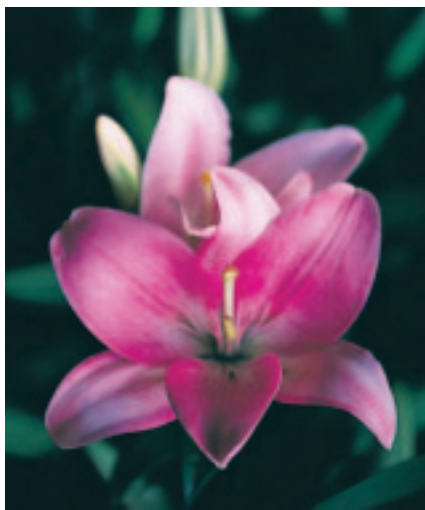


文圖／林立宏 協助單位／行政院農委會農糧署

海拔1,500公尺的護花使者

阿里山花卉產銷第4班



優質香水百合

阿里山的日出、雲海、櫻花、鐵路……，令人流連忘返。

山上還有一群護花使著，秉持共同經營的理念，在一片片荒蕪的山坡地，搭蓋一棟棟簡易溫室，開墾一畦畦露天花圃，在不破壞自然生態的原則下，以有限土地栽培高經濟花卉。

嘉義縣阿里山鄉是縣境內唯一的原住民山地鄉，數十年來，一直以高山鐵路、日出、雲海、櫻花等景觀名聞遐邇。在農特產品上，「哇沙米」（山葵）的品質一級棒，深受日本人喜愛。最近幾年，在整個大環境氣候改變下，高經濟的精緻花卉產業，如蘭花、百合、鬱金香等，紛紛移往高山種植，為高山農業注入活力。

後，隔1~3天就會開花，夏季瓶插的花期，至少可以維持一個禮拜，冬天更可維持到15天以上。

成立於民國82年的阿里山鄉花卉產銷班第4班，以閩南話「上好」諧音「松鶴」來命名。發展的目標就是「花，在那裏？」「花，在阿里山，就在花卉產銷班第4班！」要以高品質、平價的百合，觸動消費者購買的心。成立至今已邁入第14年，秉持共同經營的農企業化經營理念，一直都與嘉義大學的專家學者們不謀而合。

「花，在阿里山！」

「花，在那裏？」這是「台灣花卉園藝」在荷蘭花卉產業紀實中，由台灣大學園藝系的同學們所撰寫的參訪報導。「花，在那裏？」，花，在荷蘭。台灣屬小農制，花農們單打獨鬥；而荷蘭是團隊，採專業分工制度，才造就荷蘭成為「花卉王國」。2002年，荷蘭的阿斯米爾花卉拍賣市場，創造出15億歐元（約新台幣600億元）的交易金額。其成功的動力，除了荷蘭花農們本身的努力，用心、專業的態度外，最主要則是來自於荷蘭政府的全力支持及推動，且將花農、花市等加以整合。

嘉義縣是台灣高山百合最大宗的產地，達邦部落山區因氣候條件適宜，所培育出來的花苞，朵朵飽滿碩大，含苞待放的百合，採收銷往平地



阿里山鄉花卉產銷班第4班郝鳳鸞班長（左）



香水百合分級套袋包裝

松鶴花卉產銷班班長郝鳳霽回憶，當年班員們克服交通的不便，筬路藍縷開拓出一條道路，栽培面積由5分地擴增到5公頃（實際栽培園圖為2.5公頃），開墾一片片荒蕪的山坡地，搭蓋一棟棟的簡易溫室，由於堅持做好水土保持，在不破壞自然生態的原則下，以現有面積從事精緻的高經濟花卉生產，所以，一畦畦露天花圃、一棟棟溫室設施，都經得起大自然的洗禮。

成功，始終來自於堅持

郝鳳霽指出，產銷班成立至今，就一直栽種高冷百合切花。民國85年，松鶴花卉產銷班重新改組，結合達邦部落當地的鄒族原住民，但仍堅持以企業化經營為目標，由原先8位班員，增加到12位（含班長），平均年



香水百合溫室設施栽培

齡30幾歲，由於成員年輕化，較能接受外界新的農業資訊，更是兢兢業業努力花卉產業，所以，「松鶴花卉」的努力，受到各界的肯定與讚賞，所生產的花卉產品，在大台北消費市場，深受消費者青睞。

產銷班雖然始終堅持採用有機栽培，但作物的習性及大自然的奧妙，都是人們無法預知的，因此，作物生理障礙、土壤

的變化等因素，都足以讓班員傷透腦筋，甚至使多年來的努力付諸流水。於是，在郝鳳霽的帶領下，重新調整產銷政策，找尋新的替代作物，並在台糖公司鼎力支持百合永續發展計劃下，才得以繼續栽培百合。

直到民國92年，在全體班員高昂的鬥志驅動下，競爭力向上提升；並將生病的土壤還原，配合之前的有機栽培，讓高冷百合再度復甦，不僅品質恢復，育成率、生產力也提高。分別在84、86、87年度全國產銷班評鑑中，進入百大優良產銷班；同時，郝鳳霽也榮獲86、93年度優良產銷班幹部。民國88年，政府及農會對產銷班全面改制與重整，遂正式命名為「阿里山鄉農會花卉產銷第4班」。在全體班員共同努力下，躋身94年度全國優良農業產銷班（20名）之列。

團隊作戰，點石成金

花卉產銷第4班的特色，為一結合當地原住民共產、共銷，共同經營的組織。全員共同參與，為一個團體，而非個人所有，因此，財產共有，利潤共享。在每個過程中，每位班員各有所長，從計畫、生產、採購、管理、採收、銷售等，乃至於在每個過程，所使用的機械設備、產品分級、銷售等，也



鬱金香切花



香水百合露天栽培園圃

都是大家集智、集資、集力共同完成。

位處於達邦部落山區的生產地，年平均溫度15~20℃，最適合百合花的生長。在農委會台南區農業改良場鄭安秀博士的協助下，班員們瞭解到若欲改善栽培環境，就必須先改善土壤，減少農藥的使用。在相關單位支援下，產銷班購置了土壤消毒機，為土壤做SPA，使其恢復原有的健康與活力，百合就能擁有良好的生長環境。

百合花在商品化後，已成為台灣大宗的切花之一。百合花的味道清香淡雅，不似香水百合這麼濃郁，東方型百合品種以其清新撲鼻的香水味道著稱，因而又稱為「香水百合」。該產銷班栽培的香水百合，產季分為第一季（5~6月學生畢業季節）、第二季（10~12月），尤以後者為主要產期，產量占全年的7成左右，其他時間配合民間用花的習慣。到了12月聖誕節後至隔年2月14日西洋情人節，生產鬱金香的盆花與切花，色系以白色、粉色、紅色為主。



產銷班共有的冷藏設備貨運車

「三生一體」著眼未來

農業基本上是生產、生活、生態「三生一體」的產業。在生產方面，「花卉王國」荷蘭能夠在3分地的溫室，生產出900萬支鬱金香的佳績，而花卉產銷第4班也自我期許在1分地的溫室，能創造出100萬支花卉的成績，並發展出專業化、企業化的精緻農業。

在生活方面，短期以能照顧到每位班員的生活，使其經濟收入無慮為主，再改善生活居住環境，創造更多的工作機會，進而回饋整個部落社區；長期計畫部分，能擴及整個部落社區，取之社會，用之社會。在生態方面，減少使用農藥對環境所造成的汙染，並減少對土地過度開發利用，保留青山綠樹給下一代，讓世代與大自然共生共存。

台灣整體條件都比荷蘭優渥，不僅氣候溫暖，日照充足，但也需適時、適地、適種。位於海拔1,400~1,490公尺高地的栽培環境，阿里山鄉農會花卉產銷第4班以現有土地充分利用，刻苦耐勞的精神，就是提高競爭力的能量，其遠程目標，即是「立足台灣，胸懷大陸」。

阿里山鄉農會花卉產銷班第4班
(郝鳳霽班長)

嘉義縣阿里山鄉達邦村44-1號

電話(05) 253-4488 · 0933-682646