



官俊彥總幹事

一場藍與綠的對話，亙古而綿長；無關政治，海洋與土地的永續，才是關注的焦點。光豐地區農會總幹事林清水懷抱對於土地的情感，充分運用在地資源，將原本被視為窮鄉僻壤的光復、豐濱兩鄉，打造成為吸引全國目光、令人欣羨的「經典農村」。

林清水提綱挈領的管理方式，讓員工有更大的發揮空間

## 打造經典農村 · 找到幸福所在

—專訪花蓮縣光豐地區農會總幹事林清水

花蓮縣光豐地區包括光復鄉與豐濱鄉。依山的光復鄉，綠意盎然，走在馬太鞍濕地的木頭棧道上，水聲潺潺、蟲鳴唧唧，完整的生態鏈，倒讓「人」顯得突兀；傍海的豐濱鄉，寶藍色的海接連希臘藍的天，長達 40 多公里的海岸線，彷彿永遠走不到盡頭，置身其中，則讓「人」感到渺小。

阿美族特有的生態捕魚法巴拉告



光豐地區農會榮獲休閒農業創意大賽特色紀念品組冠軍

### 多元族群 · 造就特色物產

光復鄉與豐濱鄉不但景致迥異，風土民情也各具特色，總讓人流連再三。光豐地區農會總幹事林清水說，「在這裡工作，是一輩子的幸福。」老家在雲林，屏東農專畢業後，在此地服役的他，從此愛上這塊土地。

民國 70 年退伍後，林清水考進光豐地區農會，曾擔任四健指導員、農事指導員、推廣股長，84 年遴選總幹事，並獲得



屏東科技大學碩士學位，至今已 26 個年頭，對在地的感情早已根深蒂固。

光復鄉人口約 15,000 人，除了閩南、客家、外省籍住民，更有全國最大部落的阿美族馬太鞍社區及太巴壠社區，呈現豐富而多樣的人文之美。

多元的族群，造就光復鄉深具特色的物產，如阿美族傳統的農作物紅糯米，光豐即是台灣主要產地。紅糯米富含鐵質，被阿美族原住民視為珍品，只有在婚喪喜慶或重要祭典時才供宴客之用，由於種植、採收、加工不易，農民種植意願較低，耕作面積

不大；但紅糯米屬養生食材，可以包粽子、煮八寶粥、作麻糬，利用價值高，因此經常面臨短缺的窘境。林清水指出，農會除鼓勵種植，以 60 公斤 2,500 元的高價收購外，也研究以紅糯米製作酵素，讓原住民的傳統作物能隨著時代演進邁開新的步伐。



### 山蘇產區·發展無毒農業

山蘇是光復鄉原住民另一項農作，也是花蓮縣的主要產區，同時擔任台灣山蘇策略聯盟總召集人的林清水指出，「山蘇對抗天然災害的能力較強，病蟲害少，不

兩旁滿是荷花的木棧道





太需要噴灑農藥，很適合發展無毒農業。花蓮的環境尤其適合山蘇生長，所生產的山蘇葉片長而嫩。」台灣山蘇又名烏巢蕨，含有豐富的維生素及鈣、鋅、鐵質，尤其所含的膳食纖維，是現代人亟需加強攝取的成分。山蘇除了鮮食外，聯盟還發展出許多加工品，包括面膜、酵素、茶、精華液、酒等，琳瑯滿目。目前聯盟已輔導多家農戶製作山蘇的生產履歷，未來山蘇加工品也將以具有生產履歷的產品為原料製作。

今年「十大經典農漁村」選拔中，榮獲「典藏生態」類冠軍的馬太鞍生態園區，位於光復鄉馬錫山下的沼澤濕地，占地約 100 公頃，包含大馬太鞍、大興大全、大豐大富等地區，多樣的生態特色與住民文化讓馬太鞍大放異彩。馬太鞍社區以阿美族人為主；大全社區多為閩南人與客家人；大興社區多

為原住民；大豐、大富社區則以客家人為多。每個社區因住民結構不同，而有不同的文化與風土民情。林清水認為，「一個單獨的聚落，所擁有的資源有限，

多元的住民結構，呈現出不同的文化與風情



馬太鞍生態園區水生植物—布袋蓮



林清水也擔任台灣山蘇策略聯盟總召集人

如果能予以串聯、整合，互補不足，人文內涵勢必更豐富。」

### 生態園區·遊客絡繹不絕

馬太鞍濕地原本並未以生態為焦點，農會曾經試種蓮花，但因蓮花在夏季盛開，前來遊玩賞花的旅客，對於東部的艷陽望之卻步，林清水眼見旅遊團的歐巴桑撐著傘、擦著汗，頻頻抱怨……。花謝了，遊客也走了，由於是濕地，荷花田裡的蓮藕採收不易，一切只能等待來年。林清水心想，此非長久發展之計，幾經斟酌後，決定以濕地生態為主軸，打造馬太鞍生態園區。

他分析，「台灣內陸型的濕地不多，如以生態為主題，前來遊玩的客層與以前將有所不同，學生、老師、企業、家庭……，比較偏向深度旅遊，在這裡停留的時間比較久。」



無毒農業物流中心以提供在地農產品及加工品為主

幾年來，經地方人士積極奔走、生態意識抬頭，縣府農業局與農會也致力社區總體營造凝聚居民共識，馬太鞍逐年以生態工法興建休憩設施，如今已成為全國知名的生態體驗園區，並獲得政府與民間的肯定，全年遊客絡繹不絕。

### 農漁兼具·發展休閒特色

豐濱鄉人口較少，約 5,500 人，許多人是農民也是漁民，農忙時耕作、漁汛時捕魚。由於可利用的土地較少，水稻種植不多，倒還留有許多水牛。賞鯨活動極為盛行，每年 4 - 6 月間的飛魚季也頗受矚目。

飛魚屬洄游魚類，從蘭嶼北上經花蓮到宜蘭，豐濱漁民捕獲的飛魚大而肥美。阿美族人常將飛魚曬製成魚乾，林清水則鼓勵漁民製作更多樣化的飛魚加工品。

繼打造馬太鞍生態園區後，林清水正



太巴壠為著名的箭筍產地

積極發展豐濱鄉的休閒農漁特色。他計畫將該地區數個特色農、漁產品及景觀結合，設計休閒旅遊行程，並與光復鄉串聯。「一個景點的發展，可以帶動許多產業的興盛，必然從點到面整體發展。」林清水指出，光豐地區位處於花蓮縣中央位置，發展休閒農業占地利之便。未來還將走出光豐地區，與隔鄰鄉鎮結合在一起。

### 創造需求·避免水牛滅絕

豐濱鄉的農業特色，不是水稻，而是水牛。據估計，目前全國水牛約有 4,100 頭，花蓮縣有 1,800 頭，豐濱鄉就占了 1,000 頭。早期在尚未機械化的農業環境裡，水牛是農民耕作的得力助手，農民對水牛有著深厚的情感，也因為這份情感，使得耕作機械化後，多數水牛任其老化、死亡，致水牛數量銳減，甚至有滅絕危機。林清水認為，全國水牛數量最多的豐濱鄉有延續、改良品種的責任，而要達成此目標，最實際的方式就是創造需求。「一旦有了需求，就有人願意投入研究、復育，水牛就沒有滅絕之虞。」

人類對吃的需求是最直接的，然而「水牛肉品加工？」卻是挑戰農村禁忌的議題。儘管如今水牛已不事農務，但要打破既定的思考模式，還是需



農會在濕地旁設立「馬太鞍濕地生態館」



要很大的努力。

目前農會計畫與花蓮縣自強外監合作，以該處為飼養基地，並著手設置肉類食品加工廠，硬體投資約 2,500 萬元，預計今年底完工，初期以雞肉與水牛肉的肉品加工為主，原料將採用花蓮縣生產的畜產品，且需符合政府認定及通過相關檢驗標準，係合法屠宰、未施打抗生素等條件，由於原料上對健康的堅持，價格相對較貴，正可藉以區隔市場。



林清水積極發展豐濱鄉休閒農漁特色



除了鮮食外，山蘇還發展出許多加工品

不可怠忽，其他鄉鎮若有需要也積極爭取，「農會利率都一樣，比的就是服務。」

林清水非常重視服務，他強調，「任何部門、任何人，只要服務不佳，都會造成農會的傷害。何況壞事傳千里，因此對每個人的每次接觸都很重要。」但林清水並未因此而緊迫盯人或規定責任額，他認為，不適當的壓力將造成員工抱怨，惡性循環下，將招致更多客訴。他說，「員工應該

對自己負責！」因此他只給予觀念「每個人都盡責了，這個團體自然就好了。」提綱挈領、抓住經絡，讓員工有更大的發揮空間。

93 年花蓮縣推行無毒農業後，林清水即將原本的生鮮處理場轉型為無毒農業物流中心，並建立網路商城，以提供花蓮縣在地農產品及加工品為主；與企業簽約，供應企業會員無毒農產品；進駐台灣大學 2 個農產銷售中心；在樹林、淡水等農會舖貨銷售；積極尋求與花蓮縣飯店業者合作、改造農產品包裝設計，所推出的「好米一生」禮盒去年入選百大農漁會精品…。

光豐與雲林，分別位於中央山脈的東與西，農村子弟出身的林清水，在不同的時地同樣為農業打拼。如果說，光豐地區農會是他幸福的所在；那麼，對光豐的情感便是他一輩子的牽掛。🌱

## 在地情感·一輩子的牽掛

信用部營運績效向來是光豐地區農會的主要財源。逾放比 0.01%，幾乎等於沒有逾放，緣於林清水將農會男性員工分組、每組分工催收不同區域的帳款，每兩個星期開會檢討，他強調，有問題就要盡早解決，避免帳款如滾雪球般越滾越大；放款部分，則需顧好基本盤，光豐地區農民的服務

「好米一生」禮盒去年入選百大農漁會精品

