有鑑於台灣農村社會逐漸走向高齡化，故將這筆土地，配合當地空氣清新、環境優美之特色，闢建為「銀髮族養生區」，讓嘉南地區的老人農民，能在退休後獲得適當照顧。

縝密管理會務 共創美好未來

徐會長治理會務以「勤儉建會」、「開闢財源」為方針，領導各單位依據農田水利會財務處理辦法之規定，將全部收入存入指定行庫經管，對各項資金管理，除政府補助特定用途之款項，在銀行設立專戶經管外，其餘會有自籌資金存在相關收入科目中單獨開戶，作周密管理，進而靈活有效調度以厚植資金，並支援各項業



徐會長(中)與水利會人員巡視烏山頭水庫



綠美化的水利設施

務推動。在這樣的理念之下，嘉南農田水利會，各項自籌收入自民國87年至93年6年來，已累計達63億3千5百餘萬元。

徐會長表示，農田水利會是秉承政府執行農田水利事業，並具有公法人屬性的農民團體，是由農民會員所組成，業務營



樂在水利

運之成果，悠關會員的農業生產及全民的生活、生態更有不可計量的關係。身為水利會職員經營理念，應以全體會員的利益為重，維護整個社會的發展為責任。個人與會員間有相當的良好默契之外，與政府及社會各界亦有良好的互動。

嘉南大圳完成後使嘉南地區由不毛的沙漠形成肥沃的綠野之事實，最近更配合政府的政策，在行經社區的給排水工程改善施行之綠美化工程中，表現出豐碩的成果，受到各界的歡迎與肯定。嘉南農田水利會的經營管理，深為中外各國所認同，其中的輪灌制度更是世界的先驅，每年平



灌溉分線渠道

均90團來自世界各地的農業考察團到本會參觀，而嘉南農田水利會亦經常派員，到需要協助的國家作水利技術服務，成功的拓展國民外交。在60年代東南亞、中東國家、中南美洲、非洲均派員前來取經，希望藉助經驗改善來訪國的水利技術，尤其是約旦、沙烏地阿拉伯、伊朗等國國王更是親自參訪嘉南水利設施。在70年代，嘉南農田水利會派員，協助我友邦國家發展水利事業，菲律賓、印尼、巴拿馬、約旦、沙烏地阿拉伯、伊朗、中南美洲、非洲等國，均有嘉南農田水利會的工程及管理人員駐足的腳印，異鄉客地的他們胼手胝足，象徵嘉南農田水利會默默耕耘的精神，而當年的徐會長也是其中的一員。

農業為生產、生活、生態的事業，而農田水利事業是農業不可或缺的基本動力。徐會長表示，今後水利會未來發展，應配合世界地球村的趨勢及糧食產業政策而有所調整。眼前須調整方向的，包含有配合傳統的耕作方式及灌溉制度的改變，檢討改進用水調配；隨著工業用水的增加，農業用水移調問題，仍待檢討因應；又為減輕農民及政府的負擔，如何運用水利會既有土地、設備、人力等資源加以多角化經營等等，都攸關往後水利會未來發展的腳步。