

# 崇法務實·誠信服務

## —專訪農田水利會聯合會會長張輝元

文圖 | 陳建智 部分圖片 | 雲林水利會提供

人類為維繫生活而從事農業生產，有農作物的地方就必須有水，農民為了豐收，不斷改進水利灌溉方式，促進農田水利事業的發展。去年接任農田水利會聯合會會長職務的張輝元，為突破農田水利發展的困境，以「加強水資源有效利用，再創水利建設新紀元」為目標，勾勒出水利事業新藍圖，將強化全國水利團隊的合作力量，讓台灣農田水利脫胎換骨。

全球暖化議題方興未艾，近幾年來，台灣地區也飽受氣候異常、雨量減少之苦，因應旱災頻仍，農田水利會不得不配合農業用水移撥政策停灌休耕，支援民生及工業用水，水利會的角色也從早年只要辦好農田灌溉

排水工作就功德圓滿，到如今必須隨著社會多元化而隨時調整，如何帶領農田水利會走出全新風貌，



張會長(左)陪同蔡明華處長(前排右二)參與水利活動

不啻是項大挑戰，身為全國農田水利會龍頭，張輝元有著強烈的使命感。

張輝元曾擔任老師，因個人理念而轉入水利系統服務，從基層幹起、學以致用，不僅工作與興趣結合，且有高度成就感，40 多年來，他始終堅守崗位、

默默耕耘，蟬連雲林農田水

利會第 1、2 屆會長，憑藉十足的衝勁與不服輸

的個性，以長期的績效受到會員的肯

定。去年，張輝元「更上層樓」，在全國

17 個水利會會長中脫穎而出，當選農

田水利會聯合會會長。

張輝元會長

## 開源節流・多角化經營

張輝元發現，財務困難是多數水利會營運最頭痛的問題，其中又以鄉村型水利會所受環境變遷的衝擊最大，也最容易調整因應，財務自給自足的困難度也最高。張輝元認為，若能規劃出一個獨到的經營之道，而非到處哭窮，才是振衰起蔽的關鍵。為了突破困境，他極力爭取中央補助外，並擬定開源節流方案與具體措施，包括加強會有土地管理，全面清查會有土地，將無需保留使用的土地辦理出租或出售以充裕財源；增闢財源方面，如機動調配農業用水，轉供工業用途，收取象徵性補償費、水利大樓1至3樓出租，並透過資金靈活調度，將資金轉存定期存款孳息等，讓雲林水利會營運順利推展。

另一方面，則推動多角化經營，在



新落成之農田水利會聯合會大樓



張輝元參加兩岸農田水利技術研討會

他的規畫下，雲林水利會成立事業投資中心，透過專業經理人從自有資源與擅長業務切入，對投資標的審慎評估及深入瞭解，發揮多樣化機能，增加收益，改善農田水利會財務狀況。「雲林首座民營水力發電廠預計在今年底完工，並

進行試車運轉，明年初開始商業運轉發電。」、「我們打算向試驗單位取經，開發專利產品」…，張輝元自信地述說著眼前及未來的願景。

## 重新定位・水利會轉型

接下農田水利會聯合會會長職務後，張輝元感受到肩負的重責大任。就任後，第一步即重整水利聯合會組織與人力。他

表示，農田水利會若要多角化經營，所面對的並非只是會員，還必須面對社會的需求與外界的競爭，因此在不影響農田水利會事業正常營運及會員權益的前提下，除利用本身的資源，並借鏡企業界多角化經營的理論架構，擴大服務層面，使農田水利會邁向永續經營之路。他期許各個水利會均能相互支援、相互提攜，激發團隊合作加成的力量，讓各個水利會在原有的基礎上脫胎換骨、成功轉型。

現階段，張輝元已為農田水利會聯合會釐清發展策略與方向，也勾勒了願



張輝元替選手加油

景、擬定明確的目標。未來，他將率領水利人與團隊同心協力，以高品質、高效率為服務目標，為台灣農業努力，讓農田水利的藍圖不再只是空談。

### 農業用水・涓滴歸會員

「國以農為本，民以食為天」，台灣以農立國，農田灌溉需要水源，以確保穩定的糧食作物，但近年來氣候變化異常，雨量減少，過去幾年，台灣地區飽受乾旱之苦，休耕成為因應旱災的不二法門，農田水利會總在不得不配合農業用水移撥政策下，停灌休耕。張輝元一提起這件事，就是滿臉無奈，他說：「這實在是個很糟糕的做法。」

過去農田水利會的角色功能，只要辦好農田灌溉排水工作就算功德圓滿，如今社會愈趨多元，幾十年來，工業凌駕農業之上，民生及工業用水年年大幅增加，若碰上缺水，用水當然更緊絀。張輝元說，近年來農地漸漸減少，移撥農業用水支援民生及工業用水原無可厚非，農民也早有共識，

但是，「台灣是一個水資源缺乏的國家，因此一元化集水區治理是必須的。」他強調，研修水利法相關法規，在農業用水供應無虞下，由政府建立制度，簡化水權的移用補償制度或推動水權市場化，允許水權人之間，以及與其他新使用者之間進行市場交易，創造多贏局面，是當前農田灌溉水資源永續經營的重要課題。

### 嚴以律己・對人和為貴

張輝元對於工作的要求相當高，接近他的人表示，「他批閱公文是字字斟酌，遇有文不對題、馬虎行事者，總是不假辭色地斥責。」但大多數員工心裡也明白，張會長雖然嘴巴兇得緊，心裡卻是處處為人著想，「大黑臉，軟心腸」是張輝元的最佳寫照。

根據兩性工作權平等的規範，事業單位召募人員時，不可以男性為限或予男性較高名額，剝奪女性應試機會，張輝元則不諱言，農田水利事業屬於特殊



張輝元相當重視運動文化

性質工作，巡視灌溉溝渠與開閘門均需要體力，為此，他建議在學科測驗外，加考體能測驗或職前訓練等篩選不適任者，因為唯有體力充足、智勇雙全的人才能勝任農田水利人員的工作要求。

## 飲水思源・成就歸團隊

去年水利節，張輝元獲頒猶如奧斯卡終身成就獎的「大禹獎」，但他對此卻顯得很低調，他表示，這個榮耀不是屬於他個人，而是屬於全體水利人，因為農田水利工作是團隊工作，單憑個人力量無法成其事。

張輝元育有 5 名子女，個個事業有成。「我的孩子，都是水利會幫我養大的。」張輝元把一切成就化為感恩與惜福。雖然距離卸任還有 3 年時間，但他已經開始規劃自己的退休生活，仍然與農田水利習習相關，



農田水利會聯合會大樓落成

他將籌設基金會，並設立獎學金，希望透過基金會運作，將數十年寶貴經驗傳承後進，為台灣農田水利事業繼續盡力。

## 永續經營・再創新紀元

張輝元說，農田水利事業的發展是國家經濟建設的重要環節，雖然現階段失去與其他產業競爭的優勢，但確保農糧增產仍是恆久不變的使命，農田水利經營者必須具備豐厚的專業素養及對人及土地的尊重與關懷，才能在快速變遷的趨勢中站穩腳步、創新求變；為適應工商社會

的服務需求，未來農田水利會必須定位明確化、業務透明化，並以民眾利益為出發點，除了生產功能外，同時也提供生活、生態等功能，使農田水利會邁向永續經營之途。



# 安夏牌 網室專用網

生產工廠

農、漁、牧、養殖業專用

- 木瓜網室防蟲專用網 ●蔬菜網室覆蓋網 ●養殖業保溫網
- 果樹防鳥防蠅網 ●溫室網 ●針織遮光網 ●高級紗窗網 ●建築用安全護網



**吉田塑膠織網股份有限公司**

住址：彰化縣鹿港鎮彰頂路22巷137號

TEL: (04)7711621 FAX: (04)7716328