

新湖合作農場 生產有品牌的安全蔬菜 轉型成功的產銷班典範

位於雲林縣褒忠鄉新湖村的新湖合作農場，成立於72年，據陳清山場長稱，原本有50名場員均以生產水稻為主，因長期種稻結果，稻田土壤酸化需種些其他作物，促使土壤改良土質。在農委會及縣政府指導下，改種蔬菜等短期作兼高經濟作物，陳場長說當初農場納入台灣省農業合作社聯合社的供應量調配作業，場員生產業均以共同栽培、管理、採收、分級、定量、包裝，運銷等共同作業方式，運到台

北農產運銷公司參加拍賣，由於分級清、重量足、品質佳、量穩定，市場拍賣得宜，承銷人樂意承購，竟然賣得好價格，農友收益大大提高，比種水稻划算。

至75年底場員增加至200名，組成10個蔬菜產銷班，專事蔬菜生產工作，陳場長為求進一步增進產銷知識，得農委會補助，參加農產品國外技術考察團，到美國參觀研習農產品產銷技術與資訊。

回國後，改變舊有栽培模式，不能讓場員想種什麼就種什麼。首先陳場長取得台北市場多年來交易資料，分析各種蔬菜在台北市場交易動態，得知甘藍菜在台北市場交易量值最大宗，單價亦不差，尤其夏季颱風或多雨時間，價格高居不下，陳場長決定指導場員以種植甘藍為主，10個產銷班的場員田地，分批分梯次輪流種植，讓田地土壤有休耕喘息的機會，種綠肥作物，增進土壤肥份改良土質，有利提升蔬菜品質。

進而由農場統一採購種子、肥料、農藥等生產資料，以降低材料成本，並以班為單位，採收輪流協助，共同作業，以工代工的合耕合營方式，從整地、播種、育苗、定植、灌水、施肥、噴藥、成長、發育、採收、分級、選別、定量、過磅、裝箱、打包、堆放、搬運等各項作業，均以10個產銷班輪流共同作業。

在事先作好計劃生產之下，每天甘藍出貨量以兩台卡車（約15噸），載運600箱（每箱25公斤）到台北市場拍賣，只要天公作美，颱風豪雨不來，每天均保持穩定性供貨，讓承購者長期有穩定、質佳的甘藍菜買，從此新湖合作農場的甘藍菜，在台北市場打下一片天，佔有市場一席之地。

■轉型經營頗具成效的新湖合作農場。



■新湖合作農場的產地包裝處理場。

陳清山場長為求進一步增加場員收益，提高運銷業績，在農委會補助下，興建300坪冷藏庫，於甘藍菜生產旺季，單價低檔時，裝箱入庫冷藏，平時未有災害菜價平穩時，以推陳出新方式進出庫存甘藍菜，遇到蔬菜受災害缺貨價高時，配合農委會購貯蔬菜調節供需穩定價格計劃，就可大量釋出甘藍菜上市，以補市場葉類蔬菜不足之需，發揮調節產銷功能。

陳場長表示，200坪冷藏庫滿庫時可貯有1200噸甘藍菜，但不能一次貯滿，而是有計劃的分批進庫貯存，每20天為一梯次有甘藍菜出庫與進庫，每次出庫甘藍菜就不會超過貯存冷藏安全期限，因此出庫的甘藍菜仍保持新鮮與脆度，不會腐爛變質，符合新鮮品質不變的要求。

由於陳場長先進的運銷知識，領導農場邁向現代化經營，近年來利用場員種植甘藍菜的經驗，於冬季期間，栽植紫色甘藍，由於紫色甘藍菜球比普通甘藍結實緊密堅硬，可增加一倍冷藏期，因此冬季採收的紫甘藍入庫後，可以貯存至夏季再慢慢出庫銷售，供應全省各消費市場、大超市、大賣場，而成為該農場運銷特色菜種之一。

陳清山場長指出，為推廣清潔蔬菜，該場設有網室蔬菜栽培場500坪，利用煤炭土渣鋪設高床菜圃，種植普通甘藍及紫甘藍，並施用有機質肥料，在收穫前先採樣作農藥檢驗，通過合格才准採放，並納入「吉園圃」標章的審核，通過後才准在每顆甘藍菜包裝袋貼上「吉園圃」標章，達到新鮮、衛生、清潔、營養之要求。

在農委會、合作事業管理處、台南區農業改良場、雲林縣政府支持與推薦下，新湖合作農場於民國86年加入「中華民國蔬果行銷協會」，建立「佳鮮」品牌蔬菜，以精美的包裝，整體的企業形象出發，讓消費者「買的放心，吃的安心」。

新湖合作農場不定期辦理促銷活動，協助場員紓解盛產期的銷售壓力。目前，以「佳鮮」為品牌的生鮮蔬菜，運銷全台各地，北區以國軍副食品供應站、台北農產運銷公司、夏暉食品公司全台配送；中區以西螺果菜市場、合作社場社間合作配送；南區由高雄果菜市場、拿甲意公司全台配送。



多年來，新湖合作農場蔬菜產銷班員在「精益求精」努力經營下，由成立當初年運銷金額3000多萬元，至88年增加到8000多萬元，近3年來又取得國軍副食品供應站單位之一。陳場長表示，該農場設有蔬菜專業生產菜園達50公頃，除以甘藍菜、紫甘藍、大白菜、大白菜心為主要栽植菜種之外，還計劃種植結球萵苣、美國芹菜（西洋芹菜）、巴西利（西洋菜）等單價較高蔬菜，目前正值該農場蔬菜生產旺季，廣大一片綠油油青翠翠的菜園，很有觀賞價值。

新湖合作農場地處雲林縣西部，面臨台灣海峽，農場區域涵蓋雲林縣褒忠鄉全鄉，以及東勢鄉同安、嘉隆、四美、新坤等村。計劃以農場優良之生產環境，利用委託經營擴大農場業務，開發為休閒農場，配合週休二日及雲林縣六輕、離島工業、科技園區，還有褒忠鄉馬鳴山鎮安宮龐大的進香客，可望結合地方產業、資源與休閒人口，將「新湖合作農場」再次蛻變為國人樂於造訪的休閒農業勝地。

