

走過山險水急

無怨無悔，勇往向前

訪水土保持局第三工程所張義雄所長

文／黃貴豪·圖／張義雄·黃貴豪

水保局第三工程所張義雄所長在治山防災的工作崗位上，至92年4月，總計過了41個年頭。

照片上，張所長站立的位置是目前第三工程所正在進行的工程，工地在南投縣中寮鄉。這項工程，是水保局秉持生態、景觀及安全並重的原則，以生態工法方式，將原地野溪及荒廢之檳榔園改造為景觀生態農塘及多樣化之植物教育走廊，營造出與農業休閒遊憩結合在一起的新風貌。

看看整治工程的護岸，是就地取材以石塊堆砌，再配合河道上連絡兩岸的人行拱橋，與周圍搭配經細心設計的植物景觀，有效的營造出貼近大自然的景色，讓旅客大大改變了對野溪治理工事的單調、生硬之印象。如果你有興趣一遊，請洽水土保持第三工程所第三課，電話(049)2221847。



翻看台灣島的地圖，其中約有2/3的面積是屬不適合高度開發的高山地區及山坡地；但是近年來，由於台灣人口漸增的壓力，以及工商業急速發展的結果，平地的開發已達到飽和狀態，山坡地的開發利用，也就不可避免。可是，不當的開發將導致災害衍生及景觀破壞。

要如何維護山川的美麗，卻又能達到治山防災的效果？座落在南投市的農委會水土保持局第三工程所，正是台灣治山防災的執行單位之一。第三工程所所長張義雄先生，一生奉獻給水土保持工作；他大學唸的是水利工程系（民國49年中原大學畢業），開始任職（民國50年），就進入省府山地農牧局服務，歷任技士、課長、技正、組長至現在所長職務，總計（民國92年4月止）已有41個年頭。

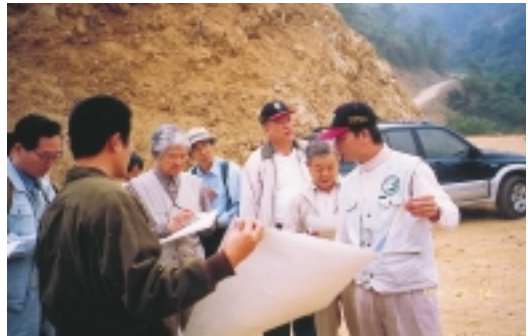
張所長是由基層做起，回憶當初進入山地農牧局時，曾文工程隊剛成立，正值年輕力壯的年紀，就參加了曾文工程隊，以阿里山鄉達邦為基地，辦理曾文水庫上游集水區之水土保持工作。張所長說，雖然工作地點在深山惡水處，交通極為不便，且無代步交通工具，但因當年年輕力壯，所以無所畏懼，翻山



奧地利及日本專家勘查九份二山



第三工程所第三課黃課長在現場向張所長說明工程進度情形



陪同國外專家視察崩塌地情形（右三為張義雄所長）



有涼亭、有池塘，彎彎小徑，讓旅者欣賞



陪同國外專家視察山坡地時，中途留影

→ 涉水，以徒步方式完成任務，奠定了曾文水庫上游集水區治理之基礎。張所長很自豪的說，他們這個工程隊，率先引用箱型網籠，採集現場石材填裝，充分發揮就地取材的效用，這種方式，當時為內行人津津樂道。



重建會郭清江副主委（左）頒發源頭處理績優人員

水土保持局第三工程所的前身原屬於省府山地農牧局屬下8個工作處之一，專門執行加強山坡地水土資源保育工作，到民國63年，農牧局將第一及第五工作處合併為第三工作處；到了民國78年改制為省府農林廳水土保持局第三工程所；民國88年改隸為行政院農委會水土保持局第三工程所至今。張所長指出，該所的主要



榮獲第二屆全國治山防災成果特優獎表揚

工作包括區域性水土保持處理維護及營農環境改善、崩塌裸露地植生地復育、小型災害搶修、土石流及崩場地處理、集水區整體調查及規劃、颱風豪雨坡地災害緊急處理、農村發展規劃及建設、震災災區聚落重建、山坡地保育利用貸款及山坡地違規使用查報等。第三工程所的組織架構區分為三個課，這三個課的業務職掌各不同，但區域範圍同屬一個轄區，涵蓋南投縣、彰化縣、雲林縣及嘉義縣市，總面積843,300公頃，其中山坡地約佔189,496公頃。

坡地約佔189,496公頃。

民國88年，台灣中部發生「921」大地震，被震地區，幾乎屬於第三工程所的轄區範圍。張所長說，地震發生時，工程所的辦公廳舍倒塌了，當時除了搶救公物、器具，還要趕赴災區現場勘查處理山坡地源頭的處理及坡面穩定，以及農路災害改善等



張所長（右）與捐地配合做水土保持工程的在地人陳秀富先生



為友誼乾一杯！歡宴日本水土保持工作團來台協助「921」震災的專家（中間著白上衣，套領帶者為張義雄所長）

工作，當時張所長機智指揮、循序篤定、任勞任怨的處理方式，獲得長官及災區居民的稱讚。

張所長表示，他自民國87年到任，到民國91年度止，第三工程所的工作經費由5.16億元增加到33.41億元，增加了6.5倍；工程件數由293件增加到1,595件，成長了5.4倍。而第三工程所的人力配置，應有56人，可是遵照控管出缺不補，今(92)年為48人，人力嚴重不足。張所長已呈報上級長官，擬准遞補不足之人力，以利執行各項水土保持建設與災區重建。至於如何突破目前困境，朝有效率及優質化



配合休閒農業的開發，此處將建造一處民間活動中心服務處



治山防洪周圍的景觀美化

目標努力，是第三工程所當前的重點課題。張所長與工作夥伴研擬了一份對策，將工作目標訂定了幾項執行方案：

1. 利用衛星影像比對，了解及加速處理土石流防治機制，迅速達到避災、減災或防災之效果。
2. 災害應變措施。
3. 提高工作效率及品質。
4. 新進人員在職訓練。
5. 全民監工。
6. 加強與地方機關、農民團

體之互動。7. 建立每年優良廠商評選制度。8. 加強自然生態工法。

去年，我國加入WTO組織，

農業遭遇到重大的衝擊，農政單位有意將農業經營方式轉型為農業休閒遊憩，藉以增加農民收入，改善農業經營環境，第三工程所配合政府政策，擇定南投縣中寮鄉清水內城區、和興村大坑、國姓鄉北港村、猴洞



美化綠化一景



美化綠化一隅

坑旗洞巷、九份二山、雲林縣古坑鄉大湖口溪及華山地區，全力從事治山防災、農村災區重建、源頭處理等相關水土保持措施，協助農民發展地方特色之農業休閒地區之建設，現已稍具規模及成效，頗獲遊客及地方民眾之好評。

張所長優秀之工作表現，使他於民國89年榮獲全國模範公務員表揚，獎金5萬元。張所長個性豪爽、交友寬廣，他告訴筆者，他用獲得的獎金宴請工作夥伴、朋友、長官、親人，大



中寮鄉內城清水整治工程正在進行



荒山野地，就是水土保持者的工作所在地

→ 家與他一起共享他的快樂與榮耀。

張所長也告訴筆者，他一生最親愛的兩位女性，都已離開人世。一個是他的母親，另一個是他太太。他說，他3歲的時候，父親過世，他上有一兄一姐，母親爲了他們3個孩子，終身未再改嫁，含辛茹苦的撫養他們兄妹長大；哥哥做了醫生，姐姐也有好歸宿，移民去了美國。他母親在世時，他們兄妹3人孝順母親，常常陪伴母親，由於這種「不說教」的孝行，也讓張所長的子女效法，對父母很孝順、照顧。張所長的太太，前年因病過世，這個打擊，讓張所長失控一段日子，兒子爲了陪伴父親，將家眷搬回南投市老家與父親同住；兩個出嫁的女兒，也常結伴或輪流回家探視。張所長說，一子兩女能有好表現，都是他太太的功勞，因爲他年輕時，爲了職務，經常在荒山野溪上工作，甚至紮營住宿。孩子的教導，完全就由太太負責；講起心愛的太太，張所長難免滿腹傷痛，不勝唏噓。

張所長外型魁梧、粗獷，南人北相



張義雄所長全家福攝於民國87年



水保局第三工程所張義雄所長及其夫人；這張照片，會讓張所長勾起多少的回憶啊！

（他是彰化縣北斗鎮人）；看他動作虎虎生風，聽他說話，鏗鏘有力，很難讓人體會他內心的敏銳感。筆者這次專訪張所長，是第2次與他見面（第1次是筆者專訪陳志清局長時，當時張所長擔任水土保持局組長職務，陪伴局長）；筆者問張所長，所長夫人不在身邊了，記憶最深刻的是那件事？他笑著說，口袋裡沒有人幫他添零用錢了。原來，張所長好交朋友，交際應酬難免多些，過去太太常摸他掛在衣架上的褲口袋，看看他的零用錢夠不夠？會暗中添加些。

張所長做人開朗，跟他在一起，大家會感染他的歡樂，他大口喝酒，非常豪爽，那種酒似不經嘴、直灌喉頭的氣勢，讓不會喝酒的旁觀者也看得讚嘆不已。聽說，張所長不久即將屆齡退休，祝福他退而不休，繼續貢獻他的經驗，爲台灣、爲家園、爲國人發揮他的專業知識。

