

大型農機工作效率驚人

活動與資訊

市場與經營

品種與技術

專題與研究

農村與文化

耕耘荒地・形塑綠色寶庫 點燃火苗・開展農業革命 ——台灣區牧草生產合作社

文圖 | 徐清銘 部分照片由台牧合作社提供

憑藉大型農機、農地資訊系統的幫忙，僅有 40 多位農民的台灣區牧草生產合作社卻管理廣達 5,000 公頃田地，作業效率高於傳統以 10 倍速計，在這群平均年齡不到 30 歲的生力軍努力下，雲嘉近海平原一塊塊休耕農地找回活力，重新加入生產行列，台牧也樂於分享經驗，希望將目前運作方式拓展到產銷班、農業組織，由點、線而面，活化休耕地，為台灣農業闖出新局面。

農地單位面積小、人力成本高，一直是台灣農業發展的瓶頸，但果真無良方可解？從雲林縣水林鄉起步的「台灣區牧



草生產合作社」，10 多年來埋頭衝撞，激盪出一道道耀眼的火花，農委會「小地主、大佃農」政策的啟動，更適時為「台牧」加油添薪、灌注動力。一場「農業革命」隱然在雲嘉近海平原點燃。

佇立玉米田間的台灣區牧草生產合作社



台牧理事主席劉國雄致力推動
休耕地活化再利用

配置 GPS · 效率十倍速

旭日東昇，配置 GPS 衛星導航系統的農機大隊，引擎聲隆隆響起，一輛輛魚貫出動，迎著朝陽開往青割玉米田大展手腳。這是台牧營運基地每天例行的場景。

不需揮汗苦作，憑藉大型農機、農地資訊管理系統的幫忙，台牧不過 40 多位年輕農夫，卻管理廣達 5,000 公頃田地，仍然遊刃有餘，作業效率高於傳統以 10 倍速計。在這群平均年齡不到 30 歲的農業生力軍努力下，雲嘉近海平原一塊塊日趨荒蕪的休耕農地找回了活力，重新加入生產行列。



透過GPS定位，農地
座標方位清清楚楚

台灣區牧草生產合作社是農委會推行「小地主、大佃農」政策的先鋒部隊之一，也是目前腳步跑得最快的團隊，去年 8 月開展，至今年 1 月，設定的目標面積已全數到位，其經營表現將是這項農業革新政策執行面的重要觀察指標。



年方 30 歲的台牧
經理陳德祥



『小地主、大佃農』說明會，農友出席踴躍



農人與台牧簽約，響應「小地主、大佃農」政策



台牧管理的農地皆有標示牌

作機械化・分工專業化

台灣區牧草生產合作社於民國 86 年組成，以畜牧產業芻料用青割玉米為單一作物，成立初期，經營面積仍屬小巧，而後年年激增，到 97 年，已是 5,000 多公頃的龐然規模，農地分布遍及雲林縣的水林、北港、東勢、元長、四湖、褒忠 6 鄉鎮，還有嘉義縣六腳鄉。

雖然經營面積大得嚇人，台牧合作社工作團隊人數加總僅 40 多人，平均 1 人管理農地超過 100 公頃，而且不只田間耕作，後續的芻料加工、打包、運輸、行銷通路拓展，甚至農機的研發、製造，合作社都不假外手，從產到銷，全部自己搞定，國內慣見的產銷失衡問題，對台牧而言，從來不是困擾。

台灣區牧草生產合作社理事主席劉國雄表示，耕作全面機械化、作業分工專業

化，以及精密的農地管理規劃，是台牧得以極精簡人力管理龐大農地的關鍵要素。

專屬農機廠・專利新發明

台牧建置陣容完備的農機大隊，各式大型曳引機、運輸貨車數十部，栽培的青割玉米從整地、播種、下基肥、中耕追肥、蟲害防治、採收等各項田間農事，全由大型農機一貫化作業，作業人員高坐控制台上，輕鬆動動搖桿，一大片熟成的玉米穰，短短時間便化作片片營養豐富的芻料，並可從田間直接運交各畜牧場客戶，效率高出傳統人力以十倍速計。

台牧組織編制有田間管理、機械、農機、運輸、行政、技術發展、芻料加工等十組，各有所司，任務明確、分工精細，各組可專心一意於排定的工作，不需分心其它事務。台牧並有專屬的農機工廠，負



作業機械化，大幅精簡人力成本

責曳引機平日維修保養外，還具備研發製造能力，足以應付所需各項農機具，多項創新發明並已申請專利。

台牧目前管理的 5,000 公頃、近 2,000 塊農地，橫跨 7 個鄉鎮，各農地分布零散，若無妥當規劃，農機在浩瀚平野間尋找目標農地宛若大海撈針。台牧建構完整的電腦

管理系統，每一塊新加入的農地，第一步先派專人以衛星定位標定所在位置，再編上號碼輸入管理系統，每一塊農地的座標方位、大小、輪廓一清二楚，透過 GPS 衛星導航，農機可輕易直達目標。

勞務一手包・保證價收購

劉國雄主席說，台牧的農機大隊不只配置 GPS 系統，未來還有攝影機、網路傳輸設備，農機田間作業情況可同步傳輸回基地，管理中心一目了然。電腦管理系

統還負責田間工事管控，每一塊田地的播種、中耕、施肥、採收時程，由系統一手調度，該下田作業時，系統會提醒通知。藉由管理系統的幫忙，近 2,000 塊龐大農地，作業井然有序，無漏失之虞。

台牧經營模式採與農民契作、以及承租農地自營生產雙軌並行。參與契作的農民不必負擔資材費用，且從種子供應、播種後直到採收，粗重勞務均由台牧一手包辦，農民只需灌溉巡田，田間工作輕鬆，且契作青割玉米以保證價格收購，平均收入比領取休耕補助高，台牧推展以來，農民響應熱烈。



台牧各式農機多自行研發製造

雲嘉沿海地區土壤貧瘠，灌溉系統不足，又有鹽風為患，不適合發展高經濟作物，加上農民年齡層偏高，原先農地休耕轉種綠肥領取補貼比例甚高，綠肥作

物不具產值，且衍生蟲害問題，台牧青割玉米的異軍突起，減少了政府補貼支出，增加農民收益，農地重獲生機，而且提高國內畜產芻料自給率，可說化荒地為綠色寶庫，效益遠遠超過帳面數字。

大佃農政策・創三贏局面

台灣農地單位面積小、人力成本高，一直是農業發展的瓶頸，整併農地擴大經營規模不失為解決良方，台牧努力的方向，正契合農委會刻正推動的「小地主、



雲嘉平原廣袤青割玉米田

大佃農」政策；而該項政策的開展，對台牧而言，也適時加油添薪，灌注滿滿往前衝的動力。

劉國雄主席盛讚「小地主、大佃農」切合台灣農業現況所需，可創造農民、土地、政府三贏局面，是很棒的政策，對台牧經營上的一些問題，更提供莫大助益。

劉國雄表示，青割玉米的營養價值高，有「芻料之王」之稱，台灣可全年生產，但夏季風雨天災多、栽培風險大，契作農民多半不願在此期間栽種，致 6 - 10 月出現空窗期，而牛羊胃中的消化菌種具有固定性，一旦芻料驟然改變，消化菌反應不及會死掉，牛羊隨之消瘦，泌乳量降低，因此芻料供應青黃不接，對畜產業衝擊極大。為

穩定供料，台牧除了契作外，也設法承租農地自營耕種，以因應夏季非常時期所需，但農民對農地長期出租多有疑慮，租用的農地面積不敷所需，變動性也大。

「小地主、大佃農」的推展，正是及時雨，租地問題迎刃而解。



從整地播種到收割，全程機械化

活化休耕地・闢出新農業

劉國雄指出，台牧獲選為「小地主、大佃農」試辦區後，立即成立專責執行組積極找農

地、說明會一場接一場，過程雖然辛苦，但在農委會畜牧處、雲林縣府鼎力協助下，終不負使命，今年 1 月間，規劃目標 200 公頃農地已全數到位，全國 10 個試辦區中，台牧的腳步最快。

雖然才起步，劉國雄已預見這項新政

策對國內農業現況帶來的正面效應。他表示，農地長期休耕衍生很多問題，有了「小地主、大佃農」，高齡農民可卸下擔子，放心將陪伴一輩子的農地交給專業團隊經營，安安穩穩地過退休生活，而農地重新加入生產行列，不但有實質產值，土地也恢復生機。

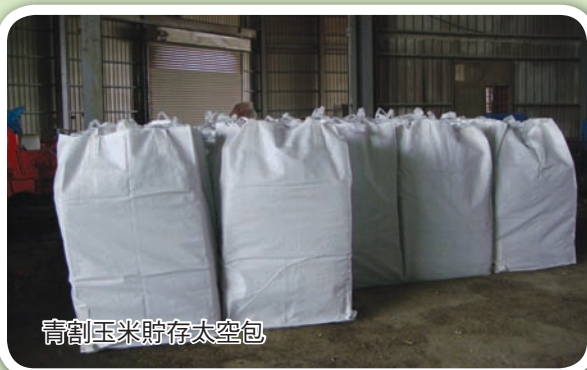
對於「小地主、大佃農」政策，劉國雄抱持很多願景，他說，台牧不但要深耕，更希望衍生一系列的「大佃農」，將目前運作方式拓展到產銷班、農業組織，台牧居間統合輔導，也可以支援農機具、協助行銷，更樂於分享經驗。「大佃農」宗旨是志同道合、共同經營，依此主軸，可以由點、線、推廣出整個面，活化數萬公頃的休耕地，為台灣農業闖出新局面。

不過，劉國雄也提醒，休耕地活化可能衝擊現有農業，有志擔當「大佃農」，一定要規劃產銷，沒有行銷疑慮是第一必備要件。

競爭力十足・拓國外市場

台灣畜產業芻料需求量很大，自給率卻很低，每年進口玉米、百慕達、苜蓿等芻料以百萬噸計，台牧目前年產鮮草芻料

22 萬多噸，還有很大增產空間，青割玉米切入的是國內以往並未耕耘的市場，對現有農業毫無衝擊。台牧大面積機械化經營方式，大幅降低生產成本，國際競爭力十足，國內沒有行銷問題，更可開拓國外市場，事實上，台牧早於 93 年即在日本打出一片天，後因夏季供料青黃不接問題而中輟，預計今年重回日本市場。



台牧團隊是國內農業界極其少見的年輕組合，成員多為「7 年級生」，經理陳德祥不過 30 歲，已算「老大哥」。能吸引年輕世代加入，未來展望性是重要誘因。陳德祥說，台灣農業需要生力軍接棒，台牧不同於傳統的經營模式，前景看好，台牧年輕成員

只要用心學習，必有自己揮灑的天地，比起其它行業，農業同樣擁有很大的發展空間。

雖然效率高，40 多人管理 5,000 公頃農地，人力仍然吃緊，「小地主、大佃農」上路後，台牧放眼天地更遼闊，劉國雄主席期盼更多年輕世代加入，一同為台灣農業打拼。豐

台灣區牧草生產合作社

劉國雄：05-785-7588・0918-559-888

雲林縣水林鄉灣東村文明東路 3-6 號