



金融風暴席捲全球，越來越多年輕人返回農村、投入農耕，後壁鄉農會總幹事蕭麗姿認為，年輕人回流，對政府推動「農村再生計畫」有絕大助益，該鄉菁寮、墨林等村落因為紀錄片「無米樂」成了觀光景點，在「崑濱伯」黃崑濱及當地居民用心經營下，從偏遠沒落的鄉村變成熱門的休閒農村聚落。農村再生有了好的開始，如果返農年輕人也能投入創意與活力，假以時日，她相信會有更亮眼的成績。

出身基層的後壁鄉農會總幹事蕭麗姿，認真、肯做，極受農民信賴

親力親為・打造後壁金招牌 農村再生・帶動無米樂效應

——專訪台南縣後壁鄉農會總幹事蕭麗姿

文圖 | 莊育鳳 部分照片由後壁鄉農會提供

民國 62 年就進入台南縣後壁鄉農會工作的蕭麗姿，對農會與農民有著深厚的情感，也深入瞭解農會與農業發展的困境，90 年擔任總幹事後，她一邊努力收回逾放款，維持農會正常運作；一邊積極推廣良質米，協助農民提高收益，所推出的自創品牌「後農米」、「蘭麗

米」、「蘭麗香米」，挾著「後壁米」高品質的優勢，迅速在全台打響知名度。

收購濕稻・設乾燥中心

不過，今年第三度連任的她並不以此自滿，誓言將更努力行銷「後壁米」，讓更多人品嚐「後壁米」的好滋味。蕭麗姿強調，若以鄉鎮市為單位排名，後壁鄉的稻米產量是全國第一，除了產量高外，後壁鄉屬水源保護區，沒有工廠污染，灌溉水質乾淨、充足，加上鄉內多屬黏質土壤，所生產的稻米香Q好吃，品質絕對有保證。

後壁鄉位於寬闊平坦的嘉南平原，



後壁農會自創品牌「蘭麗米」，為台語諧音「咱ㄟ米」，香Q好吃、廣受歡迎



蘭麗香米是帶有淡淡芋頭香的台農 71 號米



蘭麗米禮盒



後農米禮盒



後壁鄉農會將「無米樂」中的人物、景致設計成提袋，提升質感

稻米種植面積高達 3,500 公頃，鄉內 9 成居民都務農，是典型的農業鄉鎮。台灣加入世界貿易組織後，農業遭受嚴重衝擊，出身基層的蕭麗姿全看在眼里，8 年前接任總幹事後，即積極為農民找尋「出路」。首先，她開設中型倉庫乾燥中心，直接向農民收購濕稻，簡化收購流程並降低烘乾費用，讓農民省時又省錢。

以往農民收割後，濕穀需在馬路或廟埕曝曬乾燥後才能收藏，若碰到陰雨天，稻米發霉、變質，當季辛苦耕作的心血全部付諸水流；部分農民則將稻穀送至私人碾米廠烘乾，再運到農會辦理收購，不論哪一種方法，都多了幾道步驟，農會設置乾燥中心後，農民採收稻穀直接運交農會收購，極獲農民好評。

自創品牌・推小包裝米

接著她積極舉辦講習，邀請專家授課、辦理觀摩活動，教導填寫田間紀錄表、提升稻米栽培技術，培育無農藥殘留且口感優質的稻米，並自創品牌推出「後農米」、「蘭麗米」、「蘭麗香米」等小包裝米，由於價格公道、保證

全為當季新米，許多人食用後，發現口感不輸給日本進口米，上市後大受歡迎，很快就打響名號。

蕭麗姿指出，「後農米」選用台南 11 號品種，「蘭麗米」則挑選米質特別香 Q 的台梗 9 號碾製，「蘭麗香米」是

散發淡淡芋頭味的台農 71 號，每一種米各有特色，共通點是都很好吃，而取名為「蘭麗米」係因鄉內設有蘭花生技園區，希望農民栽植的稻米能像蘭花一樣美麗，加上台語諧音「咱ㄟ米」，聽起來非常親切。

回想自創稻米品牌的過程，蕭麗姿坦言「真的很辛苦」。剛接任總幹事時，農會的逾放比高達 38%，可運用的經費相當有限，農會收購稻穀期間，員工經常得加班趕工，每天光是便當費用，就讓農會吃不消，為節省經費，她親自買菜、煮飯給員工吃，「能省則省，才能做更多事」。此外，她更親力親為到碾米廠幫忙，與員工一起收購稻穀，認真的態度令人敬佩。

加價收購・鼓勵種好米

目前後壁鄉農會與農民契作的稻米面積約 160 公頃，蕭麗姿說，她對「後壁米」的品質很有信心，契作稻米不但擁有生產履歷認證，碾米廠並於 95 年底通過台灣優良農產品 CAS 食米類工廠驗

證，從廠區環境、機械設備、品管設備到人員管理等，每個流程都經過嚴格控管，保證讓消費者吃得安全、衛生又健康。

為鼓勵農民種出好米，農會每年並舉辦稻米評鑑比賽，提供農民互相觀摩、

切磋的管道，有了競爭，自然就會進步；同時利用科學儀器進行分析，只要稻米的蛋白質、澱粉質、水分含量等達到 70 分的良質米標準，每多 1 分，農會就加 10 元收購，促使鄉內稻米品質越來越好。在農會帶動下，後壁鄉農民參加全國稻米競賽屢獲佳績，95 年拿到全國稻米品質競賽總冠軍，96、97 年均入選十大經典好米。

除了稻米外，後壁鄉也盛產洋香瓜與芭樂，兩者栽培面積各約 100 公頃。為強化洋香瓜、芭樂產銷，蕭麗姿經常延請專家教導農民如何提升品質，並補助農民購買電腦，以便農民可立即得知透過鄉農會共同運銷的拍賣價格，避免遭中間剝削。在農會與農民共同努力下，該鄉的洋香瓜拍賣價格曾創下每公斤 100 元的超高價，表現不俗。



降逾放比・盼政府協助

雖然農產品產銷方面小有成績，但逾放款部分仍有待突破。蕭麗姿指出，後壁鄉是稻米的故鄉，鄉民以種稻與農作物為主，生活恬淡、物質慾望不高，少有農民向農會借錢，信用部放款放不出去，農會盈餘幾乎都用來處理逾放款，好不容易才將逾放比降至 20%，但距離理想目標仍有一段距離。

蕭麗姿說，台灣以農立國，農會的重要性不亞於企業，農會協助政府提供農民各項服務，是社會穩定的重要因素之一；農會財務狀況不佳，政府曾要求裁撤分部，但許多地處偏遠的農會分部，卻是當地唯一的金融機構，一旦裁撤，年邁農民需到較遠的地區存領款，不僅極為不便，且交通風險也高。

放款放不出去，是許多農會均面臨的困境。蕭麗姿指出，其實目前借款利率很低，尤其是農業專案貸款，因此將鼓勵鄉民借款，也希望政府協助農會打消壞帳，例如購買農會拍賣不出去的農地，或成立專責單位，幫助農會穩定信

用部，以利農會永續經營。

金融風暴席捲全球，蕭麗姿發現越來越多年輕人返回農村，投入農耕工作，更凸顯農村的重要性。她說，鄉下生活或許單調、乏味，但物價較低，只要省一點，日子總還過得去。年輕人的回流，對政府推動的「農村再生計畫」絕對有助

益，該鄉菁寮、墨

林等村落因為紀錄片「無米樂」

成了觀光景點，加上「崑濱伯」黃崑濱及當地居民用心經營，讓該社區從偏遠沒落的鄉村變成熱門的休閒農村聚落。農村再生有了好的開始，如果返回農村的年輕人，也能投入創意與活力，假以時日，相信會有更亮眼的成績。



青壯返鄉・推動大佃農

隨著這波返鄉務農潮，也讓政府推動的「小地主、大佃農」政策在後壁鄉獲得極大迴響，農民申請相當踴躍，蕭麗姿表示，該項政策可以改善土地零碎、生產成本過高、農民老化等問題，該鄉農地不僅土質佳，灌溉水質也好，很多人都想承

租，農會將盡力協助，讓農業重新發展、提升競爭力。

蕭麗姿指出，政府推動「小地主、大佃農」政策，鼓勵無力或無意願耕作的地主出租農地，讓有心從事農業的青壯農民、產銷班等，充分利用土地資源，構想極佳，但目前公糧收購，無論一期或二期收購價格都相同，並不符合農民的需求，因為二期稻病蟲害較多、產量相對減少，建議提高收購價格，農民才能真正受益。

走過 8 個年頭，後壁鄉農會的蛻變看得見，蕭麗姿說，後壁鄉農會因為過去的逾放比過高，可運用的經費有限，無法到各地參展行銷當地優質的農特產品，只能以品質與口碑拓展市場，農會推出的「蘭麗米」、「蘭麗香米」、

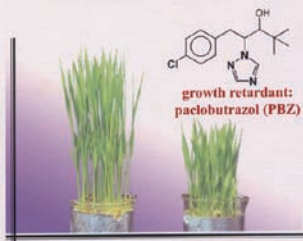


「後農米」，從秧苗、噴藥、施肥到收購都由農會輔導，品質絕對「掛保證」，已在國內打開知名度，未來她將持續推廣，希望「蘭麗米」能像後壁鄉的蘭花一樣，行銷全球，增加農民收益，並為國家賺取更多外匯。🌾

植物荷爾蒙生理

國立台灣大學教授

高景輝 編著



華香園出版社

豐年社代售

植物荷爾蒙生理

高景輝 編著 定價：600元

- 植物荷爾蒙對植物之生長與分化扮演著重要的角色。
- 你知道植物荷爾蒙如何合成？如何代謝？如何作用？
- 在分子層次上植物荷爾蒙又是如何傳導荷爾蒙的訊息？



豐年社 台北市溫州街14號

電話：02-23628148分機30 傳真：02-83695591

郵撥00059300財團法人豐年社 每次郵購另加掛號郵資60元