

企業觀點③

陳文郁：
"請別讓民間種苗業者自生自滅"



農友種苗公司董事長陳文郁

執台灣種苗產業牛耳的農友種苗公司，歷年來已發表300多個優良蔬果新品種，不僅在國內市場領導流行，對台灣蔬果品種改良亦有卓越貢獻。本文是農友種苗公司董事長陳文郁接受本刊主編所作的訪談。

問 **農友公司成立27年來，對國內蔬果品種改良最大的成就是什麼？**

答 27年來農友公司育成的蔬果品種共有300餘品種，經推廣成功流行的有142品種，大流行的有75品種。其中最大成就爲：

(1) 育成西瓜「金蘭」及「寶冠」二品種，二度得到全美園藝新品種大賽優勝獎，爲全世界絕無僅有，提升了我國園藝育種在國際上的學術地位。是至高無上的榮譽。

(2) 育成「朱蘭」「秀鈴」及「鳳光」等西瓜，解決雨季也能栽培西瓜生產，使農民得到甚大的栽培利益，及對消費大衆的貢獻。

(3) 育成「新一號」無子西瓜，發展西瓜內外銷產業，繁榮農村。

(4) 育成「蜜世界」「狀元」「秋蜜」「秋華」等洋香瓜品種，風行省內外，對發展農村經濟及消費大衆貢獻甚大。

(5) 育成「鳳燕」及「萬綠」等抗病大、小胡瓜品種，發展胡瓜之產業。

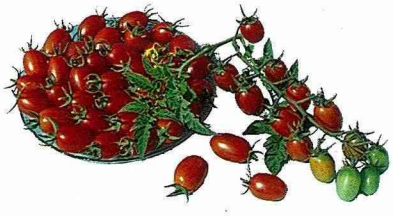
(6) 育成「聖女」小番茄，發展農村經濟及貢獻消費大衆。

(7) 育成「綠王」及「綠芳」青花菜品種，發展青花菜之栽培生產，貢獻消費大衆。

(8) 育成「三喜」「東光」等絲瓜品種，發展夏季蔬菜及增加農民收益甚多。

(9) 研究開發育成世界最早之一代雜交黃秋葵品種「永福」及「清福」，在本省及國外推廣栽培，貢獻消費大衆。

(10) 育成雜交一代蘿蔔品種「明和」，安定夏季蘿蔔之生產，貢獻消費大衆。

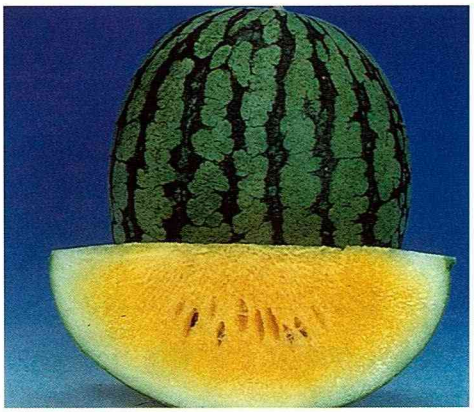


問 **台灣加入國際貿易組織（GATT/WTO）之後，種苗產業會受到何種程度的影響？或不受影響？**

答 台灣加入國際貿易組織以後，大部份農產品都會由國外進口。因此農民栽培作物面臨市場的激烈競爭下，銷路和售價都會受到很大的影響，以致栽培利益不多，栽培興趣減低。種子銷路亦可能受到很大的影響。因此今後種苗業爲要繼續發展生存，經營必定更爲困苦。



洋香瓜採種圃

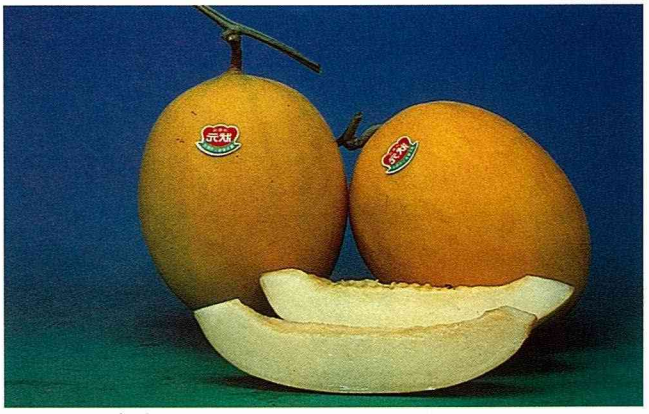


「金蘭」西瓜

圖片提供／
農友種苗公司



西瓜育種圃



「狀元」洋香瓜



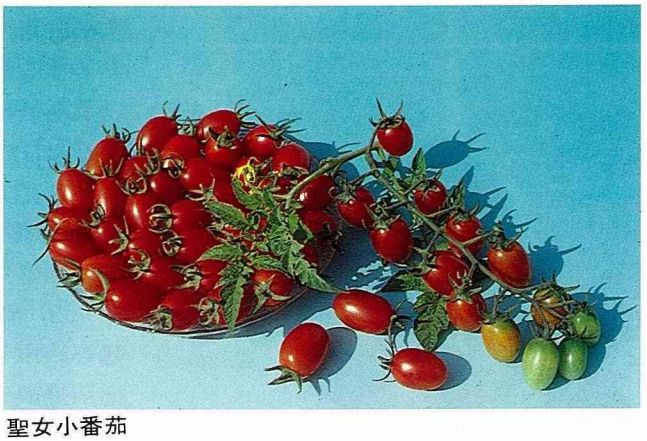
番茄人工授粉



「寶冠」西瓜



西瓜品質調查



聖女小番茄

問 **農友公司所領導流行的第一代雜交種子F_1，在國內目前的勞力與環境問題上，是否面臨瓶頸？如何突破？**

答 自1990年起因受到(1) 勞力不足，工資高漲。(2) 勞力老化，採種品質下降。(3) 採種地之連作障害嚴重，產量不穩定。(4) 採種成本不斷增加，種子售價無法相對提高等因素，在台灣生產雜交種子、經營種苗業殆已無利可圖。如1公斤西瓜雜交種子在台灣之生產成本需要新台幣1,500元以上，但外銷價格只有700元左右。因此大部份品種之種子都在國外生產，且將來有可能所有在台灣賣之種子，都要計劃在國外生產。

問 **中國大陸大量廉價勞力的優勢，對台灣種苗產業有無直接威脅？未來兩岸發展趨勢如何？**

答 中國大陸因爲人工充足，工資低廉，對交配種子之生產甚有利。因此各國種苗商自1990年開始已爭先進入大陸生產雜交種子。台灣部份雜交種子之生產亦有委託大陸生產者，但因品質及產量仍甚不穩定，及原種不能完全保護等原因，目前尙在試探及觀察中。如果今後交配種子之生產管理良好，原種之保護沒有問題，且種子生產技術提高，種子品質及產量安定，大陸之雜交種子生產業務亦必有很大的發展。

問 **種苗科技屬高科技之一，需要資本、技術、人才，非一般小農所能爲。政府多年來扶植種苗產業，似乎未能直接照顧廣大農民，請問種苗界如何回饋社會？**

答 我想農業這一行，無論什麼部門，都是辛苦而不易賺錢的，農業單位的公務員如此，種苗商如此，農民亦如此。種苗是農業的資材之一，也是經營農業的成本商品，農民除了賣地以外，想在耕作上賺大錢是不可能的，因此種苗商想由貧苦的農民手中賺大錢亦絕對不可能。至於種苗界回饋社會，我們認爲可以做下面幾件事：

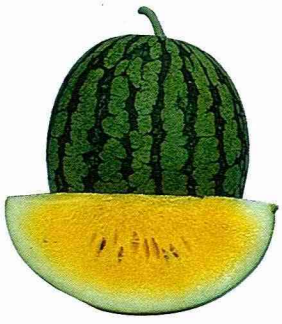
(1) 改良更好的優良品種，減少農民之耕作勞力及提高農民的栽培收益，以發展農村經濟。

(2) 改良具抗病蟲害的優良品種，使消費者安心食用無農藥污染的蔬果。

(3) 改良具高營養且高品質之優良品種，使消費者享受健康又好吃的蔬果。

(4) 設立社會福利基金會，辦理需要救濟之農民及有關農業發展及其他社會福利事業。

問 **種苗業者對政府有那些期望？**



答 過去政府並未積極扶助種苗業之發展，台灣種苗業之經營都有處在自生自滅悲慘命運之感。現在又因世界各地的種子用量減少，種子品質要求提高，業界競爭利用生物科技開發新品種，以及種子市場競爭激烈等諸多原因，可能會使台灣之種苗產業經營更加艱難，因此希望政府能早日積極的策劃及輔導種苗業發展。尤其(1) 政府研究單位開發出來之技術和品種，移轉給種苗業者利用，以降低種苗業者研發新品種之投資風險。(2) 提供國家作物種原庫之有關種原，支持種苗業者應用開發新品種。(3) 輔助種苗業者增添設備，進行利用生物科技開發新品種等政策，希望能早日實施。

種苗是農業的根源，我們希望今後政府的農業發展政策，也能更重視種苗業的發展。



利用電泳設備，速測一代交配種子純度。



自動種子計粒包裝



進出口種子貨櫃裝卸作業



管理嚴密的種原庫及原種室一角



組織培養瓶苗



設在嘉義的嘉華育苗場，專業生產穴盤苗。

農友種苗公司簡介

農友種苗公司創立於1968年12月7日，當時在鳳山及台南二地各設研究農場一處，致力於蔬菜育種及採種事業，後因業務發展，於1973年在高雄市興建辦公大樓，乃稍具規模。旋又於1975年設置屏東研究農場，以加強抗病育種及種苗科技之研究。1980年設立園藝服務中心，提供家庭園藝種苗及相關資材。1981年在新加坡成立「新加坡農友種苗公司」，旋於1987年改組爲「農友種苗(東南亞)有限公司」，展開爲廣大的東南亞地區種苗界服務。

1984年12月又在泰國與當地名流合作組成「農友種苗(泰國)有限公司」，以改進泰國蔬菜品種及蔬菜生產事業，並開發種苗事業，頗受當地人士的肯定。

1988年在高雄縣澄清湖畔興建種子管理中心，加強種子之生產、精選、處理、包裝、貯藏及品管等作業，以提高種子品質。1989年增設嘉義研究農場，以加強十字花科蔬菜及甜玉米之育種。同年並由農友種苗(東南亞)公司在廈門間接投資「太陽種苗(廈門)有限公司」，期展開爲大陸農村服務。

農友種苗公司生產之優良種苗，暢銷世界各地，自1976年起已連續18年榮獲經濟部外銷績優廠商獎。

爲發展相關業務相輔相成起見，於1976年設立農全企業股份有限公司，經營果蔬運銷及其他有關農業業務，並於1988年與美、日等著名公司合資在新竹科學工業園區創立「新高生物科技公司」，主要研究發展優良組織培養苗之大量生產供應。另外爲供應優良穴盤苗起見，在1990年於嘉義設立嘉華育苗場。農友種苗公司並於1992年設置農友社會福利基金會，以濟助貧困急難農民、獎勵農業教育，及研究提高農民收益等回饋社會。