

# 在山上種樹的 軍人許瑞明

## 台東太平生態農場體驗記

文圖／林詩音



以鏡頭記錄生態



以耳目觀察自然

「退出軍旅，回台東種樹讓我得到更多的快樂。」太平生態農場主人許瑞明先生笑著這樣說，為了能有多一點時間照顧家庭，以及陪小孩一起成長，許瑞明毅然放棄海軍職務、捨棄固定

薪俸的軍人生活，回到家鄉台東，投身經營太平生態農場，進而推動當地的生態保育工作。

### 細說從頭

「決定好好的陪伴兩個孩子長大，這是回鄉可以做的一件事情。」

57年次，37歲的許瑞明，海軍軍校畢業後就一直在艦艇服務，10年軍旅刻板的生活方式，讓他無法按照自己的心意去做事，加上職務的關係，出海幾十天沒辦法回家是常有的事。許瑞明說：「當我提出要離職回台東時，家人一片反對聲浪，只有妻子支持我，因為她知道她即將重新找回一個老公了。」

89年4月1日許瑞明從海軍官校退伍當天就回來台東，「我比較特別，雖然離開台東大概20年，回來依舊能夠很快建立珍貴的人際關係。」

### 決定種樹

「其實要改變生活模式並不是很容易，尤其是已經在這個領域工作了10年。但是因為在軍官學校的7年軍人養成教育，加上部隊10年的辛苦歷練與經驗，都成為我在經營休閒農場時很重要的關鍵因素。」

「如果少了這段嚴謹的規律生活，以及撰寫陳情書、公文書信往來的行政

能力，可能我現在只能從事跟現在大部分的農場一樣的經營方式。」許瑞明說，50年前，由於政府開墾山坡地，導致利嘉林道的樹木遭到大量砍伐，許多動物棲息地因此遭到破壞。於是許瑞明先說服林道兩旁的地主讓他種樹，下定決心當個「種樹的男人」，立志讓利嘉林道山區恢復到50至100年前原有的森林狀態。

「將生態保育的觀念傳達給社區居民知道後，有些人開始不灑農藥，嘗試去綠化、美化週遭的環境，雖然我只擁有一甲地，如果能培養附近居民生態保育的觀念，就等於是擁有一座山區，想到這一點，就覺得真是人生一大樂事呀！」

## 從零開始

剛退伍時，對休閒產業的經營其實是一張白紙，完全沒有產業經營的概念，有的只是興趣而已；「一切從零開始，卻是做快樂的事！」許瑞明滿意的說。剛開始，許瑞明的農場像是一間工寮，是父母親自己在山上蓋的一個休閒度假小屋；許瑞明要將這塊地轉型成為「生態復育的棲息地」，讓原本住在農場裡的「動物全都回家」。

一開始便鎖定以生態旅遊為主要的發展方向，生態旅遊裡面還包含了農村體驗的部分，試著用這樣的角度來經營。除了復育動植物棲息地外，許瑞明更將觸角延伸到社區，「利嘉林道生態旅遊計畫」就是農場中的經營團隊一起推行的，透過計畫，希望將整個社區的居民聚在一起，推動生態保育，「但由於當地的居民以種果樹維生，再加上他們的保育知識有限，所以要說服他們將產業轉型，實在有點困難。」許瑞明說。

「經過不斷摸索、討論後，我們決定先到沒



與遊客互動

有農業、沒有被開墾過的處女林木保護區中，觀察森林模式。」接著，再到山區做田野調查，決定採「拷貝原始森林」的方式，將環境移植到農場裡。許瑞明說：「生態環境有了，適合的物種自然而然就會出現，農場裡復育了許多青蛙、蝴蝶、螢火蟲等生物，一切都是這麼自然，讓大地親手來復育。」

這些都是強調「生態旅遊」的太平生態農場吸引客人的招牌。

## 社區意識

許瑞明表示，他希望到農場居住的旅客都能以最貼近環境的方式，以及帶著尊重的心去認識大自然。回想當初，「也曾遭遇到一些令我感到挫折或是遭遇誤解的地方，像有些人認為，我的農場和利嘉林道計畫都有「生態」兩字，推動這利嘉林道計畫是在為自己賺取利益。」但他堅持原則，反其道而行的更努力提出計畫，建議社區居民將自己的果園加以包裝，成立觀光果園等，協助改善他們的生活，落實借力使力，主攻也助攻的團隊精神；並且透過一些教育課程，讓居民們能了解生態保



製梅DIY



青梅成熟時

育，進而一起投入保育工作。

回歸到潛意識裡，許瑞明認為有些生命經驗，促使或誘引他回到這個地方來。「重拾兒時生活在山區的回憶，因為父親擔任郵局局長的工作，所以常必須到偏遠的山區或是部落去服務。在那個過程中，接觸到的都是大自然，還有許多的部落文化，相似於我們現在所訴求的休閒農業，只是當時沒有這樣的名詞罷了。」

「譬如說，小時候因為家裡很窮，全家就去山區採集蝴蝶去賣，現在我們轉變成蝴蝶復育的休閒活動，成爲一種生態旅遊的賣點。其實很多這樣的自然野外經驗，會促使我離開都市回到自己的故鄉，因為除了環境的熟悉，還有珍貴的童年記憶，對我來講很重要，或許對每個人也都有意義！」

## 建構願景

「決定從農時，家中經濟來源也是我們考量的因素之一，和太太討論後決定，先由太太繼續在國小教書，穩定家中收支平衡，我則可以放心去試，看未來！」未來幾年可能會產生一個新的生態旅遊趨勢，也許會是整個休閒產業的發展方向之一；傳統的休閒農場經營模式，顯然已經在面對未來的挑戰中不足夠，這是許瑞明投身休閒農場事業最大的轉捩點。



溪溝裡尋寶

他認為：「生態旅遊應包括四個面，農業、教育、體驗、冒險與科學性；因此他向中小企業展開募款捐助，從民國92年開始，今年即將邁入第三年，企業界大概捐助了100萬元，讓我們可以有機會將夢想實踐，我們珍惜每一分得來不易的資源，經費運用也就更加小心。經過這幾年的努力，

行政單位的長官有目共睹，漸漸的才願意提供經費補助給我們。」

在這樣一個過程當中，開始引起我的興趣去參加政府部門辦理的研習課程，我們第一次是參加了台東大學的休閒農場經營研習班，那個部分參加過兩次。經由專家的分享、傳授，開始有一個經營太平生態農場的願景架構，才知道「原來經營休閒農場需要具備全方位的知識概念呀！」那些架構出來以後，我們再找史前文化博物館、東海岸國家風景區管理處、花東縱谷國家風景區管理處異業結盟，配合它們正在招募的義工制度，必須要給予這些義工基本訓練，所以在那個訓練的過程當中，開始有一些生態性的，有趣的或者是導覽的，或者是跟農業相關的東西，就會放在這裡面。然後把整個架構建立起來以後，把相關該具備的知識慢慢填補進去，再加上一些自修心得。

就一個初學者來講，我覺得初期所受到的訓練，幫助是很大的，可是就進階的部分，我覺得



農場夜景

應該可以再多辦。

## 創業唯艱

「我要自己去改變那個環境，那個經營環境的改善、強化，或者資訊的取得，等於說是我們先來打先鋒，所以經營路走的很辛苦。」目前農場的住房率大概是兩成左右，哇！距離許瑞明預計的5成住房率還有一段努力的距離，但他們有信心短時間內可以達成。

「選擇33歲回到鄉下，在體力最好、意志力最強的時候，各方面的環境條件都成熟時，全力衝刺休閒產業。」現在他們，已經漸漸嚐到甜頭！

比如因為農場位於山區地處偏遠，僅有初級的污水處理系統，因此許瑞明建議利用生態池的大建置，將生活污水引入池中，利用池中底泥與水生植物，吸附有機物質，達到淨化水質的目的。同時，許瑞明說：生態池同時也能提供昆蟲、動物更多樣的棲息環境，保育當地的生物多樣性，讓前來休閒農場遊玩的遊客都能體驗不一樣的假期感受，另外也會安排一些自然體驗活動，比如親手製作樹枝筆與自然環保卡片等活動；還有到太平生態農場絕對不能錯過的「夜間活動」，還有別緻的「室內自然教室解說」活動，「當初在規劃生態農場時，預留農場平台下方的地質景觀，原封不動的保留，僅用一片大玻璃隔起，當成一個天然的自然教室，一方面可以不因天候進行自然生態解說，還可以觀察夜晚的螢火蟲，加上夜晚平台外滿天的星星，以及徐徐的高山涼風，來過這\_埭犒C客，個個稱讚不已，回味無窮！」

## 親情可貴

「到今年為止，已經是我退伍第6年了，家中三姐弟，哥哥搬回來了台東，即使已經出嫁的姐



生態教育解說

姐也搬回來跟家人團聚，父母親看到這一點，更加高興我走進休閒農業、回歸自然的人生旅程。」至少父母親欣慰兒子的轉行，或許收入並不如他原來的薪水，可是他至少看到那個親情的部分！

「我初期創業的時候，需要一筆資金，蓋房子、添設備，大概投入了200萬上下，那是父母親給我實質的幫助之一，我心中由衷感激。」

「現在，我可以教我的兩個孩子很多有關生活、農業、生態的常識，可以自在的跟小孩互動，帶他們去野外郊遊，我曾經擁有的兒時經驗，現在我們的孩子也可以擁有！我可以用我的專業去帶我的小孩，我沒有想過要回鄉賺大錢，但是改變了我的生活方式，特別是精神生活變豐富了。」

「我很感謝我的太太，因為不管我做什麼，即使不了解生態，也不了解我在做什麼工作，她始終支持我。那支持的最大動力當然是希望我能夠有更多時間陪他們，跟家人相聚。不過她最後還是割捨了這個先生，還是捐給更多人使用！」許瑞明靦腆的無奈的笑著說。「如果在整個社區發展的過程當中，我只做我這個區塊是不夠的，因為將來也可能面臨市場萎縮，所以我必須要有策略的把這個市場做大。」

回到家鄉，有一個簡單的收入，有一個民宿、一個休閒農場，可以做我們想做的事。擁有家人的支持，快樂回家！

☐