

雖然轄區農地有限、農民銳減，盧大泓仍不放棄服務農民的機會，例如「小地主、大佃農」政策，用意在於輔導無力或無意耕種的農民，將土地長期租給擴大農場規模的專業經營者，在農地有限的小港區，推動並不容易，但「沒試怎麼會知道？就算只有一絲機會，我也要把握！」他說，農會仍將全力宣導，讓小港區的農地更有效利用，降低生產成本、提升效益與競爭力。

小港區農會總幹事盧大泓



# 健康・卓越・樂活・精緻 打造小而美的都市型農業

——高雄市小港區農會總幹事盧大泓

文圖 | 蔡佩娟

「你知道十大建設中，我們小港占了幾個？」高雄市小港區農會總幹事盧大泓面帶微笑、提出這個有趣的問題，面對這樣一個提問，腦袋不禁開始轉呀轉，轉到了台灣經濟剛起飛的時代，無數農田、無數綠地，因為陸陸續續的開發案，變成工廠、變成大樓、變成道路，一張張台灣發展史的畫面從心中不斷掠過；思緒再轉

呀轉，再轉回現在，回到車水馬龍的高雄都會區，不禁開始懷疑，在都市叢林中怎麼還有農會存在，這裡還有農業生存的空間嗎？如果你有機會聽聽盧大泓在小港區農會服務期間的點點滴滴，包准你驚奇連連、收穫匪淺，就像上了小港歷史高級班的一堂課。

## 農地縮減・轉型工業重鎮

小港區屬高雄市轄區，即使不是在地的高雄人，對小港這個地名應該也有些印象；縱然印象不深的人，如果提醒小港就是高雄國際機場所在地，大部分的人都會露出恍然大悟的神情，對全國民眾來說，正是這個俗稱「小港機場」的高雄國際機場讓小港成為全國知名的地名，但對小港



在地的農民來說，正因為機場，才使小港還留有一小片耕地、讓農業在南高雄還有一小片天空。

小港區舊名「港仔墘」，戰後隸屬高雄縣小港鄉，是個地勢平坦、氣候溫暖、雨量豐沛的區域，加上靠近海邊，居民原以農漁業為主，隨著台灣經濟發展，在十大建設的年代，有 3 個重大建設設於小港一中鋼、中船、台電大林廠，再加上高雄國際機場、第二港口、臨海工業區的設置，原有的農地經過重劃，成為工業用地與商業區，光是臨海工業區就占了 4,000 公頃，先後進駐 387 家工廠。小港區原有風貌急速變化，社會也快速變遷，小港人雖然失去農地，但工作機會增加，許多人從農民變成勞工、商人，外來人口也紛紛湧進，人口成長快速，成為國際門戶及工業重鎮，迅速都市化，1979 年高雄市升格為直轄市，將原屬高雄縣的小港劃歸高雄市，成為高雄市的一區迄今，而原來的高雄縣小港鄉農會也因此改制為高雄市小港區農會。

都市化的結果，小港區所剩農地非常有限，目前除大坪



市民農園裡，民眾栽種各式蔬果

頂的山坡地及機場附近的邊緣土地外，其他區域已無農地，盧大泓表示，小港區的農地約僅 560 公頃，其中耕地只有 80 公頃，而該 2 處之所以在快速都市化的過程中仍保持原有風貌，成為高雄市難能可貴的淨土，前者係因山坡地禁止過度開發，另一則是機場的因素，由於機場附近土地有禁建限制，因此國際機場邊緣土地也成為小港區僅有的耕地。

### 因應危機・設超市成轉機

盧大泓指出，小港的農產品很單純，以鳳梨及番茄為主。小港在地人暱稱大坪頂為「鳳梨山」，顧名思義，當地即盛產鳳梨，由於地質關係，所生產的鳳梨品質

市民農園裡，還有可供煙窯的土窯



良好，量也不大，加上位於市區，農民多自產自銷，「根本不必農會共同運銷，產期一到，不久就銷售一空，許多販子還爭相到產地收購，價格比其他地區都高呢！」除鳳梨外，農會成立番茄產銷班，並申請吉園圃標章，盧大泓自豪地說，由於農地有限、番茄產量不高，但品質可不是蓋的，在全國番茄大賽中，在 30 多個入圍者中獲第 5 名，全國番茄產地這麼多，這樣的成績實屬不易。由於品質穩定，農民也就近送往市區果菜市場銷售，供不應求。

「農民都是國寶！農會的存在就是服務這群漸漸消失的族群。」盧大泓說這句話的神情真摯而熱情，令人動容。在僅有 1 千多名農民的小港區，這句話更讓人有無限的感慨。盧大泓說，1978 年，他才剛退伍，就進入小港農會、從基層做起，2001 年 3 月接任總幹事，他記得，接任那天，剛好是他的結婚紀念日呢！正當他想大展鴻圖之際，沒想到同年 8 月遭遇第一次金改，金管會裁定小港農會信用部由華南銀行接管，農會陷入空前危機，令他備感挫折。

信用部是農會的心臟，沒有信用部的農會，經營更為艱辛，但盧大泓也深深體會危機就是轉機的道理，他不能讓農會因此空轉，一肩扛起這付重擔，他首先強化推廣與供銷部門的經營，考量小港區已從農業生產區轉型成為消費區的事實，因此妥善運用廣大消費群的優勢，設立一處現代化超市，賣場網羅全國各地的知名農產品與加工品，「與其他大賣場最大的不同之處，是我們不賣國外產品，所有產品都是台灣生產製造的」，盧大泓以推廣台灣優質農特產品為己任的堅定神情，令人感動。

超市甫開張，便成為小港地區居民熱門的購物中心，每月盈餘約 7 - 10 萬元，成為讓農會自給自足、持續生存的獲利單位。

### 市民農園·體驗農耕之樂

盧大泓並觀察發現，都市居民因與土地越來越疏離，更渴望接觸土地，於是他規劃可提供都會區民眾體驗農業的區域，在小港機場附近農地成立教育農園，面積約 8 公畝，劃分為 100 個小區塊，每



小港市民農園提供都市人親近土地的機會





淨園休閒農場裡附設馬場



淨園休閒農場裡，成為戶外教學的最佳地點



承租農地耕種的民眾還自行製作有機肥

個區塊約 18 坪，其中 15 塊作為公共空間，設置廁所、停車場、工具室、兒童遊樂區、烤窯區、多功能休息區等設施，其餘 85 個區塊則開放給教育單位或市民承租，由於設施齊全、收費公道（年租金 4,500 元），承租率達 100%，由於租期每期為 1 年，每年都有很多人登記候補，若原承租人未續租，立即有人承租，園主簡坤銘並於 2001 年榮獲傑出神農獎，經營績效有目共睹。

盧大泓表示，土地承租人可自行決定如何利用，但必須遵守有機栽培的原則，農會並提供農耕門外漢有關耕作技術、病蟲害防治輔導，也代訂種子、有機肥料等資材。每個承租單位都是假日農夫的小天地，有人種水果、蔬菜，也有人種花，有人辛辛苦苦搭起瓜棚、有人不嫌麻煩自行製作有機肥，每到假日或下班時間，一個

個忙著澆水、施肥、除草，最後開懷地帶著自己努力栽種的有機蔬果回家，生活豐富又健康。

盧大泓並在園區設立蝴蝶園，由農會志工認養，每個志工都成為蝴蝶專家，每逢農會舉辦教育推廣課程，每個人都能充當解說員，解說園區生態、蝴蝶生活史精彩無比，由於每種蝴蝶的幼蟲食草不同，園內栽種各式各樣的食草與蜜源植物，為保障食草供給，還特別設置食草栽培區。蝴蝶園內蝴蝶種類繁多，已成為小港知名的生態教育場所。

### 飛機起降·獨特休閒主題

盧大泓表示，台灣經濟高度發展後，人們越來越重視休閒生活，而國民所得提高及休閒時間增加，休閒需求也增加，此種需求對都市居民來說尤其明顯，他觀察，

淨園休閒農場入口處以飛機為意象



都市缺乏休閒空間，農會若能利用現有農地轉化為休閒場域，勢必商機無限，而機場周邊農地就是一個可以利用的區域。

由於靠近機場跑道附近的農地，可以欣賞飛機起降，吸引許多民眾前往觀賞，後來行動咖啡車業者賣起咖啡，生意奇好，在地農民紛紛投入，成為以「看飛機」為主題的休閒區域，雖然一度因為燈光設置、距離跑道過近等理由，在可能影響飛航安全的考量下，被禁止營業，但農會為了農民生計，努力輔導協調，讓營業場所設備符合飛航標準，經營已合法化，設備完善的咖啡館與休閒農場應運而生，最多曾有 6 家、目前則有 5 家，成為高雄知名的休閒農業區。在農會輔導下，業者也成立高雄市休閒農場觀光發展協會，一起為發展這項台灣獨一無二的休閒主題而努力，目前理事長為淨園休閒農場主

人；該區域也引起政府高度關注，成為高雄市政府大力推動的休閒項目，在今年世運主推的休閒產業中大出風頭。

盧大泓表示，設定小港區朝向健康、卓越、樂活、精緻的農業形態發展，是他擔任總幹事的目標，經過多年努力，已逐漸朝此目標前進，但農會的經營仍需仰賴信用部才能更健全，因此他任內持續爭取信用部恢復營運，終於在 2008 年獲准，雖然剛好遇到金融風暴，但他認為，這只是一時的挫折，目前業績已穩健成長，他相信可以度過難關。

雖然轄區農地有限、農民銳減，盧大泓仍秉持初衷、不放棄任何服務農民的機會。每次政府推出有利於農民的政策，他總是積極推動，例如最近的「小地主、大佃農」政策，用意在於輔導無力耕種的老農或無意耕種的農民，將土地長期出租給願意擴大農場規模的專業經營者，由於該項計畫土地規模需達 2 公頃以上，在農地有限的小港區，推動起來並不容易，效果也許不大，但「沒試怎麼會知道？就算只有一絲絲機會，我也要把握！」他說，農會仍將舉辦說明會宣導、努力試試，讓小港區的農地可以更有效利用，降低生產成本、提升效益與競爭力。☞

在飛機低空飛過的情境下喝咖啡，  
是難得的體驗

