人物專訪

曾經走過派系惡鬥的歲月，徐文欽深刻體會「內耗的損失永遠大於外來的挑戰」。在內部矛盾逐漸化解後，徐文欽積極整合鎮公所、代表會及農會的力量，並與休閒農場、觀光果園業者合作，結合水果與觀光兩項特色與優勢，全力擴展農業旅遊版圖，誓言卓蘭鎮未來一定會更好。

卓蘭鎮農會總幹事徐文欽

農民支持・司機變成總幹事 善用優勢・打造觀光水果城

—專訪苗栗縣卓蘭鎮農會總幹事徐文欽

文圖｜林世堃　部分圖片｜卓蘭鎮農會提供

「將相本無種，男兒當自強」，這句話用來形容卓蘭鎮農會總幹事徐文欽，正恰如其分。沒有任何政治背景的他，從農會司機幹起，掌握時代的脈動，憑著一股為農民服務的熱忱與踏實的理念，雖然不曾擔任農會主管，卻獲得農會代表的認同，當上總幹事，他認為，過去由於派系惡鬥，卓蘭鎮已然浪費太多時間，未來應急起直追，整合鎮公所、代表會及農會的力量，將卓蘭打造成為觀光與水果產業齊頭並進的「觀光水果城」。

巍峨壯觀的農會大樓是卓蘭鎮地標之一

環境優越・水果王國美譽

卓蘭鎮位於苗栗縣最南端，東接泰安鄉雪霸國家公園，西臨三義木雕鄉及鯉魚潭水庫，北連大湖草莓鄉，南隔大安溪與台中縣東勢鎮為鄰，人口只有 1 萬 8 千人，僅高於南投縣集集鎮，是全台人口次少的鎮級行政單位，但因水源乾淨、土壤肥沃，加上日夜溫差大，以及農友純熟的農業技術，因此一年四季均生產高品質的水果，而有「水果王國」之稱，連農會的 Logo 也以「水果師」為圖騰，在在說明水果在

卓蘭地區的經濟地位。

徐文欽指出，卓蘭鎮是個天然資源豐富、民風淳樸的農業山城，但農會卻曾出現「偏執的年代」，在派系競爭最激烈之際，竟連總幹事都難產，還曾驚動時任省主席的李登輝出面關切；更令人難以想像的是，總幹事還曾懸缺 2 年、群龍無首，派系惡鬥之激烈不難想像；對於那段惡夢般的歲月，他不便說到底誰是誰非，有些是時代背景的因素，加上當時民智未開、資訊不夠發達，導致整個卓蘭鎮建設的腳步停頓，「內耗的損失永遠大於外來的挑戰」，一名農友借用網路上最夯的用語「不怕神一樣的對手，就怕豬一樣的隊友」形容。卓蘭鎮農會早年就敗在內部莫名的競爭，而非外部的挑戰。

農會附設農民診所，保障農民的健康

復健中心醫護人員運用現代醫療器材為民眾診治

設置診所．提供醫療服務

農友進一步分析，過去的農會大都由日治時期的組合轉型而來，當時能夠參與組合並成為領導核心的人，大多是大地主或地方士紳，階級觀念不免流露於與基層會員的互動之中，更嚴重的是，部分領導核心未隨著民主的洗禮而調整身段，自然引起基層會員的反彈，於是形成反對力量，此後爭議不斷，甚至激化成為意氣之爭的惡鬥，恩恩怨怨、無休無止，若認真問，他們得到了什麼？恐怕也說不出個所以然。

農友表示，徐文欽為人謙恭，民國 76 年起，擔任總幹事的司機，看過太多的鬥爭，深知許多爭執的起因只是情緒或意氣用事，而不是派系的利益對決，因此轉任農會職員後，他走入果園、田裡與會員打成一片，一步一步贏得農友們的信任，終於獲聘擔任總幹事，即使當上總幹事後，他仍秉持農會是「農友共有」的觀念，毫無架子，使農會充滿和諧的氣氛，不久前，他並邀請鎮代會參觀農會，希望結合公所、代表會及農會的力量，共同建設卓蘭鎮。

卓蘭鎮農會除與一般農會一樣擁有供銷、推廣、信用等部門外，還多了一家診所與復健中心為農民服務，也為偏遠的卓蘭鎮提供充足的醫療資源，使鎮民的健康更有保障。

徐文欽表示，政府為提升偏遠地區的醫療設施，從 70 年代起，即協助農會設置醫療診所，鹿谷鄉是全國最早設置的

葡萄套袋以防止蜂蟲叮咬，形成葡萄園壯麗場面

推廣股長賴宏熾採下葡萄，準備進行甜度測試

農會人員採樣準備進行農藥殘留測試

農會，卓蘭鎮農會約於民國 80 年左右設置，目前有數名醫師負責門診業務，並設置復健中心，提供卓蘭鎮極大的醫療協助。

賴宏熾指出，以葡萄為例，農會與農民契作，從葡萄開花、套袋、甜度檢測、農藥安全檢查、採收、分級包裝到集運分銷都有一定的作業程序，以符合農委會相關規

品管嚴格．水果師掛保證

卓蘭既是水果之鄉，當然生產各式各樣著名的水果，包括葡萄、高接梨、柑桔、甜柿、楊桃等，除了農民高超的種植技術外，農會對於水果品質要求非常嚴格，推廣股長

葡萄是卓蘭鎮著名的農產品，葡萄園管理現代化

卓蘭鎮水果在國外城市進行試吃活動行銷

卓蘭鎮各級葡萄都經過相同的嚴格品管才上市，在國外展售場上，卓蘭鎮各種水果賣相極佳

定，其他水果一樣都得經過相同的栽、種、肥、藥、檢、採、裝、集、運、銷等品管程序，才能走出卓蘭、走向消費者，也因為作業如此細膩嚴謹，因此只要貼有卓蘭鎮農會「水果師」的標籤，就是品質「掛保證」的水果，極受國內外民眾的喜愛。

徐文欽表示，為擴大水果的銷售量，農會與台北地區部分農會合作，設立經銷點，例如板橋、中和等地，此外，高速公路休息站也是卓蘭水果的賣場之一；而為讓卓蘭水果走上國際舞台，農會經常到世界各地舉辦促銷活動，例如，澳門、香港、上海、新加坡等消費力強的地區，卓蘭水果已逐漸打開知名度，在各地均占有一席之地。

除了農產品外，卓蘭地區的觀光資源也相當豐富，最具代表性的莫過於大安溪上的大峽谷。大峽谷係經溪水長年衝擊、切割而成，奇特的地形宛如美國著名景點大峽谷，每逢假日，總是吸引眾多民眾前往遊玩，不過由於大峽谷位於溪流行水區，安全問題向來備受關注，而大安溪又是台中縣與苗栗縣的分界河流，非卓蘭鎮公所或農會所能主導，因此周邊安全設施仍有待縣府及中央等單位進行精密規畫。

結合業者．推展農業旅遊

此外，卓蘭鎮目前有 15 家休閒農場及觀光果園，還有業者自行鑿井，引出地

合格的葡萄準備進行分級包裝

趕工包裝中的葡萄做好運銷準備

成熟的葡萄充滿誘惑、令人垂涎欲滴

熱水、開發為知名的溫泉民宿，觀光潛力相當雄厚，可惜的是，目前各家業者仍處於散兵游勇、各自奮戰的局面，尚待整合成為聯合作戰的觀光休閒兵團，共同爭取最大的利潤。

徐文欽指出，卓蘭鎮農會曾經存在很多問題，如今已逐步化解，未來情況只會更好、不會惡化，他經歷了卓蘭鎮農會令人傷感的一面，但令他欣慰的是，爭議多時的農會大樓終於在 96 年 7 月落成啟用，成為卓蘭的地標之一，更是農會現代化的指標。該大樓多年前即應完成，卻「遲到」多年，但晚來總比不來好，現代化的農會大樓為農會帶來新氣象，更希望卓蘭鎮的氣勢能像農會大樓一樣屹立不搖。

對於未來的願景，徐文欽說，他將結合水果與觀光發展卓蘭，目前農會取得外環道路一處基地，積極興建農業推廣中心大樓，也是未來的卓蘭遊客服務中心，各地遊客一進入服務中心，可迅速掌握卓蘭鎮所有知名的農產品與觀光資源，農會並將與休閒農場、觀光果園合作，讓農友們直接從服務中心接駁遊客到農場採果或觀光，享受卓蘭濃馥的人情味，除解決各休閒農場停車場地不足的問題，同時全力擴展農業旅遊版圖。

即將完工的農業推廣中心同時也是卓蘭鎮遊客服務中心