



■陳國尊接受媒體訪問。

轉型契機

土城市靠近大台北都會區邊緣，隨著北部第二條高速公路的興建，農地部分被徵收使用，使得農地面積減少；人口劇增，工商發達，工廠污水問題嚴重；農村勞力缺乏，工資昂貴，傳統農業無利可圖；種種大環境的變化，使得土城市已不適合再繼續經營傳統農業，必須發展都市型農業。

有很多土城市民來自鄉村，住在人口稠密的城市久了，反而非常懷念過去的鄉居歲月，如果有一小塊園地種菜種花，滿足玩土的樂趣，日子會過的更踏實。所以，7年前土城市民農園一經宣佈開辦，立即得到熱烈迴響。到目前為止，除了150位會員之外，登記後補的人還有二三百人。

經營內涵

1. 設置種子資材室及重視提供工具與服務：俗話說的好：「工欲善其事，必先利其器。」市民農園的園長應該突破困難，設置種子資

我不再是三等農民

編者按：陳國尊先生原是種水稻的傑出農民，轉型經營服務導向的市民農園，每天管理150名會員的成就感讓陳園長有話要說。

材室，提供工具，方便會員；笨重的肥料如雞糞，最好能服務到家，也就是送達每個種植區，並且藉送肥料之便，指導及關心會員作業，如此可以拉近會員距離，有助於市民農園之經營。

2. 發揮自然生態教室的功能：市民農園就是一個完整的自然生態教室，園內果樹、蔬菜、花卉、草藥、珍奇植物、水生植物，提供附近國中、國小、幼稚園師生，做為戶外教學的場所，意義重大。

3. 建立良好人際關係：良好的人際關係，是經營成功的必要條件，會員與園長之間是互動互利的，而不是敵對的。由於會員的熱心，園長的土地可以免於荒蕪；相對的，由於園長的熱心，



■喜歡種菜的「高等農民」。

會員們可以得到最好的照顧。中秋佳節，會員贈餅我送柚，會員尊稱我是老闆的老闆，我將他們當做新時代的高等農民來照顧，大家和樂融融。

4. 教學相長：市民農園園長要扮演導演的角色，譬如：香蕉的後熟技術，病蟲害的防治，農業新知識的傳播等，農業資材的充分供應，隨時吸收農業新知識。

結語

1. 個人方面：收入穩定，地位提高，農民由過去的三等農民，一躍變成了擁有一二百位會員的「大頭家」。

2. 社會方面：提供市民休閒，認識農業場所，發揮淨化人心的功能，對社會的貢獻不亞於慈善事業。

3. 國家方面：農民不需為了WTO的打擊而萎縮農業經營，相反的，都市型農業會有蓬勃發展的空間。



■土城市民農園的種子資材室。