

# 善用優質環境 · 活化產業 掌握時代潮流 · 生技農業

— 花蓮縣吉安鄉農會總幹事徐永滿

花蓮縣吉安鄉鄰近花蓮市區，塑造出既帶有都會色彩、也保有鄉村景致的花園城市風格。農會總幹事徐永滿利用都市、農村揉合一體的環境優勢，為吉安鄉的農業發展擘畫絢爛的前景。看準養生、休閒風潮方興未艾，他成立花蓮縣第一個特用作物產銷班，輔導農民種植中草藥，並與藥商簽約契約，保障農民收益；同時成立休閒農業經營班，邀請專家講授休閒產業相關知識，整合當地的人文景觀與農特產品，甚至為個別農民診斷、提供建議。他說，「提高農民的收益、改善他們的生活，農會總幹事責無旁貸」。



提高農民收益，是徐永滿最感欣慰的事

**走**進吉安鄉農會總幹事徐永滿的辦公室，感覺「很不一樣」。才走進農會一樓大廳，就「撞」見總幹事辦公室，大片的玻璃窗毫無隔閡，室內活動一目了然。許多農民進進出出他的辦公室，顯得人聲鼎沸、熱鬧滾滾。這一天，8、9個農民圍著茶几或談補助，或談有機栽培，座中的徐永滿，臉上堆滿笑容，親切地聆聽、解答。

「今天有活動嗎？」

「不是，這個辦公室是開放的溝通空間，為了方便農民，特別設在一樓大廳。」

## 農家子弟 · 心繫農民

徐永滿曾任花蓮縣議員、吉安鄉長，擔任農會總幹事雖是轉換不同跑道，但長久以來累積的行政經驗與豐沛人脈，擔任總幹事自是駕輕就熟。

「我本身是農家子弟，對農業自有一份特殊的感情」，這份情感促使徐永滿在公職期間始終不忘造福農民，但無論擔任鄉長或縣議員，

總感覺少了些自主性與主動性，宛如「隔靴搔癢」，無法真正解決問題。他表示，農民是弱勢團體，留在農村工作的多為老人，付出雖多、收穫卻少，為真正幫助農民，他決定角逐農會總幹事。直接服務農民的念頭，成為轉換跑道的開端。

## 健全體質 · 永續經營

民國91年，徐永滿如願獲聘為吉安鄉農會總幹事，但剛接手時，信用部高達百分之十二的逾放比卻是他始料未及。他認為，農會要永續經營，必須先健全體質，有了盈餘才有能力服務農民。

徐永滿以3年時間全力解決呆帳問題。首先從精簡人事、節省開支著手，甚至取消農會員工所有福利，停止發放年終獎金，對農會員工來說，3年期間，不僅考驗他們對農會前景的信心，也試

煉他們的向心力。

在這段非常時期，徐永滿不斷教育員工，「為讓農會永續經營，保障自己的工作權，大家必須同舟共濟」，以共體時艱的革命情感凝聚組織的願景，並將之化為行動力。在大力整頓後，吉安鄉農會的體質日趨健全，目前逾放比已降至2%。

### 保健植物·前景可期

吉安鄉鄰近花蓮市區，既擁有都市風格，也保有鄉村景致。都市化的腳步逼近，金融業務競爭激烈，吉安鄉農會的利基在於與農民之間所建立的情感，一種互利共生的存在。農會不但針對農民的需求推出服務，其盈餘的62%也回饋農民，用心、用行動和農民「搏感情」。徐永滿說，「希望農民把農會當成自己的家一樣」，從他將自己的辦公室移至一樓大廳，而室內總是高朋滿座，便是最佳註解。

不過農會金融業務獲利相對降低，必須從其他事業獲利，多角化經營勢在必行。「過去農民的經營型態可說是一成不



刺五加

變，獲利也有限，經過討論，利用花蓮好山好水、沒有工業污染的優質環境，種植保健植物與中草藥，應有相對優勢」。民國93年，徐永滿向農委會與縣府爭取補助款，設立保健植物加工廠，同時輔導農民種植刺五加、何首烏、狗尾草、山葡萄、魚腥草、忍冬等高經濟價值的農作物，「隨著養生觀念的普及，21世紀將是生物科技的世紀」，徐永滿信心滿滿地為吉安鄉農會擘畫絢爛的前景。



保健植物加工廠目前設備，已可製作茶包



徐永滿利用花蓮的環境優勢，爭取設立保健植物加工廠



吉野1號米是日治時期供日本天皇御用的真品



中草藥保健植物園圍成為民衆認識中草藥的戶外教室

### 產銷專班·特用作物

然而，萬事起頭難，一方面囿於經費，導致加工設備受限，目前只能生產保健植物茶包，除了農會自銷，也協助農民代工；第二期計畫則希望能生產錠劑、膠囊與萃取作業，但所需經費達1400多萬，徐永滿正積極向農委會與縣府爭取。

徐永滿任內，成立花蓮縣第一個特用作物產銷班，種植保健植物與中草藥，並多管齊下，與中草藥商與製藥商聯繫，了

解業界需求的原料，再輔導農民種植，採契作收購方式，保障農民的收益，如最近與公賣局合作生產牛蒡酒，即由農會提供牛蒡原料。

### 薪材豐富·多元發展

吉安鄉舊名「七腳川」，取自阿美族語「薪材豐富」之意。物產豐饒的吉安鄉，早期生產名聞遐邇的

吉野一號米，係日治時期專供日本天皇御用的貢品，俗稱「皇帝米」。以奇萊山台電銅門初音發電廠的尾水灌溉，水質清澈、沒有污染。近年來，經農會評估，最適合吉安鄉種植的稻米品種為台梗16號及台梗4號，其中台梗16號的特色是口感佳，台梗4號則有香氣，農會收購後，將該兩種米混合，使口感與香氣兼具，命名為「吉安米」。

隨著農業轉型的挑戰，吉安鄉農會

吉安鄉芋頭以檳榔心芋為主要品種，味道香濃



隨著休閒保健的風潮，吉安鄉的休閒農業蓬勃發展

也配合政策積極輔導農民進行農田轉作，蔬菜、雜糧及花卉種植面積不斷增加，且趨於多元。目前吉安鄉已是花蓮縣主要的蔬菜產區。從22個蔬菜產銷班、20個農會家政班的陣仗，即可見發展之蓬勃。而其中幾樣大宗農產品如韭菜、龍鬚菜等蔬菜，在台北果菜市場更居龍頭地位。此外，吉安鄉的芋頭栽種面積約200多公頃，大部分為水芋栽培，以檳榔心芋為主要品種，味道香濃，與高雄甲仙、苗栗大湖與台中大甲並列為台灣四大產區。

花蓮縣大力推動無毒農業，吉安鄉農會也加強農民生態保育的觀念，教育農民不使用化學肥料，避免土壤酸化，以維護農地永續利用，並推動以安全優良的生產質量取得「吉園圃」標章，讓消費者買得放心、吃得安心。

### 標章條碼·品質保證

不過推動無毒農業的成效並非立竿見影，必須點滴累積。剛開始農民因成本增加，且雜草與病蟲害的控制相當困難，接受度不高，農會不斷舉辦教育訓練課程教導農民如何利用生物製劑預防、治療病蟲

害，以協助農民解決實際操作的困境。

不過長期的休耕轉作卻導致許多農田孳生病蟲害及雜草，造成鄰近田地的困擾與傷害，徐永滿建議，政府制定休耕轉作政策應可考慮改為輪作，一方面恢復地力，一方面也能控制雜草與病蟲害，更有利於無毒農業的推廣。

吉安鄉農會自申請使用國際條碼以來，即積極輔導加工廠使用，以保證產品品質，提升競爭力。徐永滿倡導國際條碼不遺餘力，他強調，產品要上架、銷售，一定要有國際條碼。條碼宛如產品的身分證，有條碼就能查出產品的身世，使生產者對自己的產品負責，消費者才有保障。目前吉安鄉農會已申請1,000個國際條碼，只要農民有意願，農會均協助申請。

### 休閒農業·專業經營

在加入世界貿易組織的衝擊下，以及國民休閒旅遊活動日漸熱絡，轉型休閒農業是當務之急。吉安鄉農會從民國91年起輔導休閒農業，至今成果豐碩。「過去業者習慣單打獨鬥，經營不夠精

緻，經過輔導後，則較為專業」。吉安鄉農會並破天荒成立休閒農業經營班，透過講師上課、開會、觀摩，甚至邀請專家到府個別診斷，給予建議，提供農民實質的協助。

徐永滿並規劃成立「吉農冰城」，利用當地山藥、芋頭、鮮奶、紅豆等農特產品製成冰品，新鮮美味，充分呈現吉安鄉的在地特色，逐漸打開知名度後，「吉農冰城」目前已成為遊客旅遊吉安鄉的必訪之地。



吉農冰城的冰品均採當地新鮮食材製作而成

在這座花園城市裡，擁有都市的繁華，也帶有農村的樸實；享有便利的生活，卻仍擁有如茵的綠野，空氣中飄散著泥土的芬芳，夾雜著不知名的花香，餘暉中，農民把握最後一道光芒依然忙碌著。「提高農民的收益、改善他們的生活，農會總幹事責無旁貸」，徐永滿清楚，隨著都市化的腳步，吉安鄉農會未來必須面對的競爭更為激烈，然而，他已胸有成竹，要將吉安鄉的農村魅力無限「fun」送。

## 日本岡恆牌高級園藝果菜工具

**岡恆牌**

請認明A級標幟，以免買到仿冒品(水貨)

下列商品全部日本原裝進口

剪定鉗



No.101  
**No.103**  
皮套  
No.108 (一支裝)  
No.109 (二支裝)

剪定鋸



No.105  
No.107  
**No.110**

刈込鉗



No.204  
**No.205**  
No.217 (短柄)

採果鉗



**No.301**  
(反刃、直刃)

芽切鉗



**No.304**  
No.307

植木鉗



**No.201**

盆栽鉗



**No.206**

松葉鉗



**No.207**

生花鉗



**No.209**

ステンレス生花鉗



**No.215-S**

製造元：



株式会社 岡 恆

經銷處：

新高貿易股份有限公司

台北市峨嵋街68號  
郵撥儲金 台北市0015195-5  
TEL：(02) 2331-4190  
FAX：(02)2361-3573