



曾經擔任校長十多年的何春敏，當選台中縣龍井鄉農會總幹事後，將教育的精神與理念融入農會行政管理中，讓地方民眾見識龍井鄉農會的蛻變。他表示，民眾對農會的要求是效率、服務及品質，因此他就任後，用人沒有派系之分，完全以專業為考量，積極調整經營管理方針，與農民保持緊密合作，為地方農會發展開創新局。

胡蘿蔔採收後一貫處理作業機

# 在地的心・實在的情 經營現在・創造未來

—專訪台中縣龍井鄉農會何春敏總幹事

過去，他是位培育英才的教育家，如今，他則是捲起袖子、和農民搏感情的農會總幹事，是宿命還是巧合？何春敏說：「一切攏是機緣巧合。」第 15 屆農會總幹事選舉時，在鄉民勸進下，他幾經思考後，決定轉換跑道，秉持一貫「做什麼，像什麼」的原則，面對新的挑戰。

## 改革陋習・專業考量

才剛走進龍井鄉農會辦公室，原本與人談事情的總幹事何春敏看到我到

來、立即起身，親切、熱誠的招呼聲、平易近人的親和力，舒緩了當天緊張的情緒，話匣子很自然地打開了，彼此像話家常般聊了起來。

何春敏說，農會旨在服務農民、促進農業發展、繁榮鄉村經濟，但長久以來，卻被派系壟斷，選舉過程經常傳出賄選及暴力介入等負面消息，導致農會經營人謀不臧、弊病叢生、背離農民需求…，因此，他就任後首要工作就是擺脫派系色彩，用人無派系之分，更沒有從屬關係，完全以專業為考量。

胡蘿蔔



## 人性協商·達成雙贏

近年來，農會信用部因呆帳、逾放比及金融市場競爭激烈等因素，使得盈餘大幅消退。何春敏接手經營之初，信用部逾放比高達 18.6%，上任一年多後，降為 3.8%，如此績效緣於人性化的催收方式。何春敏認為，催收是一門人際的藝術，法律只是執行的過程而已，並無放諸四海皆準的法則，應以債務人的立場為出發點、思考最佳的處理方式。他表示，農會催收小組與客戶協調過程中，會讓客戶了解貸款持續拖延、利息不斷累積，對其並不見得有利；另一方面，農會也視個別狀況，提出「只還本金，不須支付利息」債務協商方案，使逾放比大幅降低，達成「雙不輸」局面。

在打消呆帳同時，龍井鄉農會也與金融公司合作，積極開拓意外壽險業務，在不增加工作量的原則下，同仁運用過去推廣服務所建立與會員、農民的深厚感情，採取「主動服務、走入群眾」策略，讓民眾在家裡就可獲得專屬的保險服務。該業務自今年 3 月開辦，迄今已完成近千件，承辦件數名列台中縣第 1 名，更是全國第 2 名。「優異的績效完全



農會配合農糧政策，鼓勵農民利用休耕期間栽種綠肥作物

應歸功於同仁的用心和努力。」何春敏說。

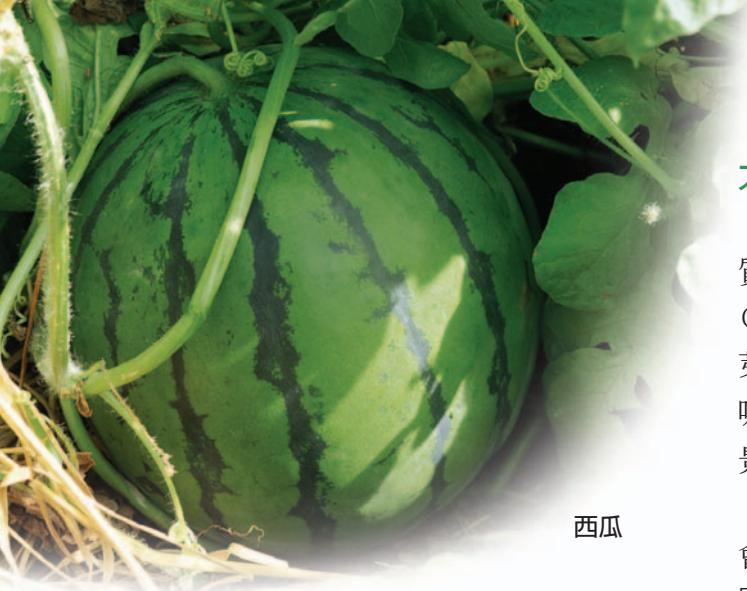
提到龍井茶，很多人就算沒喝過，相信也聽過，但龍井茶的產地並不在台灣的龍井，而在大陸的龍井！因此此次來到龍井，找不到龍井茶，卻找到了金蘭西瓜和大肚番薯。

## 金蘭西瓜·名聲響亮

何春敏指出，台中港附近沿海鄉鎮都生產西瓜，且各具特色，品質頂呱呱，是老少咸宜的消暑盛品，其中市場價格最佳、甜度最高的就屬金蘭西瓜。



農會小而美的供銷站，是村民日常用品最佳採購處



西瓜

龍井鄉金蘭西瓜栽培面積約 120 公頃，由於大肚溪河床屬砂質地，土壤深鬆、排水良好，利於根部發育，適合栽培西瓜，所產西瓜一年兩收，分別為 5 月及 8 月，年產量約 3,300 公噸；肉質纖細、甜度高，遠近馳名，即使在豪雨季節採收，依舊香甜可口，深受消費者喜愛。農會為配合產銷一元化，除設置集貨場外，並加強分級包裝、採用統一計算。

他強調，該鄉生產的金蘭西瓜極具市場競爭力，近年均維持不錯行情，行銷至台北果菜拍賣市場，每公斤拍賣價格可達 30 元，盛產期也可維持 7 - 8 元行情，想買還不見得買得到！



地瓜

## 大肚番薯·風味極佳

何春敏表示，大肚山都是紅土，土質較硬，地瓜生長速度較慢，卻特別香Q，龍井中港段到處可見蜜地瓜攤，以麥芽糖熬煉的「蜜地瓜」，甜滋滋的風味，吸引過路饕客購買，形成當地特有的小吃景觀。

由於冬季無法栽植瓜類，龍井鄉農會輔導農友在瓜田休耕時轉種甜度高的「向陽」胡蘿蔔。胡蘿蔔含有豐富的胡蘿蔔素，在體內可以轉換成維生素 A，對視力有益並可保護皮膚健康，也有防癌抗老化的功能，打汁飲用或直接入菜都很順口。

## 教育使命·厚植基石

何春敏爽朗的個性、懷抱鄉土的情懷，在談話中表露無遺，他說，不論是西瓜、番薯或胡蘿蔔，都是該鄉驕傲的作物呢！

近年來，由於社會環境及經濟發展快速變遷，農業政策、農業教育何去何從，格外引人關注。何春敏說，農業產業已逐漸式微，年輕人一窩蜂往都市發展，留在鄉村務農的大多是 6、70 歲的阿公、阿嬤，因此他對於農委會推動「新農業運動—漂鳥計畫」，相當支持。但他也不諱言指出，技職教育擔負培育技術人才的使命，也是厚植國家競爭力的重要基石，其成效直接影響國家的經濟發展與社會安定，因此教育單位不宜輕率廢除農業技職科系，而應提升農

業教育的品質，以面對社經環境變遷及經貿自由化的壓力。

### 結合休閒・開創契機

龍井鄉是典型的農業鄉鎮，水稻為主要經濟產業，在稻米由鄉內源豐等3大碾米廠負責收購後，原有6座農會糧倉成了閒置空間。何春敏說，由於該鄉的環境、農產品的條件比其他鄉鎮薄弱，因此需要結合產業與觀光積極行銷，農會也規劃出精緻的旅遊套裝，並將向糧食局爭取閒置糧倉改建或無償使用，讓閒置空間再利用，增加農民收益。

「油菜花」原本只是農民利用休耕期間栽種的綠肥作物，目的是藉由輪種讓經年累月種植稻作的田地，可以獲得休養生息的機會，避免地力淪於貧乏。每年冬季盛開的美麗油菜花海，宛如大自然編織的花毯，黃花引路的美景一掃稻田收割後的陰霾景象，增添幾許的溫馨與光彩。何春敏說，近年來，為打造龍井鄉農村新經濟，推動休閒農業，舉辦「油菜香，田園樂」活動，希望燦爛

的  
油菜  
花帶給  
遊客難忘  
的花海之旅。

### 夢想藍圖・指日可待

擔任農會總幹事後，人際交往日益頻繁勢不可免，雖與學校是完全不同的領域，但何春敏秉持佛家「隨緣」、道家「無為」主張，以「負責」、「做任何事全力以赴」鞭策自己，一年多來，他堅持每天在農會開張服務前先到各分會巡視，風雨無阻、從不間斷。他說，這就是責任心的表現，他也相信，心中打造的夢想藍圖一定指日可待。



荒廢已久的碾米設施



歲月斑駁烙痕的舊糧倉



何總幹事重視農會青果共同運銷業務