

有機農業「紅五類」

—美特異有機蔬果產銷班

在 高速公路南來北往的車輛中，「美特異有機蔬果產銷班」的冷藏車輛確實有夠醒目，不少人以為「美特異」是外商投資的大財團，當地許多農友還為此向縣政府陳情要求保護當地農民權益，絕不可讓任何外國財團侵吞本地農業經營利益和炒作農地……，有太多諸如此類的笑話在「美特異」流傳，到底「美特異」真的是大財團？或外商公司嗎？

百分百台灣品牌

「美特異有機蔬果產銷班」班長蕭正宗忍不住大笑說：美特異不是啥大財團，更不是外商公司，有幾輛設備新穎的冷藏菜車，是想提供給消費者新鮮安全的蔬果，但每部車可都是班員家中「動產」的一部份呢！雖然到目前為止「美特異」不賺錢，但蕭班長一夥人卻認為前景看好，值得投資；至於「美特異」這個看似洋名字的班名，蕭班長可是相當自豪地表示：有機農產品具有美好，且異於一般產品的特質，所以該班生產的農特產品以「美特異」為名，不是外商軍團更不是媚外，是百分百純台灣自行開創的品牌，下回在路



■左起：蕭正宗(班長)、徐佰坤、林良樹、葉順旺、蔡榮仁。

上看到美特異的冷藏菜車，您不必懷疑這是五位農友心血耕耘的成績。

蕭正宗，一位庄稼孩子的典型，鄉下長大，北上奮鬥有成的成長背景，真不知羨煞多少人，但離鄉背井的日子一久，蕭先生也同樣面臨尋根的迷思，與其在台北努力打拚得不到歸屬感，不如早早回家鄉，用過去所學企管努力開創另一個「蕭氏」成功的路。

這樣的想法讓蕭先生毅然回台南老家，原本不曾務農的他，如何進入陌生領域的農業？說穿了，蕭先生只是發揮企管專長，先是到各地農改場，農試所去學習第二專長，然後回到田間試驗，失敗了，

再學習、請教、再來過，一日復一日，不知歷經多少次跌倒再爬起，蕭先生不曾氣餒，他安慰自己說：「門外漢豈是一步能登天，老天爺對他已不算太壞了。」樂觀、努力似乎在這時完全取代一切失敗帶來的辛苦。

單打獨鬥

不如志同道合

民國84年9月「美特異」方才正式掛牌運作，這其間有2年僅由蕭先生一人獨立生產與銷售，受限於生產面積、產量與品項不足等等條件，美特異在當時並未能打開全省知名度，而有機農產品產量青黃不接加上個人經營不易搭配多樣



■蔬果冷藏庫，保鮮。



■「美特異土雞」是最受歡迎的「副」產品。

等等，都是當時蕭先生心中最大的痛；因此，蕭先生接受了台南區農改場與農會的建議以產銷班為基礎，結合有志之士共同努力開創「美特異」有機蔬果的品牌，於是幾位志同道合的年輕農友相繼投入美特異，而分析班員背景亦可發現美特異的班員有幾項共通點：

一、年輕兼業農民；二、對有機農業充滿期待與熱忱；三、願意投入有機農業，克服家人與旁人之阻撓。這些特點讓美特異的運作更加得心應手，也是全省產銷班中難得向心力一致的表現。

因為單兵輪作有實際上的困難，蕭正宗班長和班員間有了共同默契，每一季蔬

果分成5~7種不同組合，每一種組合內含1~3種葉菜，1~2種根莖類蔬菜，每一組合期限2個月，完成任一種組合後班員以公平、公開方式接龍，以求各班員間勞力、投資能公平一致，也使大家能以勞役互相取代而減輕人力負擔。

這其間每一位班員都秉持「要種出無污染的有機蔬果給消費者使用」的初衷，不改其志走一條自己想走的路，儘管班的運作受限於班員少、資金累積壓力大等等難題，像選購資材、自設有機堆肥場等等班員間都必須配合良好。再如運



■網室裡的蜜蜂勤做工，提高有機蔬果的授粉率。

銷方面，目前美特異採取配送制度，每天一早班員必須將蔬菜送到集貨場給包裝人員，晚上則依每一店家所需份量分配妥當，隔天則由輪值配送班員開著「美特異」冷藏車奔走各地配送。

現階段宅配之瓶頸

蕭班長不諱言，目前所採取的專賣及宅配服務對有機蔬果的生產農戶而言，確實存在許許多多的困難：供需量的掌握與變化，受限天然條件因素太大，如冬季裡作蔬菜量大、價格便宜，這段期間客戶流動和採購量均較平時少很多，大量殘貨如何處理實在傷腦筋。有班員提議飼養土雞來消耗部份剩餘及受到蟲害的蔬菜，同時也可開發雞肉、雞蛋等附加產品，沒想到這個賣點竟創下佳績，成為班內最受歡迎的產品。可見只要有心，任何問題都有解決的方法。

再如專賣店的販售，因各配銷點之要求和地區消費能力不一，如何以多樣且具專賣代銷利益等等考量也是一門學問，所幸「美特異」、「紅五類」的五位成員都能有共識：錢可以少賺一些，但是一定要讓大家能吃到健康、自然、純淨而無污染的蔬果，才是真正的理想境界，而往往就是這份理想主義者的堅持，都能讓專賣店的配合廠商感動，甚至也會更樂意接受「美特異」的產品，而真正達到互惠互利的原則。

「美特異」農場成立之初，蕭班長坦言：曾受不少人

的支持與幫助，而今天「美特異」有些許的成就，蕭班長更歡迎各位讀者及農友能互相交流、交換心得。只是蕭班長無奈表示有機栽培的本身並不具太多利潤，想從中獲取高額利潤實在不可能，但政府相關單位，如能有強力保證的認證制度應更有著墨之處，最後更期待各位讀者，支持本土農業，鼓勵從事有機栽培的年輕農友，讓台南新化「美特異」紅五類的朋友能更有信心投入有機農業的行列。

下回在路上看到「美特異」的運菜車，也請給予豎大姆指的肯定，讚！

■小瓢蟲也來趕集湊熱鬧，卻苦了5位紅五類。



■雙手萬能，捉毛毛蟲！

本專欄與「中廣寶島網：透早的聲音」合作播出，歡迎收聽。

全省各地播出頻率

台北 FM 105.9兆赫

台中·新竹·苗栗

FM 101.5兆赫

宜蘭 FM 102.9兆赫

台東·花蓮 FM106.9兆赫