



## 公務生涯的完美句點 台灣新農業的起點

—屏東縣政府主任秘書黃振龍

黃振龍的人生，彷彿台灣農業發展史的縮影。民國 60 年代，發現台灣首例「豬假性狂犬病」，拯救台灣的養豬產業；在屏東縣農業局長任內，建立洋蔥互助金機制，穩住洋蔥市場行情免於崩盤，更保住恆春半島的產業命脈；告別公務員生涯前，他從無到有、建構了熱帶農業博覽會，並與農業生物科技園區、高雄區農業改良場形塑而成台灣農業金三角。毫無疑問地，熱帶農業博覽會將成為台灣新農業的起點，同時也是黃振龍農業生涯完美的句點。

走在神農獎得主楊添得的玫瑰園區，屏東縣府主任秘書黃振龍倒數著熱帶農業博覽會開園的日子，即將在所有熱愛農業的人們的關注下夢幻登場，正如屏東縣政府以花果夢幻樂園宣傳那般，沿著台 27 線，黃振龍的農業大夢，就要起飛。

走過台灣農業 30 年，那段歷程，就像黃振龍臉上的風霜

一出會場，便是屏東縣長曹啟鴻最愛的福爾摩莎蘭花蕨自行車道

### 發現台灣首例豬假性狂犬病

熱帶農業博覽會，在獲得行政院農委會 95 年優秀農業人員獎的黃振龍手中，從無到有，30 甲的美麗，是黃振龍以 3 年時間換來的！黃振龍的專長原是漁業，原本規劃要走的路並不全在農業，而是家畜疾病防治所的獸醫專業。

回首 30 年前的民國 60 年代，發現台灣首例「豬假性狂

病」的團隊，不

是中央級研

究機構，

而是台灣

養豬頭數

第一的

屏東縣

家畜



疾病防治所。當年在家畜疾病防治所擔任技正的黃振龍，與當時的所長張榮儒、股長洪信雄（現任家畜疾病防治所所長）3人，在屏東縣台糖海豐養豬場發現豬假性狂犬病，拯救了台灣的養豬產業，否則，一場養豬產業風暴可能斷送台灣的養豬產業。3人也因為這個重大發現，獲得當年的行政院農委會農業研究人員獎。

### 建構成台灣農業金三角

一場因緣際會讓黃振龍轉進農業，走過30年的公務生涯，今年7月即將退休，只要一談起自己的專業、一說到10年前那場與口蹄疫的奮戰，鮮少在僵化的公務體制中見到的真情流露與人性溫度，可以從黃振龍的眼神與雙頰，讀出一絲又一絲的神采。撫摸一片連過一片的風霜，歲月留下的痕跡，一如他留在台灣農業與土地的血與汗，深深印刻在土壤的肌理，任誰都抹不去的深度。

位於福爾摩莎高速公路下方的屏東熱帶農業博覽會，近幾年在台灣異軍突起，媲美宜蘭的綠色博覽會、彰化的花卉博覽會，更超越台南縣的水與綠博覽會。面積廣達30公頃，位於長治鄉海豐農場台糖地上，對面就是現任農委會主委蘇嘉全在

屏東縣長任內爭取的農業生物科技園區，加上去年底才從屏東市區遷移到長治鄉現址的高雄區農業改良場，形構成台灣農業的金三角。不論過去、現在或未來，這個金三角農業園區的地位將無可取代。

一個執傳統農業技術改良牛耳，一個專責科技化的農業生物技術研發，一個負責初級成品提供實驗，且兼具生態教育、田間實作、多元就業、青春娛樂、農業行銷等多樣化功能，眼下的台灣，要找出生產、研發、行銷三位

一體的完美組合，應該是不可能的，即便是未來，也不可能再出現這般農業金三角吧！這就是當初黃振龍堅持把熱帶農業博覽會園址設在該處的緣故。



黃振龍經常與農民話家常



神龍獎得主楊添得在熱博裡的田區，長期花朵綻放

### 獲肯定升任屏東縣府主秘

第1年舉辦熱帶農業博覽會時，是黃振龍堅守屏東縣農業局長職務的第19年頭。黃振龍說，當時沒有人看好熱博，連

縣府其他局室也不支持，一切都得農業局自己來。那時連要求縣府新聞室提供屏縣新聞工作者名單給協力廠商，都被拒絕，更別說跨局室整合團隊齊力推動熱帶農業博覽會繁雜的開園工作。

俗話說，戲棚下站久了，戲，就是你的了！苦守寒窠19年，曹啓鴻接掌屏東縣政府，第一件重要的人事案便是發布黃



綠色長廊是黃振龍最滿意的熱博景點

振龍升任主任秘書，黃振龍晉身縣府三巨頭行列，在省轄縣市政府所有公務人員中，非機要任用、職等最高的就是縣府主任秘書。這，絕對不是巧合，也不僅僅因為他是資歷最深的一級主管，便能獲得向以清廉自持聞名的曹啓鴻縣長的信任與欣賞，黃振龍在農業方面的專業與才能，正好符合曹啓鴻轉換百里侯前的農業與教育立委特質。

### 3 屆熱博鎖定百萬人次

有了新任縣長的加持，一級主管很明確地嗅到風向的轉變，開始主動且大力配合以黃振龍為中心的第 2 屆熱帶農業博覽會，也因此，一屆比一屆更成熟、更人性化，也更農業生活化。

第 2 屆的入園人數突破 50 萬人次，與第 1 年的景況不可同日而語，走在玫瑰花間的黃振龍，臉上盡是得意，今年的第 3 屆，目標人數鎖定 100 萬人次，此外，搭配高雄市政府

公車處的公車接駁，學生入園數更令人期待，從去年不到 5,000 人，一舉突破 3 萬人。黃振龍說，雖然外縣市民眾入園票價是 250 元，但園區內供應的飲食不僅發揮地方農產特色，價格更是平實，一家四口連玩帶吃，不會超過 2,000 元，不像一般大型主題樂園，一家四口光是門票就得 2、3,000 元，玩一天，動輒數千元花費，熱帶農業博覽會訴求的是農業、教育和平價，大人小孩都能玩。



今年熱博園區內新闢十二生肖公園，花藝造型豬模樣逗趣



黃振龍逐步體檢熱帶農業博覽會進度，叮嚀包商確實依照設計施工

### 熟悉農業用心行銷

至於昂貴的熱汽球，民眾可以欣賞就好，黃振龍建議，如果口袋還有預算，可以採採草莓、摘摘番茄，情人節選枝水滴嬌嫩的香水玫瑰送給愛人同志。走得腿酸，還有勞工局與視障協會合作的腳底按摩，不僅讓自己全身放鬆，同時幫助弱勢者自立，認識熱帶植物兼發揮愛心，是很健康的玩法喔！就是這樣的用心，加上早年建立洋蔥互助金機制等政績，使黃振龍在優秀農業人員推廣組部分出線，想來理所當然，尤其，農業公部門的行銷無力，老是狀況外，長期積弊已深，往往嗅不到市場先機，導致初級農產品嚴重滯銷，農業行銷的重要性被嚴重忽略，而台灣農業正需要熟悉農業且用心行銷的人才。

台灣的洋蔥僅僅在 5 個主要鄉鎮生產，最北是彰化縣和美鎮，依緯度往赤道方向，依序是高雄縣林園鄉、屏東縣枋山鄉、車城鄉，恆春鎮是台灣最南端的洋蔥

產地，據說，屏東特有的落山風，造就屏東洋蔥獨有的甘美滋味。

### 建立洋蔥互助金機制

民國 77 年，黃振龍回憶，當時日方取消單一進口代理制度，導致各行口報價紊亂，日方進口商便可從中得利，價格被一再壓低的蔥農，眼見辛苦 1 年的代價竟是如此卑賤，集體向屏東縣政府農業局陳情，互助金制度就是這樣來的，往事重提，黃振龍對於當年他以一個局長新鮮人的身分主導此事，初生之犢，難關過得驚險。

黃振龍表示，若非當年的施孟雄縣長大力支持，日方取消單一進口制的衝擊，可能會讓台灣的洋蔥產業就此結束，往後便得完全仰賴澳洲、美國進口，甚至是南韓。因為互助金機制，洋蔥市場行情暫時穩住，黃振龍說，重點不在於為農民創造多少產業利益，重點在於，洋蔥不崩盤，等於保住恆春半島的產業命脈。那一陣陣帶著海的鹹味的狂風，從大武

山急切而下，連續掃過恆春半島 3 個月，狂風下活得健康的作物，除了洋蔥，就是山藥，還有車城的鴨蛋，枋山鄉則有蓮霧和芒果，但，洋蔥還是半島農產的最大宗。

### 南瓜認養區下田親手採南瓜

帶著呂秀蓮副總統走過綠色長廊，只見蛇瓜、吉安、絲瓜，條條垂墜，說成萬瓜爭奇也不為過，仰望盡是長的、扁的、



生動逗趣的雕像豬

圓的，還有會轉彎的、叫不名字的瓜，邊踏著灑落廊地的點點陽光，閉上眼睛，黃振龍都能一一喚出這些瓜的名字。因為，對於有如自己懷胎 10 月的綠色長廊，黃振龍像對待嬰孩般呵護著它。

隨著黃振龍走一趟熱帶農業博覽會，一眼望去，大大小小的南瓜，陽光下閃閃著金黃，園主特別規劃南瓜認養區，出個價錢，就給一個南瓜，上頭刻上名字、寫上最愛的字句，例如採菊東籬下、悠然見南山，一顆詩情的南瓜就這麼完成，過幾個月，認養人便可親手下田採收南瓜。

隨著呂副總統的讚許，熱博的名聲愈發響亮，現任農委會主委蘇嘉全當年擔任內政部長時，為了園區租借問題槓上台糖，如今只要有高級官員前來熱博，蘇嘉全就笑得開心、臉上更有光采，畢竟沒有蘇嘉全的支持，熱博想在台糖土地上從無

到有，難度更高。

## 熱博走出屬於自己的時尚風格

於是，這個曹啓鴻任內的台灣農業的驕傲，逐漸擺脫黑鮪魚觀光季、風鈴季、半島藝術季的影子，走出屬於自己的時尚風格，逐漸成為曹啓鴻團隊的農業與觀光行銷重點，如今，以熱帶農業博覽會為中心的屏北觀光農業，與熱博一起夢想起飛。雖然取消或縮小前屏東縣長蘇嘉全時期行銷屏東的黑鮪魚觀光季，一再被外界解讀曹啓鴻「去蘇嘉全化」、建立曹啓鴻施政風格的象徵，不過說到底，熱帶農業博覽會淡化觀光色彩，逐年回歸農業專業的本質性轉向，值得肯定與喝采。

作為黃振龍公務生涯的代表作，熱帶農業博覽會是台灣新農業的起點，同時也是黃振龍農業生涯完美的句點。🌱

省時省工 · 降低成本 · 提高產量

# 農作物栽培網



- 適用於：網室、花卉、菇舍
- 用途：遮光、防風、防霜、防寒等農林漁牧專用網
- 防止蟲鳥、毒素病侵害農作物最佳資材。



欣隆製網股份有限公司  
HSIN LONG NETTING CO., LTD

- 適用於：莖類、爬藤類、瓜果類、蔬菜類
- 用途：防風、防雨、防止倒伏、不易發生蟲害、方便採收。
- 大量減少農藥使用次數。
- 主要產品：花網／瓜網／芹菜網／豌豆網／防(捕)鳥網／洋香瓜地面網／甜椒網／蕃茄網／辣椒網／絲瓜網／甘蔗網／大蒜網／蘆筍網／茄網／萬年青網／蕃茄引線
- 其他主要產品：運動網／安全護網／攀爬遊具

工廠：彰化市南安里彰鹿路174-1號  
TEL:04-7524625 · 7613567 FAX:04-7611750