

熱愛土地 · 樂在務農 企業經營 · 專業農民

—雲林縣西螺鎮農民朱秋慶

成長於傳統農家的朱秋慶，荷鋤下田一做就是一輩子，童年時跟著父親種田，成年後接下父親的棒子，一晃眼，已經 56 歲。95 年獲頒神農獎的他，欣慰有子繼承衣鉢，3 個兒子中有 2 個留在故鄉，在農業一片不景氣聲浪中，父子 3 人齊心，將農務越做越大，朱家每期培育水稻秧苗超過 15 萬箱，自耕加上代耕的農田超過 150 公頃。樂在務農的朱秋慶笑說，要一直做下去，退休？想都沒想過！



熱愛農務的朱秋慶，種菜也是一把罩

雲林縣西螺鎮，典型的西部農村鄉鎮，走進朱秋慶居住的九隆里尋人，報上「那個育秧苗的農夫」，大大小小都知道朱家的位置。這裡多的是農夫，但像經營企業一樣經營農業的農夫，恐怕不多見，朱秋慶正是個有企業頭腦的農人，如果你以為他受過商業訓練，那就



混合嘉南平原山區紅黃土與粗糠的秧苗土

錯了，從小在田裡長大，念的也是農校，生活裡除了泥土還是泥土，若說有何特殊之處，也許就是他對於農業的「超級」興趣。

眼光精準 · 大膽投資

民國 70 年代初期，農機逐漸取代人工，當多數農人還停留在手作階段，朱秋慶已看準機械化的趨勢，斥資購買農機，這一買，奠定了朱家朝機械化經營的根基。20 多年過去了，朱秋慶前前後後投資了數千萬元，買了超過 10 部農用機器、蓋了 2 座大型倉庫，還買了一般農人捨不得買的 3 座稻穀乾燥機。工欲善其事，必先利其器，因為願意投資，朱秋慶也成了西螺地區委託經營與



斥資百萬元購置的 3 套乾燥設備，朱秋慶的大手筆，堪稱專業農夫

代耕代割的專業農民之一。

農機設備齊備，朱秋慶從單一農夫轉型為專供育苗的團隊，並利用北部育苗少的機會，採取南苗北送策略，成功打進秧苗市場，目前 1 年 2 期育苗將近 30 萬箱，光是用來育苗的田地即需 1 公頃，另外代耕及代割水稻面積，每年 2 期約 150 公頃，委託經營面積每年 2 期約 30 公頃，其中本身的田地約 6 分地。

回歸初衷 · 堅持理念

朱秋慶經營農業的模式，先是因應農機風潮而轉變，後因台灣農村

朱秋慶說，嘉南平原山區紅黃土是最佳的秧苗土

邁向老農化，農村人力嚴重不足，使得朱秋慶斥資購買的機具有用武之地，「生意」越做越大。

若以結果論英雄，朱秋慶是一個成功的案例，但在當年，拿出 100 萬元購買稻穀乾燥機之舉，卻被不少人嘲笑他「殺雞焉用牛刀」，把稻穀運交碾米廠或者農會不就解決了？但朱秋慶對於務農有自己的堅持，也許是回歸熱愛農業的初衷，沒有太多的斤斤計較，大地終以豐饒回饋，但這個結果並非朱秋慶所能控制，他只知道，如果採用稻穀乾燥機，可比傳統日曬方式減少 2/3 時間，

而且品質穩定，既然兼具提升稻米品質及農民利益，朱秋慶二話不說就買了。

安全用藥 · 建立制度

朱秋慶另一個獨到的眼光是投入水稻安全用藥生產履歷制度，當台灣吹起有機食品風潮，強調農作物安全用藥認證，他發現消費者對於米食不再只是填飽肚子的期待，讓消費者吃得安心的良質米逐漸當道，立即轉以生產安全好吃的良質米為主，並率先配合政府推行農產品生產履歷制度，挑



起負責籌組稻米產銷班的重責大任，積極引導班員加入建立稻米生產履歷制度的行列。

朱秋慶帶領 44 位班員投入台梗 9 號水稻種植，從育種、秧苗、整地、播種、插秧、施肥、施藥、收割到乾燥，訂定標準化作業程序，完全不假他手，並與 CAS 優良食品工廠契作，產品交由農會運銷，以保證收購價格方式，減少支付中間商的利潤。朱秋慶並不斷參加良質米競賽，前年一期稻米獲得西螺鎮農會良質米競賽冠軍，單純的相信人在做天在看，朱秋慶以單純的心，比別人多一點用心與認真，回饋自然多一點。

台梗 9 號 · 主力稻種

不擅言詞的朱秋慶，說起水稻的大小事，眼睛亮了，口才也好了起來。台梗 9 號是朱秋慶目前主力推廣的稻種，3 年前剛推廣時，因為每分地的收穫量比傳統的台梗 11 號少了 2 至 3 成，多數農民興趣缺缺，但朱秋慶試種過後發現，台梗 9 號



秧苗運送機



捧著台梗 9 號的種子，朱秋慶對台灣稻米未來有信心



大量機器化，稻農大大節省人力與時間成本

的米質 Q，好吃程度不輸香米，雖然產量少，但品質提高，因為看好台梗 9 號的未來發展，朱秋慶積極向農會爭取每百公斤加三碼收購，並配合安全用藥每分地專案補助 1,000 元，減少農民成本，增加收購價格，提高農民種植意願。

在 WTO 的威脅下，台灣農業必須重質不重量，朱秋慶語重心長地說，也因為這樣的體認與堅持，他苦口婆心地說服其他班員從根本開始，提高稻米品質，改種台梗 9 號、參加安全用藥制度，目前該產銷班種植台梗 9 號水稻面積達 30 公頃，是全國農會中種植面積最大的產銷班。

定期開會 · 確實記錄

朱秋慶說，過去育秧的土壤未經特別篩選，播種後秧苗常因天候或病蟲害緣故而折損，沒有健康的根本，也長不出好吃的稻米。為了尋找適合的秧苗土壤，朱秋慶跑遍全國，最後在嘉縣民雄鄉淺山地區發現紅黃土，該種土壤帶有黏性、屬於中性，是鳳梨田的最佳土壤，所培育的秧苗體質

佳、抵抗力強，不易因突如其來的天氣轉變而生病或夭折，可減少秧苗損失率，但因土質佳且稀少，價格不低，一車 16 立方公尺需 5,000 元，成本比傳統秧苗土貴了許多。

解決了秧苗問題後，朱秋慶積極推動用藥安全，目前他所帶領的產銷班班員全數參加，朱秋慶要求每位班員需定期開會、確實記錄，爲了確保農藥來源，避免買到假藥或禁藥，產銷班所需農藥由農會統一提供、共同施藥，收割前 20 天並禁止噴藥，收割前則需抽驗稻穗，經農會確認無農藥殘留後才可以收割。



種子上架設網子，「騙」過貪吃的麻雀

朱秋慶說，經過 3 年的宣導後，傳統每一期稻作需噴灑 4 至 5 次的農藥，如今每一期至少減少 2 次噴藥次數，跨出安全用藥第一步，未來朱秋慶還將尋找毒性低、更安全的農藥替代品，提供消費者更優質的稻米。

在同儕眼中，朱秋慶熱心公益、重視農業文化傳承，擔任四健會義務指導員長達 20 餘年，幫助許多農村青年在農業領域闖出一片天，他不問回報

的努力付出，使農業人才不致斷層，不藏私的精神，讓識與不識的人都不禁豎起大拇指。🌱

全自動蜜棗選別機

大陸專利第 398920 號 424737 號

日本國專利登錄證第 3074104 號

行政院農委會農試所檢定第 196 號



農業界、
青果界、
農會產銷
班與果農
所必備。

FK-98L全自動蜜棗選別機

- ◎ 專利設計輸送機，電眼控制輸送速度，節省人力，完全自動化。內附毛刷，乾洗、選別一次完成。
- ◎ 新型自動化蜜棗重量選別機，類似蔬果均能依重量分級選別。符合經濟、快速之現代市場需求。
- ◎ 專業設計之單邊操作，可節省空間。透明護蓋，安全美觀實用。



年年創新
永續經營

豐洲企業股份有限公司

柑桔類自動化農業機械系列 規劃服務

嘉義縣民雄鄉建國路一段45號 TEL: 886-5-2269667 FAX: 886-5-2065658

網址: www.fongchow.com.tw E-mail: fong.chow@msa.hinet.net