

鳳林農業新觀念

鳳榮地區農會張孟能總幹事暢談休閒農業

文圖 / 楊育年

「鳳林是一個很美及饒富人情味的地方，我真的很愛鳳林。」在採訪鳳榮地區農會張孟能總幹事的過程中，張總幹事曾不只一次的說出這句話。

花蓮有一個校長的故鄉，叫做鳳林鎮，說「專門生產」校長一點都不為過，因為全鎮到目前為止總共有80幾位的鎮民在全台各級學校當過校長，鳳林人以此為傲，也引以為榮，特別在鎮內興建了一處「校長夢工場」，以紀念這項光榮的傳統。這是鳳榮地區農會張總幹事在還沒有談農業以前的另一段開場白，也是一段動人的故事。

熱愛家鄉棄工從農

鳳榮地區農會所轄範圍包含花蓮縣鳳林鎮與萬榮鄉，早期由於萬榮鄉農會經營比較困難，因此由經營績效優良的鳳林鎮農會接收，兩個農會合併成一個農會，並自原來名稱各取一字，這便是「鳳榮地區農會」的由來。

張孟能先生在民國83年開始擔任總幹事，目前已3屆連任。張總



張總幹事與果農閒話家常

幹事具有大專學歷，在學校所讀的是當時前途發展最被看好的電子計算機科，但是62年由學校畢業後，憑著一股對鳳林的熱愛與傻勁，回到故鄉，問他當初何以放棄前程似錦的大都市就業機會，張總幹事不加思索的說：

「因為鳳林實在太漂亮了，我真的很愛這個地方！」

張總幹事最初踏入農會，是從最基層的辦事員做起，其後擔任過會務股股長，民國83年5月榮膺總幹事。可別小



張總幹事介紹竹製特產——備長炭

看這個位於後山地區人口稀少的農會，在張總幹事的領導下，該農會的綜合事業盈餘不斷改進，在全國農會排行中，82年是第166名，去年（92年）躍進到第72名；在花蓮縣的排行裡，由82年的全縣第6名，進步到92年的全縣第2名，體質可說相當健全。除了交出漂亮的成績數字外，張總幹事也為農會的制度注入一劑強心針，因為他認為農會傳統的作業模式是以師徒相傳為主，這種制度早已不合時宜，在講求效率與競爭的時代，若一再的墨守師徒制舊規，早晚會被淘汰，於是要求所屬的食品加工廠，以ISO的作業程序為規範，並曾通過ISO 9002的認證。在會務股的業務方面，則積極導入農會企業識別體系（Corporate Identity System，簡稱CIS）。張總幹事說所有的改革是為了將最好的服務呈現給鄉親，讓鄉親來到農會有賓至如歸的感覺。

遍植花草抓住遊客的目光

發展觀光休閒產業一直是花蓮縣努力的目標，張總幹眼見一批批的遊客路過縱貫全鎮的台9線而不入，心中有些不是滋味，他認為鳳林鎮擁有東台灣其他地方所沒有的客家文化及山



蔬菜集貨場改建的遊客服務中心

野田景特色，不想個辦法將遊客吸引到鎮內觀光，實在可惜。於是農會與鎮公所合作，用油菜花與波斯菊來為遊客引路，利用冬季時鎮內的台9線兩旁休耕的農田，遍植油菜花，當黃橙橙的花朵盛開之時，遊客經過鎮內速度自然放慢，甚至駐足欣賞。又在重要景點路口處改種五顏六色、色彩鮮豔的波斯菊，讓遊客循著花海走，再配合指示牌，導引進入鎮內觀光。當遊客被吸引到鳳林後，這裡早已準備好農業休閒大餐等著客人品嚐。

日據時代的鳳林，有很多的日本移民在這裡落腳，因此至今鎮內保留了許多相當完整的日本社區，這些社區最大的特色就是格局方正，採「井」字型規劃。從日據時代開始，鳳林一直是東台灣的菸草生產大鎮，至今仍有40多座的菸樓保留完整。所以走在

這些社區的街道上，欣賞兩旁和式建築，搭配古色古香的菸樓，所有塵世紛擾彷彿被隔絕在外，耳邊除了微風輕拂葉片的聲音，就是鳥兒的鳴啼所奏出的樂章。 →



菸樓改建的民宿（左）及歐風小木屋民宿（右）

→ 恣意漫步著，冷不提防，斑鳩、竹雞從旁邊的樹林竄出，這時不妨放慢腳步讓牠們先行，順便近距離欣賞牠們優雅的姿態。若覺得只是漫步無法仔細端詳這裏的古樸，那就在菸樓所改建的民宿裡住下來吧。「芳草古樹花園民宿」提供遊客住宿菸樓的全新體驗，房間設計古典高雅，一旁植有百年的大樹，將面臨淘汰的菸樓賦予新的生命，這正是張總幹事的點子，將來張總幹事更要規劃在社區街道的兩旁，擺滿盛開的薰衣草盆景，讓遊客一走入社區，便有微醺的感覺，陶醉在和風與夢幻的景緻中。

迎向休閒農業的時代

張總幹事認為，在現今的時代裏，傳統農業能為農民帶來的效益有限，所以近來農會積極推廣休閒農業，提供農民資金或技術的協助，而且為了建立一鄉一休閒美景，91~93年總共為農民爭取到1820萬元的補助經費。目前民宿中接受農會輔導的還有「鳳凰52」，是一個設計優美的歐式庭園，有附設有游泳池的小木屋。而「糖果屋民宿」的最大特色是依山傍

水，整治完善的山溪就從民宿面前流過，是喜歡垂釣戲水的人不容錯過的好地方。另外喜歡登高望遠的遊客，千萬記得探訪「鳳凰梅園」，這裡是一處制高點，四處遍植梅樹，站在農會所輔導的「觀景廊道」上，可以鳥瞰位於中央山脈與海岸山脈間的鳳林鎮。在梅園內的「月盧庭園茶蘆」，店內裝潢以木質古董家具為主，有太師椅、方桌、阿媽時代的菜櫥等，是一處沏茶、用餐兼具賞景的好場所。用完餐至櫃檯付帳時，請記得欣賞櫃檯後方的有點歷史的中藥櫃，此櫃的裝飾功能遠大於實質功能，但茶坊有了它，就好比茶湯裡久久無法散去的茶韻。

為能讓都市的遊客更親近田野，「搶鮮」品嚐東台灣的時令水果，張總幹事特別鼓勵產銷班成員將果園開放，共同成立「百果園體驗區」，在冬季裡遊客可以採摘草莓、柑橘等水果，到了夏季可以到百香果棚架下，躲避艷陽，享受「撿」百香果的樂趣。為了服務遊客與產銷班成員，農會爭取到補助，在各產銷班的農地上興建展售中心，白天是個別遊客服務據點，晚上則是班員開會、分享經營心得的地方，在水果收成旺季，又變為集貨場。

品嚐了時令水果後，當然也不能錯過鄉土美食風味餐。張總幹事將原本屬於農會的蔬菜集貨場改建成美侖美奐的「遊客服務中心」，裡頭附設有「農之園餐廳」，以鳳榮地區生產的農產品為主，做成風味佳餚，「好吃」



兩個字全寫在客人臉上。酒足飯飽後，記得參觀販賣部，架上所展示的全都是鳳榮地區所生產，並由農會輔導的農特產，有遠近馳名的養生豆奶、黑豆奶、米漿、剝皮辣椒、剝殼花生、桑椹果醬與果汁、精質良米等，樣樣包裝精美，是伴手禮的最佳選擇。張總幹事表示，未來由農會所輔導的農特產品會統一印上「頂客族」品牌，主要由於鳳林是以客家人為大宗，「頂客族」意指出產於客家庄裡最頂級的產品。



鳳榮地區農特產

離遊客服務中心不遠處，有一個「溪流生態觀察區」，在這裡可以看到台灣水牛與白鷺鷥的對話，這種悠閒的農村生態景色，鑲嵌在青山綠水之中，總能「謀殺」遊客不少的底片，也贏得許多發自內心的讚嘆。走在堤岸上，不知怎得腳步自動緩慢起來，尤其是夕陽西下時，不妨拿起相機，鏡頭對準那被斜陽拉長的身影。

鳳林人深愛家鄉

鳳林究竟有什麼樣的魅力能讓張總幹事願意死心塌地的愛上她呢？其實深深愛上鳳林的人還真不少。國立台北師範學院藝術與藝術教育學系的劉得劭副教授也是自小在鳳林長大，他說在台北出門是車水馬龍，待在家裡感覺像鳥籠，還是回到鳳林最好，因為：「鳳林實在太美了，我真的很

愛這個地方。」聽到這句話的當下，我的心頭震了一震，怎麼在一天之內有兩個人同時講出同一句話！但是我可以肯定的是，他們說的都是內心話。劉老師回到鳳林打算做陶藝創作，

創作一些具有原住民風味與客家風味的陶藝作品，而創作用的燒窯還可兼具另一項農特產的生產，那就是以竹子為材料燒製而成的「備長炭」及其衍生物「竹醋液」。這一項特產可以為萬榮鄉原住民所栽種的竹子找到另一個銷售管道，張總幹事也計畫將遊客帶到燒製場，體驗燒竹炭的樂趣與藝術，遊客自己製作的竹炭成品還可以帶回家。

在鳳林鎮冬季休耕時節，只要跟著花海走，就能享受到田園風光與山野景色，張總幹事自嘲說：「我真是一個浪漫的傻瓜。」但是要將一個傳統農村轉變為休閒農村還真需要有傻瓜的勇氣才能付諸實現。

還有一個在地特色一定要推薦給大家，當您驅車前往前述各景點時，請放慢速度，仔細欣賞周遭景物，因為這裡處處是美景，隨時準備接受柳暗花明又一村所帶來的驚豔。最後當您在參觀鳳林鎮時，一旁向您細說鳳林歷史的解說員，可能就是校長夢工場裡的義工老校長。

※ 鳳林鎮農業休閒旅遊資訊洽詢電話：
03-8762017 / 鳳榮地區農會推廣股