

真理呼女士 (3)

讓片品村成為完美的地方自治典範

文／陳燕銀 台灣休閒農漁業文化創意協會 理事長

攝影／葉美秀·鄭宇超



依據水芭蕉形象所做的片品村標誌

由於外子係德裔美國人，我們在德國還有很多長輩與親戚，所以過去幾年的暑假，我都會前往德國參訪，德國的農政官員告訴我，20多年前的德國正值高度經濟發展期，社會也普遍認同農業是被犧牲的產業，因此政府對於農業或農村發展，皆採「補助」政策。但政府統計發現，補助款愈多的村落或族群，抱怨聲愈大，沒有接受補助的，反而沒有怨言。

補助越多 怨聲越大

東西德合併後，因德國政府預算通通填補在東德貧困的黑洞裡而大失血，便停止發放補助款，但編列了一些經費幫助農民們，教他們如何自己奮鬥、站起來，而民眾也了解政府財庫空虛，抗議也擠不出錢了，因此大家重新面對轉型，自力更生，幾年發展下來，民間的力量很活潑，走出了好多條路。日本近10年來的泡沫經濟，也把政府搞得焦頭爛額，但民間各團體的力量也因此蓬勃發展。

我們的政府如今也面臨因財政窘困而無法發放各界補助款的情況，因此日本各村自治發展的精神與例子，更是值得我們借鏡，希望能設法在台灣也能發揚此精神並落實、向下紮根。

生活守則 村長當家

就像我們在片品村所看到的，村內對於垃圾、狗糞、森林之破壞等，村長都有權訂定相關罰則。每個有關村民生活上的細節，從出生到養老、從垃圾到廢水等等，都可以自己訂定相關規定、作法、罰則。

有一次，我前往有十幾萬居民的桃園龜山鄉，鄉長雖每天要處理鄉民的抱怨，像是水溝不通、垃圾收集的太慢、路燈不亮…

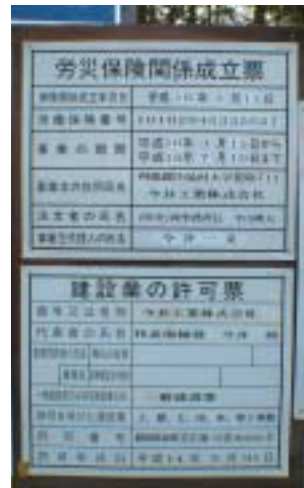
櫻花組成的一條龍



即使在最鄉下，工程施工的標示依然嚴謹到底

作業主任者一覧表		
作業区分	所屬	氏名
足場の新立て等		長谷川 正
足場の組立て等		長谷川 正
地山の掘削		長谷川 正
土止めの支保工		長谷川 正
組立		長谷川 正
内装工事		長谷川 正
外装工事		長谷川 正
機械工事		長谷川 正
電気工事		長谷川 正
水道工事		長谷川 正
その他		長谷川 正

有出事的話，負責人可是清清楚楚，一個都跑不掉



沒有許可之前，連一根草都不准動



連總工程款819萬都需要人民一起監督品質

…等芝麻瑣碎小事，但大權依然控制在中央，鄉長連訂個亂丟垃圾罰則的權利都沒有，要怎麼自治呢？團員們看到片品村的自治情況，都欣羨不已，聽到現任村長是村內某家民宿老闆娘從別的村招贅進來的，便開村長的玩笑問說：「村內還有無機會可以招贅？有沒有限定外國人不能當村長？沒有的話，趕快告訴我們；村裡如果還有單身女子想招贅，當然要去排隊囉！」

片品村是個有四、五千人口的小村落，每4年一次的村長選舉，連續12年來可說是平和舉行、平靜而和樂融融，形同玩一場嘉年華會，這是怎麼回事呢？這也是真理呼女士因舉辦尋寶活動而延伸的智慧之一呢！

淨化選舉 居民受惠

所謂的「民主政治」，這樣的競爭或許適合美國這種地大物博的國家，一旦選舉完畢後，勝敗雙方連同其族人可以積怨數載而老死不相往來。然而在台灣、日本這種地狹

人稠之國家，美其名叫民主政治，但其帶給鄉鎮的殺傷力可不小啊！每次選舉總是要消耗掉許多資源和公害，如文宣、造勢晚會、票箱、票匱、監票等許多不必要的浪費，甚至因為選舉的惡性競爭，為了當選，花招百出：幽靈投票人口、買票、辦桌請客等傳聞，早已司空見慣；選舉完了，雙方人馬也都倒了，落選的可能是身敗名裂的下場，而當選的也通常瀕臨破產，所以選上以後，當然要想盡辦法撈回來。往往一場選舉下來，另幾家人從此結下幾十年不解的恩怨，老子說：「和大怨，必有餘怨」，一個小小的競選，讓全鄉鎮人仰馬翻、浪費資源，值得嗎？

公共建設 居民監督

於是片品村在真理呼女士的推動下，從12年前開始，每次村長競選時，事前便經過全村的協調，每次都只有一個候選人，因為只有一個候選人，所以出來的



老人安養所的管理井井有條



老人福利一級棒



片品村長與本文攝影師鄭宇超



真理呼的演講讓大家感動不已

人，就已經是確定當選，此時，所有的競選經費與擾民活動會，都可以省下不做了。將這些資源轉而拿來建設村里、辦理各類公益活動。因為這樣的智慧，所以片品村這10幾年來，毫無紛擾，長治久安，和諧發展。因



入村儀式—以音樂體驗盒來歡迎遊客

此村中公共建設的精緻完整程度，令人咋舌。

像是村中的廢水處理廠，很多第一次看到的人，都會誤以為「怎麼這種偏僻的鄉村會有五星級的觀光飯店呢？」因為是長壽村，老人福利作得非常好，這從村公所經營的養老院便可窺知一二，光是日間療養的部分，便安排了20幾部車，專門用來平日接送老人家們，另外還有各式療養、溫泉等建設。也因為村中的公共建設完善，對於居住環境設想周到，也讓距離東京4.5小時車程（不遠不近）的片品村成為外人移入最多的地區，這裡可是東京人渡假別墅的第一選擇呢！

台灣廬山的清境農場，由於環境幽美，



休閒農業經營學

邱湧忠博士 著
定價：400元

主要内容

休閒農業產業、理念架構、規劃、經營、行銷、草根性自力發展休閒農業計畫、非營利組織之休閒農業行銷、休閒農業輔導辦法、休閒農業相關法規綜觀及附錄，共計九章。

本書除可供休閒農業經營者參考外，亦可供大學相關科系學生修習農業與休閒相關課程之參考。

豐年社

台北市溫州街14號 郵撥00059300 財團法人豐年社（郵購另加掛號郵資60元）
電話：02-23628148分機30.31 傳真：02-83695591



片品村長向我們說明該村的「綠羽毛」環保運動

小小的山頭就聚集了幾百棟的歐式別墅，也因此造成水源不足，路邊雜七雜八、大大小小的水管扭成一團，未經美化，就這樣裸露在眼前，還必須付錢請人隨時來巡邏，深怕被其他人將水管拔掉，屆時無水可用。前往渡假時還往往會聽到主人要求客人節約用水、要儲水，客人一到達聽到這樣的說法，就感到不能放鬆，每一滴水都要小心使用，萬一沒有水，又如何如何……，雖然內外環境佈置整理得還不錯，但光是這點（用水）就令人無法安心度假了。

平凡主婦 不凡人生

每件事都是環環相扣，若不是真理呼

女士嫁入片品村，發動了尋寶活動，尋出各類人才，才得以推選出適合村長的候選人，全村協調下，指派一位候選人，節省下的資源轉而運用在更需要的地方，如此博大的智慧，竟是從一個平凡的家庭主婦所帶領之小小尋寶活動開始的，您意想的到嗎？（完）

P.S. 本會將不定期舉辦赴日參訪研習活動，意者請洽：0926-216-848或02-2792-9377

每個角落的美化都能創造觀光資源



森林與文化雜思集

任億安 著

定價：140元

本書內容包括：老樹的省思、林業基金的重要性、雜詩四則、中國早期林業輪伐期經營的記載、森林經營之演變與發展、台灣與美國林業發展的比較、台灣木材工業的發展因素與木材市場特性、台灣木材工業發展對島內森林資源的影響、森林經營與財政權的探討、森林火災防範與效率、中國古代樹木陽性與陰性之探討、前人種樹後人遮蔭、台灣私有林造林獎勵方式有效嗎、見森林不見地球、森林美的價值……等。

豐年社

台北市溫州街14號 郵撥00059300 財團法人豐年社（郵購另加掛號郵資60元）
電話：02-23628148分機30或31 傳真：02-83695591