

才剛年過半百，但陳中和的人生一半以上的歲月都在後龍鎮農會度過，看著當地水田面積逐漸萎縮，從 2,500 公頃縮減為 400 公頃，心中充滿不捨，他冀盼透過「小地主、大佃農」政策的推動，活化荒蕪的休耕田地，找回曾獲「金米獎」、「最佳食味獎」等榮耀的「龍質米」昔日的風華。

陳中和總幹事手裡拿著首屆金米獎獎牌，談起後龍鎮農會未來發展，他有很多想法



活化農田・找回昔日榮耀 服務農民・歡喜做甘願受

——苗栗縣後龍鎮農會總幹事陳中和

文圖 | 楊藍 部分圖片提供 | 後龍鎮農會

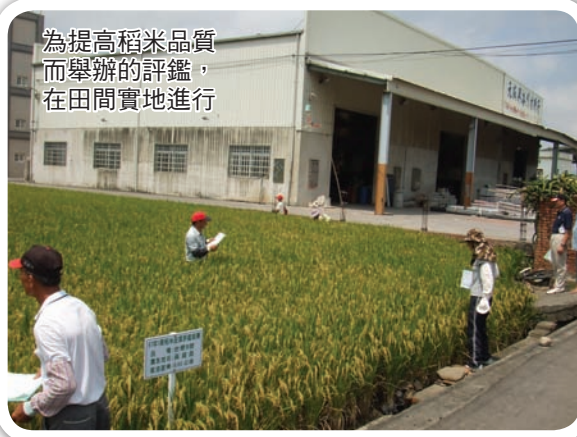
23 歲退伍，陳中和沒有遲疑，立即投身農會，彷彿天生該吃這行飯般：農家子弟出身，台中市老家迄今仍從事農作；台中高農畢業，獲保送進入甫成立的嘉義農專；退伍後考上後龍鎮農會，從 68 年迄今，整整 30 年時光，歷任會務股長、推廣股長等職務，今年 3 月獲聘擔任總幹事，外界形容，他雖是「新任」總幹事，卻是嫺熟農會經營的「老手」了。

農家出身・從基層做起

後龍鎮位處偏僻，只有 4 萬多人口，土地被西部縱貫鐵路分隔成為兩半：鐵路東側靠海，挾帶鹽分的海風整日吹著，只能種植西瓜、美濃瓜、甘

藷、落花生等作物；鐵路西側屬內陸地帶，由於境內工廠少、污染源也少，成了稻米生長的絕佳環境，而這幾種作物，正是後龍鎮主要的農產。

雖然 7、8 成的鎮民均從事農作，但後龍的農業發展向來不以量多拼搏市



「後龍西瓜」鼎鼎大名，得力於沙質壤土



瓜農在瓜田巡視作業



西瓜評鑑會中，評審們仔細品嚐



後龍生產的西瓜，均蓋上當地標章



西瓜圖樣的帳篷，十分逗趣

場，而以品質取勝。受惠於沿海沙質壤土及鹹鹹的海風，「後龍西瓜」全國馳名、美濃瓜甜度高達 14°Brix 、 15°Brix ，拍賣價格屢創新高、甚至飆至每公斤 120 元高價；「後龍米」曾獲「最佳食味獎」、首屆「金米獎」等殊榮，被譽為「龍質米」，由於當地天候穩定，稻熱病、紋枯病等病蟲害少見，稻田不需噴灑農藥，雖然每公頃產量比其他地區少了將近一半，安全性卻無庸置疑，從巡迴全國協助收割的代耕隊總是將「後龍米」運回供自家食用，即可見端倪。

雖然曾經風華，但隨著農村人口逐漸老化，農田休耕面積不斷擴大，原本約 4,000 公頃的農地面積、包括 2,500 公頃水田及 1,500 公頃旱田，除了旱田仍持續耕作外，多數水田均已休耕，耕作面積僅剩下 400 公頃。



西瓜節中，還有可愛的西瓜玩偶與民眾同樂



在總幹事辦公室裡，一整面牆路都是獎牌，訴說著農會榮耀

成立專區，專區內，農民可自行選擇作物種類，但只能「農地農用」、不能轉作他用，農會則透過資源整合、集中管理降低生產成本，並力求生產條件標準化以強化經營績效、運作集團化以增加競爭優勢，最重要的是，採專區模式可以控管生產環境，避免農地遭受污染，確保安全農業、創造產銷利基。

陳中和說，農業經營專區計畫目前持續進行中，有助於農業生產更具規模化、集中化，促使農地有效利用，並維護農業生態、生產環境，未來並可發展稻作專區、朝「特色米」目標邁進。



後龍鎮生產的稻米以「台灣好米」品牌行銷

農地農用・設農業專區

陳中和指出，農田休耕後，農民 1 年可領取 9 萬元補助，如果種植水稻，扣除成本後，全年所獲也不過 12 萬元，還得付出勞力、面對天然災害，兩相權衡下，農民自然選擇休耕。但農民「放空」，農會營運首當其衝受到影響，供銷部的資材交易、收購稻穀業務急遽萎縮，因此，如何找回昔日榮景，成為農會必須面對的挑戰。

農業經營專區計畫便在此情形下施行。農會在沿海地帶遴選 100 公頃土地

承租農地・試辦大佃農

農委會近年積極推動「小地主、大佃農」政策，陳中和在 96 年擔任推廣股長任內，即提案試辦「委託經營計畫」，由農會以每年 6 萬元向農民承租農地，面積約 10 公頃，以水稻為單一作物，委託代耕中心耕作，施行一段時間，農會以小賠 30 萬元收場。

陳中和指出，「委託經營計畫」可說是「小地主、大佃農」的雛型，失利的主要原因是農地因長年休耕，雜草叢生、



後龍生產的香瓜，曾賣得全國最高價



後龍生產的香瓜，以「清純」品牌行銷



花生節活動中，苗栗縣長親自到場

十分貧瘠，加上農會人員管理生疏、季節掌控不佳，導致失利，但透過此次經驗，卻了解「小地主、大佃農」政策確實有助於活化農地，重點在於施行內涵與配套措施，在金融海嘯席捲全球後，都市人力紛紛回流鄉間，正可一併解決閒置人力與荒廢農地的問題。

陳中和表示，他已陸續得知許多子弟回鄉的訊息，才剛就任總幹事，也接獲不少人事請託案件，農會除主動聯繫、了解其需求，也思考如何為他們尋找出路。他希望由農會出面、與農民契作，免去農民租地給他人的疑慮，農會再透過組織產銷班方式，透過觀摩、講習，予以技術輔導，以及經費補助、經驗傳承，他相信，在各項措施配合下，「小地主、大佃農」絕對有發展的空間。

活化資產·抗金融風暴

此時接任總幹事，陳中和還面臨一項嚴厲的挑戰，即因應全球金融風暴。他表示，後龍鎮農會體質健全，逾放比僅 0.57%、沒有呆帳，在苗栗縣各農會中、逾放比最低，歷來逾放比不曾超過 5%，曾獲農地銀行績優單位表揚；雖屬「窮鄉僻壤」，但去年盈餘仍達 3,200 萬元，雖然如此，但金融風暴的影響，



花生可以製作各式各樣的口味



花生節活動中，還有特殊的烤花生

是全國各地農會都將面臨的困境，必須及早因應。

陳中和指出，他曾對金融風暴的影響層面進行評估，由於利差減少，信用部影響較大，全年盈餘將減少 800 萬元，預估今年僅有 2,500 萬元左右；供銷部方面，影響尚不明顯，今年 3 月盈餘 1、200 萬元，比去年同期還多。

由於預期盈餘將大幅減少，陳中和計畫從人保險、產物險及代辦手續費方面爭取「小錢」、積少成多，彌補營收減少的問題。他表示，目前農會存款約 40 億元、放款 19 億元，存放比僅 39%，還有努力的空間；其次，活化農會資產也很重要，農會大樓、火車站旁房舍目前均已出租予保險公司、醫院、頭聯社，賺取租金，以平衡利差損失。

代辦手續費也是因應金融風暴的「生



陳總幹事與劉縣長（左3）等人，一起推薦優質農產品

財利器」，陳中和指出，政府針對農會會員設有 30 萬元額度、不必提供擔保品的專案貸款，他將發動員工踴躍招攬，預期可增加 1,000 萬元收入，另外還將開辦新的業務，如隨著國道 3 號後龍交流道闢設、高鐵未來也將設站，交通的便利勢必帶動地方發展，他計畫在火車站旁開設 24 小時的便利商店，既創造利潤，並增加就業機會。

強化品牌・打造新特色

但追本溯源，農業才是本業，除了持續辦理「小地主、大佃農」政策、強化「清純」品牌的經營外，也將發展「特色米」產業，陳中和強調，稻米產業競爭激烈，一定要有特色才能突破重圍，他曾前往日本觀摩，看中一套「煮飯」設備，雖然要價 500 多萬元，連同周邊

設施，投資額將逾千萬元，目前正進行評估，如果可行，未來將成立「煮飯部門」，不賣「米」、改賣「飯」，專攻中央廚房、便當店等市場。

因應高齡化社會到來，尤其農村老年人口比例高，早在 7、8 年前，農會即爭取預算成立「樂齡學習資源中心」，運作迄今，擁有 40 名志工，除提供生活支援，每天有值班志工打電話向老人問安、關懷其起居，每周並訪視獨居老農，提供在宅服務，如送餐、就醫、購物、打掃等，並開辦各式各樣的課程，讓老年生活不致沈悶、無聊，陳中和說，農會與農民關係密切，可說是「綁在一起」，因為農



陳總幹事親自上陣，參與稻米講習

民的「死忠」，使農會遭遇金融風暴的衝擊不若銀行般強烈，因此農會照顧農民是理所當然。

陳中和自言雖非「後龍人」，但早已「落地生根」，青春都奉獻了後龍鎮農會，他雖是「老農會」，但擔任總幹事角色還有諸多需要學習、調適之處；因為喜歡與農民相處，即使在同一個地方上班 30 年，

他既不感覺壓力、也不覺得厭倦，為農民做事，他想到的，只有一句話，「歡喜做，甘願受」。



後龍地區以網溫室種植小番茄