

「我的皮膚不錯吧！我每天都泡藕粉喝喔！」白河鎮農會總幹事龔瓊姿念茲在茲行銷當地的特色農產，甚至自行研究一套符合現代人需求的沖泡方式，講求快速而方便。愛用自家產品的她，可說是白河蓮花產業的最佳代言人。她也期待在多樣化的蓮花產品線中，找尋新生命，以延續白河的傳統產業。

龔瓊姿表示，白河蓮子的口感既香Q、又鬆軟



# 在地經營，凝聚向心力 傳統產業，尋找新生命

——台南縣白河鎮農會總幹事龔瓊姿

文圖 | 王櫻 部分照片提供 | 白河鎮農會

蓮，不是台南縣白河鎮栽種面積最廣的農產，卻是白河最美、最具特色的產業。新任農會總幹事龔瓊姿，人如其名，說是「年輕貌美」稍嫌輕浮，不過笑容甜美、身材窈窕的她，與蓮花同時入鏡時，旁人總是不免驚嘆「人比花嬌」，愛用自家蓮花產品的她，可說是白河蓮花產業的最佳代言人。

為避免被蓮梗的刺所傷，  
即使夏天，蓮農也得穿長  
袖、長褲，戴手套

## 人脈深植·從基層做起

民國 75 年高職國貿科畢業後，龔瓊姿即進入白河鎮農會，至今已服務 20 多年。剛進入農會時，龔瓊姿順理成章在信用部服務，一待就是 15 年；隨後調至保險部，並擔任主管；今年，在農民推舉下參與總幹事遴選。

「我是在地的白河人，而且從基層做起，獲得地方人士的支持。對於擔任總幹事，我也有所抱負，因此決定參與遴選。」農會內部達成共識後，在沒有其他候選人競逐的和諧氛圍下，龔瓊姿順利獲得遴聘。她謙虛地說：「農會裡其他有能力的主管，剛好年齡超過 55 歲，無法競選；多虧承讓了。」事實上，會員對於龔瓊姿的認同不僅來自於



關仔嶺的石灰岩地形，使白河灌溉水及土壤的鈣含量高



蓮花產業文化資訊館可以讓遊客更了解白河

她多年的服務，還有她的家族數十年來在地深植的人脈。

龔瓊姿夫家係經營麻油生意，目前已是第三代，香傳千里，每天宅配至全台各地。因為從事生意，幾乎每天早上一開門就有鄉親前來泡茶、開講，久而久之，儼然成為地方上長輩們的聚會場所，其中不乏農會會員、理監事等，許多問題、意見都在言談間解決。因此，龔瓊姿與農民、會員的接觸不分上、下班時間，如她所述：「這些占了生活中的大部分，但我樂在其中。」

從保險部主管到農會總幹事，龔瓊姿坦言，雖然在農會待了 20 幾年，但

剛開始，心裡仍感到些許惶恐，「處於領導階層，壓力較大，畢竟工作內容不一樣，面對的人也不同。剛上任的第一個月，還因此瘦了 4 公斤，有圖為證喔！所幸許多前輩給予指教，雖然該學習的地方還很多，但現在比較適應了，卻也胖了回來！」

### 休耕認定·盼政策放寬

龔瓊姿的父親曾任兩屆縣議員，10 年前，成為海基會首批招募赴中國發展的台商，目前娘家在中國廈門、雲南從事農業，耳濡目染下，她對於農業的涉獵不僅止於台灣。「中國當地也有產量



蓮，是白河最美、最具特色的產業

蓮農作業時，經常被蓮梗的硬刺劃傷

調節的問題，農民搶種價格較好的農產品，造成價賤傷農。」話鋒一轉，龔瓊姿談起白河蓮子的產量調節問題：「近幾年來，白河的蓮子與藕粉價格都不錯，今年，應該可以開始鼓勵種植，尤其是休耕的農田。」

目前白河的蓮田面積約 300 公頃，之前一度達到 460 公頃，因為發生薊馬蟲害，造成栽種面積縮減，如今，一方面是病蟲害獲得控制；一方面則歸功於推廣的成效，市場上對白河蓮子與藕粉的需求日漸殷切，種植面積逐漸回升。

龔瓊姿十分認同政府推動的「小地主大佃農」政策，她認為，若能因應經濟不景氣，讓許多失業的年輕人回鄉務農，未嘗不是農村發展的新契機。不過她也提出，相關單位對於休耕資格的認

定，限制過於嚴格，造成執行上窒礙難行。龔瓊姿表示，尤其蓮農田間作業十分辛苦，農村人力老化，亟需年輕人力投入。「目前白河約有 70 - 80 公頃農田係年輕人回鄉耕種，多少有些成果。若政策再放寬些，成效更顯著，農會推廣時也較容易施力。」

### 活化資產·度過不景氣

才剛上任，龔瓊姿即面臨景氣低迷的考驗，在金融海嘯席捲全球下，信用部的利差極為微薄，「今年 5 月與去年同期比較已減少 7、8 百萬元，一年下來將差到 1 千 5 百萬元。」此外，農會員工包含臨時人員共近百人，薪資支出高，龔瓊姿以照顧員工生計為目標，鼓勵員工具備保險從業人員的拚勁，積極開拓財源、爭取專案貸款，並訂定責任額，以績效決定獎懲，「我們會有美好的遠景，但需同仁同心協力才能達成。」

在活化農會資產上，龔瓊姿也多所琢磨。她指出，



目前農會已將閒置的房地產出租，甚至空出地段較佳的處所出租，農會本身則租賃租金較低的廠辦：「農會位於關仔嶺的分部是幢新建的建物，溫泉業者有意承租，因此農會撤出分部，承租租金較便宜的辦公室。」估計林林總總的租金收入，1 年約有 200 萬元，不無小補。

另一項較為特殊的業務是，早期白河鎮農會因應農忙時期婦女需到田間幫忙農事、無暇照顧孩子的需求，而於每里設置「農忙時期托兒所」。隨著時空環境轉換，農村的生育率逐漸下降，但對教育品質的要求則越來越高，「農忙時期托兒所」因此轉型為專業托兒所，提升師資、課程及設備。龔瓊姿表示，托兒所開辦至今已 10 年，口碑甚佳，尤其園區占地 6 千坪、空間寬廣，並擁有 40 坪的豪華廚房，足以傲視台南縣。

績，備受期待。龔瓊姿指出，白河鎮鄰近有白河水庫與鹿寮水庫，為水源保護區，水質純淨、未受污染；而位於白河的關子嶺，溫泉夙負盛名，其石灰岩地形冲刷而下，灌溉水及土壤中鈣的含量高，使白河蓮子的口感又香又 Q、又鬆又軟；而藕條的製粉率也較高、口感更 Q。

從栽種到製作，白河以傳統方式製作藕粉，由於費時耗工、成本又高，價格節節高升、每台斤達 460 元，卻依然搶手。手工製作的藕粉，部分農民交由農會收購，有些則自創品牌直銷。農會收購前，均先檢測其純度、濕度



多樣化的蓮花相關產品

### 製作藕粉·農會總動員

在信用部面臨寒冬之際，供銷部的角色愈形吃重。夏季蓮子、冬季藕條的供銷以及相關加工品的銷售成





白河以傳統方式製作藕粉，十分費時耗工

## 對抗仿冒 · 推在地認證

白河蓮子的品質優異、知名度甚高，平均每台斤可達 200 元，致坊間仿冒品甚多，企圖魚目混珠、欺騙消費者。白河鎮農會為此祭出

「白河在地蓮子」認證包裝對抗，亦即只有經過認可的白河蓮農才能使用該包裝，包裝袋上並註明農民姓名、電話、地址，提供追蹤資訊、以示負責，與生產履歷的精神異曲同工。

等，以確保品質。

藕條收成期間，正值隆冬，但農會員工每天得在凌晨 3 點報到，參與藕條清洗與磨漿加工，時間長達 2 個月，為農會賺進百萬元收入，「我們的員工都很努力！」由此也可看出，白河鎮農會員工的向心力。

農業的永續，依恃土壤為血脈，農會不時請改良場為農民的土地把脈，由農民採集自家農地的土壤、由農會送交，改良場針對每塊土地的優劣提供意見，給予施肥建議，以減少土地的負擔，也降低農民的成本。尤其是蓮田，所需肥料甚多，所占成本比率也高，合理化施肥的助益更大。



藕粉也有仿冒品，消費者得睜大眼睛辨識

藕粉也有仿冒品，部分不肖商人以太白粉或甘藷粉冒充，「真正的藕粉帶有淡淡的紫色，若呈現粉紅色，一定是假的！」最佳的辨識方法是將 1 小撮藕粉直接放進口裡，如果直接融化，則為藕粉；如果有黏稠感，則可能純度不高或是其他東西所冒充。

「我的皮膚不錯吧！？我每天都泡藕粉喝喔！」龔瓊姿念茲在茲行銷白河的特色農產，當場示範起自己研

究的沖泡方式，快速而方便，符合現代人的需求，她期待在已多樣化的蓮花產品線中，尋找新生命，以延續白河的傳統產業。豐