

文圖／李秀珠 協助單位／行政院農委會農糧署



彭國棟接受行政院農委會主委李金龍頒發「第19屆全國優秀農業人員」獎

## 以社區營造理念 成功發展生態旅遊的 彭國棟

### 九二一重建為切入點

民國88年921地震重創了以南投為震央的中部縣市，不論政府機關、民間團體或一般民眾都自發性的出錢出力來協助進行重建工作，位於震央的南投

縣集集鎮「特有生物研究保育中心」當然也投入了重建的行列。在當時最普遍的協助重建方式以捐錢、物資、協助就業、心理輔導等居多，就特有生物研究保育中心而言，所屬員工大多居住在震災範圍內，能夠以金錢方式協助重建的能力是有限的，也無法提供大量就業機會，對該中心而言，如何盡一分心力來協助重建確實是很傷腦筋的事情。

特有生物研究保育中心的彭國棟副主任，向來極為重視並積極推動生態保育工作，但是在短視近利的大環境下，要推廣落實生態的保育工作，確實是很困難的事情。由於沒有物質資源可協助重建，而災區內物質資源亦已一無所有，於是彭副主任以其興趣專長，改變思考方向，自然生態已是震災區內僅存的可用資源，何不趁此機會導入自然生態的理念，亦可讓保育中心的員工以專長協助重建。

鑑於國內生態保育工作無法成功推廣，其原因係被界定為政府的責任，所以居民不關心也不參與，再參考國外的成功經驗，彭副主任決定以社區營造的方式融入生態保育的理念，並營造獲利模式，對保育中心的工作人員而言，這是一項全新的嘗試，與過去的研究工作截然不同，他們決定將震災後的重建，視為生態保育工作成功的契機，以充滿希望的心情一步步的接受各項挑戰。

### 重現兆米社區的春天

桃米里，位於南投縣埔里鎮中心西南方約5公里處，行政區面積約18平方公里，屬丘陵地形。原稱為「挑米坑仔」，據說是清朝時由於魚池鄉一帶缺乏米糧，居民經常翻山越嶺前往埔里買米，由於當時僅有這條山路可通，米糧往返都靠人工挑運，所以才稱為「挑米坑仔」，光復後才改名為「桃米里」。麻竹為桃米人主要的經濟來源，住戶有369戶，人口1264人，921地震造成168戶全倒，60戶半倒，佔總戶數的62%。在行政院農業委員會與相關部會補助計畫及新故鄉文教基金會、桃米社區發展協會的支持及配合下，



帶領白冷圳社區居民進行生態教學



生態社區推廣經驗發表



辦理生態工法研習會

彭副主任於89年5月開始為桃米社區進行「生態社區」的規劃及推動。

921地震造成建築物的嚴重毀損，已使桃米社區的居民深刻體會維持大自然環境的重要性，因此彭副主任在與居民充分溝通及共識下，以「一個永續性的社區，且為生態環境、社會及經濟、精神及文化等三個層面永續」的基本理念下，帶領著工作團隊，不分日夜、假日的與社區居民一起動手，以生態教育、生態工法、生態綠化、河川及濕地保護、生態資源調查及監測、生態旅遊及民宿經營者之輔導培訓、社區觀光農業等各項綜合措施，將桃米社區由一片廢墟轉變為最熱門的生態休閒景點。

目前桃米里已有9家生態民宿，3家具有特色之餐廳，15位高水準之生態解說員，已調查得知有22種青蛙、45種蜻蛉、72種鳥類、400種以上原生植物等自然資源、生態水池5處、河川生態工法示範區150公尺、林間森林浴步道1,500公尺，生態解說涼亭5處、動植物解說牌20面及培訓認證及格之生態解說員，並出版當地鳥類、青蛙、蜻蛉、水生植物、蝙蝠、常見植物等10種解說資料，規劃安排近10種生態旅遊行程。以91年為例，光臨桃米里進行生態旅遊及生態社區觀摩學習之各界人數有7,800人，92年有15,000人，每人以消費800元計算，實際收益達18,240,000元，並廣受各電子及平面媒體報導，對型塑「生產、生態、生活」兼具之現代永續性生物多樣性社區助益很大，甚至還被行政院評定為2002生態旅遊年工作計畫特殊事例的優等事項。

由於彭副主任所規劃推動及負責講授之社區生態教育紮實而且具有創見，深受各社區肯定及歡迎，除了桃米社區外，受邀進入輔導之農村社區約有20個，特別是在中寮鄉和興、和平鄉大雪山、竹山鎮桂林迦南美地、魚池鄉澀水及五城等社區，均已顯現具體之生態社區營造及生態旅遊成效，對提高農村社區民宿、餐廳、美食班、生態解說員、社區自主營造成員及一般居民之收入助益很大。

對桃米人來說，桃米的春天才真正開始。

## 得獎來自團隊的努力

彭副主任因為推動社區生態教育及生態工法之宣導及推廣，成效卓著，當選為行政院農委會93年優秀農業人員，也許有人會認為彭副主任係

能夠得獎，僅係統合其部屬之工作成果，坐享其成而已。事實上，彭副主任永遠是第一個站在最前線的工作人員，直接與居民溝通、教導生態資源調查、濕地生態的改善及教學等各項工作，所以當地居民幾乎都認識彭副主任。



社區生態調查

取得社區居民的認同及信任，並且投入無數的時間及精力，是彭副主任能夠成功推廣社區生態化的重要因素之一，尤其是生態的調查經常需要徹夜未眠的守候及觀察紀錄，休閒旅遊活動也必須在假日進行，再加上原有的研究工作亦需維持，其辛苦絕非我們可以想像。所以彭副主任一再強調，這不是他個人的得獎，而是由他代表保育中心的所有工作同仁領獎而已；因此，得獎即代表對他們工作的肯定，也將激勵他們繼續為更多人貢獻心力。

彭副主任亦特別感謝各界長官、學術機構、民間團體及所有一起辛苦打拼的工作伙伴，願意提供許許多多有形、無形的資源，及最大的支持，才使他們可以發揮創意及實現理想，進而讓社區居民得到實質的幫助。

## 落實成果回饋鄉里

彭副主任長期在台灣省政府農林廳服務，從特有生物研究保育中心開始成立時，就負責規劃籌備的工作，13年來陪著保育中心一直在成長，將台灣野生動植物的可愛面及豐富面作了完整的調查及保育，累積了相當多的資源。雖然保育中心有非常優秀的同仁，也有很大的決心把生態保育工作做好，但是卻苦於不知道要如何將這些資源和專業知識帶入社區。剛好保育中心有配合災區重建的任務，才能有機會與老百姓面對面溝通，帶著他們一起來做，落實在社區的每一個老百姓，不論他是年輕或年老，原來認為很困難的事，竟然都可以一一做到了。

彭副主任認為，研究人員能夠直接接觸民眾，把理念告訴他們，讓他們能夠落實在他們的故鄉，這是很大的挑戰，卻也是最愉快、最大的回饋。



### 彭國棟小檔案

服務機關：行政院農業委員會特有生物研究保育中心研究員兼副主任  
重要學歷：台灣大學森林研究所碩士  
重要經歷：台灣省林務局埔里林管處技術員  
台灣省政府農林廳技士、股長、技正  
特有生物研究保育中心秘書、主任秘書