

在太陽升起的地方，**花**現希望

——台東縣太麻里地區農會總幹事 賴念閏

責任，是賴念閏甜蜜的負擔。為了照顧家庭，他不再漂泊；為了服務農民，他天天下鄉；為了永續經營，他衝鋒陷陣。在日昇之鄉，賴念閏發現了希望；從農民歡欣收穫的笑容中，開拓了商機。

農民解決問題的誠懇態度，奠定了人脈基礎，工作能力也深受地方肯定，民國89年遴聘農會總幹事時，儘管賴念閏仍抱持堅守工作崗位「把事情做好就好」的想法，但在地方人士鼎力支持下，仍高票當選太麻里地區農會總幹事。

走過年少輕狂，台東縣太麻里地區農會總幹事賴念閏更懂得珍惜生命中的寧靜；他始終沒有角逐農會總幹事的野心，卻在鄉親熱情支持下高票當選，讓人生再起波瀾。猶如在平靜的湖面投下石塊，激起一圈圈的漣漪，每一波漣漪都蓄積著能量，持續向外擴散…。



賴念閏上任第2年，即還清農會負債，還有盈餘380萬，逾放比並降至1.6%

意外的「春天」

因為不喜歡唸書，賴念閏初中時曾離家出走，當了6年無線電學徒，擁有無線電乙級技術人員執照，雖然沒有顯赫的學歷，卻有一技之長，當時每個月1萬多元的薪資，已屬高薪階級。退伍後，適逢家庭變故，父親發生車禍，身為長子的他必須扛起家計重擔。剛好農會有個倉管人員職缺，為就近照顧家庭，賴念閏「定了下來」。平時在農會工作，假日則照料家中農事。

任職農會供銷部時，賴念閏受總幹事賞識，獲拔擢為供銷部主任，長達15年時間，對供銷部業務駕輕就熟。期間，他為

要拼才會「盈」

太麻里地區農會是民國64年合併金峰、達仁、大武三個農會而成立。「雖然沒有野心，但選上了，鄉親皆寄予厚望，就要用心做！」，賴念閏接手經營之初，農會仍處於虧損狀態，逾放比高達13.8%。但他上任後第二年，即還清負債，並有380萬元盈餘，時至今日，逾放比已降低為1.6%。

能有如此績效，緣於賴念閏一上任即成立催收小組，以人性化的方式催收逾期放款，針對個別狀況，設法協助解決其拖欠貸款的原因。他認為，只有在農民有能力還款的條件下，催收才有意義，「有些農民半年才收成一次，要他每個月繳款，負擔太重了」。農家子弟出身的賴念閏，特別能體會農民的困境。他每個月親自主持催收會報，凡是小組成員無法解決的問題，都由他負責處理。

他同時加強保險業務，鼓勵農會員工將本身投保的機車險、汽車險、意外險等，交由農會辦理，並規定每位員工



日昇之鄉會館的設計

一年必須交出6,000元的業績，「在不增加員工的工作量及財務負擔下，其實只要將自己或家人的保險交由農會服務，即可達成業績。」，賴念閩經常教育農會員工，「農會需自負盈虧，一定要自己拼才行！」，員工也能體認同舟共濟的必要，許多人的業績都超過規定。如此一來，農會一年即可增加40多萬元收入。

日昇之鄉朝氣蓬勃

「除了盡責外，我還必須照顧員工的生活。」，在信用部不斷面臨外來競爭的情況下，賴念閩產生危機意識，除了鞏固信用部的基礎外，並將經營重點放在供銷部，成立「旅遊休閒部」，帶領轉型休閒農業，拓展地方產業商機，使農會永續經營。

民國72年，由於政府實施稻田轉作，鼓勵轉作釋迦、玉米等長期作物，稻米種植面積大幅縮減，

原本的米廠與糧倉「英雄無用武之地」，只好任其荒廢。利用一次與陳水扁總統直接溝通的機會，賴念閩談及農會轉型的急迫性，轉型所需經費需要政府協助，他的想法獲得認同，在政府挹注1,400萬元經費下，太麻里農會成立農產品產銷中心；他同時爭取整修荒廢的糧倉，成立「農民教育訓練推廣中心」，提供學員住宿餐飲服務，並提供一般民眾「坐臥糧倉、稻香入夢鄉」的體驗。

太麻里舊稱「大貓狸」，為原住民排灣族的音譯，意思是「太陽升起的地方」，千禧年第一道曙光就在太麻里，讓太麻里聲名大噪，擁有「日昇之鄉」美名，因此賴念閩將糧倉改建的民宿稱為「日昇之鄉」會館，

老舊糧倉變典雅民宿

在「日昇之鄉」會館中，保留了傳統的碾米廠，只稍加改建，乍看之下，宛如一幢浪漫的玻璃屋。進入屋內，除了仍可使用的碾米機具外，結合地方人文與藝術作品展演，非常有味道，住房則是挑高五

米半奢侈的空間設計，令人眼睛為之一亮，寬敞、素雅的佈置，讓訪客的心情頓時放鬆不少。

產銷中心及民宿並提供餐點，由4個家政班經營，其融合地方產業特色的釋迦餐、金針餐、洛神花餐等是烹飪比賽的常勝軍，口味「掛保證」，價格經濟實惠，10道菜才1500元，盈餘則歸產銷班所



民宿房間挑高五米半，設計寬敞、素雅



太麻里的農特產—伴手系列，將金針、洛神花加工，做成醬菜、蜜餞等



在日昇之鄉會館中，改建傳統的碾米廠，成為浪漫的玻璃屋



日昇之鄉會館呈現樸實的原住民風貌，各項設施精緻完善，未來並將規劃溫泉SPA

有，以培養農民的第二專長、增加收入，農會則以輔導立場協助。

目前「日昇之鄉」會館每月營業額平均為50萬元以上，年節等旺季期間，則天天客滿，每月盈餘達150萬元，會館服務人員都是農會職員，經各大飯店訓練，服務均具專業水準。日前在民宿附近探測發現溫泉，讓賴念閩更為振奮，但礙於經費尚未著手開挖，待籌措足夠經費後，可望增添民宿的競爭力。

美景美味帶著走

太麻里另一名勝，也是許多廣告影片、雜誌拍攝的背景—金針山，位於海拔1,124公尺的高山，由於日夜溫差大、溼度高，非常適合金針生長，所生產的金針質嫩味香。金針又稱萱草、忘憂草、療愁，花朵的生命周期只有一天。花期期間，田裡亮閃閃的花海與廣場、道路上享受著日光浴的金針，不同程度的暖色調拼貼，彷彿為大地披上金色的衣裳。

在金針花盛開的季節造訪太麻里，農會除規劃套裝行程、安

排隨行解說外，並結合當地文史工作者帶領遊客挖掘當地的文史典故，讓外地民眾也能深入了解在地風土民情；除了金針花季外，農會也積極宣傳其他花卉花期觀光，如住民自信凌駕陽明山的櫻花、3至4月的野百合、10至11月的楓葉與洛神花，每個季節均有各自的風情。

洛神花也是太麻里的特產之一，生長於平地及淺山坡地，紅色肥厚的花萼，富含蘋果酸，製成蜜餞、果醬、果汁，酸酸甜甜的滋味，在口中散發開來，盪漾著香氣。農會規劃的伴手計畫中，即將金針、洛神花加工製成醬菜、蜜餞等產品，以拓展銷售通路。農會與



碾米廠內，結合地方人文與藝術的展示與空間佈置，非常有味



太麻里種植大旺釋迦的面積居全台之冠，一顆重達一斤半以上



太麻里農特產－釋迦、金針、洛神花，設計多元化的商品

沉浸在綿密、甜蜜的口感中。

太麻里所生產的釋迦價格一向看俏，除了品質優異外，賴念閩鼓勵農民採共同運銷方式，也使釋迦價格更穩定，藉由農會給予運銷、包裝等補助，減低生產成本，凝聚農民對農會的向心

力，願意配合分級包裝，將產品交由農會辦理共同運銷，創造彼此最大的利益，達到雙贏的目標。目前並外銷澳洲、廈門、加拿大等地，近期則計畫外銷中國，採先付費再交貨，讓農民的血汗更有保障。

大旺釋迦銷路旺旺

太麻里地區的平原耕地為高山礫質土壤沖刷而成，由於暖流經過，因此氣候溫和、雨量充沛，釋迦果實碩大，甜度在21度以上，還帶著蜜味。在地的釋迦農對於栽種也特別用心，創新、改良品種不落人後，例如目前台灣品質最優的大旺釋迦，種植面積居全台之冠，每顆果實重達一斤半以上，果肉飽滿，籽卻小巧，讓人完全

力，願意配合分級包裝，將產品交由農會辦理共同運銷，創造彼此最大的利益，達到雙贏的目標。目前並外銷澳洲、廈門、加拿大等地，近期則計畫外銷中國，採先付費再交貨，讓農民的血汗更有保障。

每天早上，賴念閩先進辦公室處理公務，下午時分，則「下鄉」接觸農民，透過面對面的溝通，了解農民對農會的期待、甚至抱怨，「確實了解農民的需要，並幫忙他們解決問題，才能使農民對農會產生向心力。」，帶著一臉陽光的他，「把農會當成自己的事業付出，未來就有希望！」。



正值花期，在廣場、空地，甚至馬路上，到處可見享受著日光浴的金針